

Distr.
LIMITED

UNEP/OzL.Pro/ExCom/19/52/Corr.1
24 April 1996
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

برنامج الأمم المتحدة
للبيئة



اللجنة التنفيذية للصندوق المتعدد الأطراف
لتنفيذ بروتوكول مونتريال

الاجتماع التاسع عشر
مونتريال ، ٨ - ١٠ مايو / أيار ١٩٩٦

تصويب

مبادئ توجيهية لتجديد مشروعات التعزيز المؤسسي

- يستعاض عن ٥٠٠٠ - ١٠٠٠٠ للفتة ٢ ب ١٠٠٠٠ - ١٠٠٠٠
يستعاض عن اقل من ٥٠٠٠ للفتة ٣ بأقل من ١٠٠٠
- يستعاض عن الجملة التي تقول "دلت الدراسة المسحية
على أن معظم البلدان مسؤولة مسؤولية مباشرة عن تجميع
معلومات الاستهلاك" بالجملة الآتية:
- "دلت الدراسة المسحية على ان معظم وحدات الاوزون
الوطنية مسؤولة مسؤولية مباشرة عن تجميع معلومات
الاستهلاك".
- يستعاض عن الصفحات من ٧ الى ١١ بالصفحات ٧ الى ١٢
التالية
- في الفقرة ٤، صفحة ٧:
- الفقرة ١٢، صفحة ٤:
- الجزء الثاني:

الجزء الثاني

المرحلة الثانية للتعزير المؤسسي

٢٣- ان استعراض المرحلة الأولى للتعزير المؤسسي يبين اختلافا في درجة الاحتياج الى مواصلة المساعدة . فبينما يمكن في بعض البلدان أن تبلغ الموافقات على المشروعات مستويات الذروة خلال السنتين أو السنوات الثلاث القادمة مشفوعة بفترة لتنفيذ المشروعات ورصدها ، هناك بلدان أخرى قد تصادف تناقصا في وضع المشروعات . وفي هذه البلدان الأخيرة تكون النشاطات متصلة اتصالا أوثق بتنفيذ المشروعات ورصدها . ومعنى ذلك أن المورد المطلوب للتعزير المؤسسي للبلدان في المرحلة الثانية قد يختلف بين سنة وسنة ، تبعا أساسا للموارد البشرية اللازمة للنشاطات مثل تجميع المعلومات ورصد المشروعات الخ . وتبعاً لذلك ، قد لا يكون من الملائم مد الفترة طويلا في المرحلة الثانية .

٢٤- خلال المرحلة الأولى كان يرى أن ايجاد وعى على المستوى الاستراتيجي/الوطني ، أمر هام لتشجيع نشاطات الازالة . والجهد الذي بذل في سبيل ايجاد الوعي قد ساندته وسهلته نشاطات وطنية واقليمية أخرى يساندها الصندوق ، بما في ذلك عقد دورات تدريبية وورش عمل نظمتها اليونيب واليونديبي ، بمساعدة من الوكالات المنفذة الأخرى ، وشبكات اقليمية من المسؤولين عن الـ م.م.أ. نظمتها اليونيب . ومما لا شك فيه أن هذه النشاطات سوف يستمر الصندوق في مساندها ، وسوف تستمر في اثراء ومساندة الخبراء الوطنيين والمسؤولين عن الأوزون . وفي المرحلة الثانية تبعا لذلك ينبغي تركيز الانتباه على البلدان ذات النشاطات المحددة الهامة في مجال الازالة ، حيث تشتد الحاجة الى أقصى حد الى تمويل يسهل وضع المشروعات وتنفيذ ورصد عملية ازالة الـ م.م.أ.

٢٥- يمكن التذكر بان الاطراف، عند اجتماعها السابع، في المقرر سابعا/٢٢، الملحق ٥، العمل ٧، طلبت من الوكالات المنفذة ان تستعرض خبرتها في التعزير المؤسسي وان تقدم ورقة مشتركة الى اللجنة التنفيذية التي سوف تقوم بادخال مباديء توجيهية بشأن ما يمكن ان يحدث من ارتباط نسبي لبلدان المادة ٥ في مجالات مثل المساعدة المالية والتنظيمية وبالموارد البشرية، وذلك في سبيل تعزير كفاءة استراتيجيات ازالة الـ م.م.أ.

طلبات تجديد التعزير المؤسسي

٢٦- حتى الآن طلبت أربعة بلدان تجديد و/أو مد مشروعات التعزير المؤسسي الخاصة بها . وهناك ثلاثة طلبات ، من مصر والمكسيك وفنزويلا ، تمت الموافقة عليها حتى الآن لمدة ستة أشهر كخطوة أولى . وكانت الأموال المعتمدة قائمة على أساس الموافقات الأصلية ، محسوبة نسبيا لستة أشهر . ويبين الجدول ١ فيما يلي طلبات تجديد/مد المرحلة الأولى من التعزير المؤسسي التي قدمت فعلا الى اللجنة التنفيذية (الاجتماعات السابع عشر الى التاسع عشر) أو كانت مدرجة في الاجابات على استبيانات التعزير المؤسسي .

الجدول ١: الموارد المقدر لزمها لتجديد/مد أجل التعزيز المؤسسي
كما جاءت في الردود على الاستبيان

فترة المد (سنوات)	المبلغ المطلوب للمد (دولار أمريكي)	المبلغ المعتمد في المرحلة الأولى (دولار أمريكي)	البلد
٢	١ ١٦١ ٨٧٠	٤٥٠ ٠٠٠	الصين
٢	٢٥٠ ٠٠٠	٣١٧ ٧٩٠	كولومبيا
٢	١٩٤ ٧٠٠	٢٦٣ ٤٥٠	مصر
١	٣٧ ٠٠٠	١٦٠ ٠٠٠	غانا
٣	٥١٥ ٠٠٠	٤٣٠ ٦٠٠	الهند
٣	٢٣١ ٠٠٠	١٧٠ ٠٠٠	الأردن
٣	٤٤٠ ٠٠٠	٣٢٢ ٥٢٠	ماليزيا
١	٩٥ ٠٠٠	٣٥٠ ٠٠٠	المكسيك
٢	٩٠ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	تايلند
٤	٢٩٨ ٠٠٠	٢٨٠ ٠٠٠	تونس
٠.٥	٢٩ ٠٠٠٠	١٧٣ ٨٠٠	أوروغواي
٣	٣٢٦ ٢٠٨	٣٢٩ ١٩٢	فنزويلا

٢٧- تتراوح طلبات المد أو التجديد ما بين سنة وثلاث سنوات ، مع امكان مدها في حالات قليلة الى فترة أخرى قدرها ثلاث سنوات والمبالغ المطلوبة تخصص أصلا للعاملين ، حيث زيد في حالات قلائل من كبار المستهلكين عدد العاملين ، وما يوازي ذلك من تكاليف بينما تظل التكاليف التشغيلية على نفس المستوى تقريبا عند المقارنة مع ميزانياتها للمرحلة الأولى .

تمويل المرحلة الثانية من التعزيز المؤسسي

٢٨- ان العوامل التي روعيت في وضع المبادئ التوجيهية لتمويل المرحلة الثانية تضمنت ما يلي :

- اختلاف درجات الاحتياج الى استمرار المساعدة ومدى مشاركتها الفعلية في نشاطات الازالة .
- مدى محاسبة وأداء الوحدات التي تتلقى المساعدة ومدى مشاركتها الفعلية في نشاطات الازالة .
- الحاجة الى ايجاد موارد لإنجاز الازالة الفعلية للم.م.أ.
- الحاجة الى استعمال موارد الصندوق على أفضل نحو في وضع المشروعات وتنفيذها ورصدها .
- وقع المساعدة الفنية المقدمة لبلدان المادة ٥ من خلال جهاز غرفة مقاصة المعلومات التابعة لليونيب ونشاطات تشغيل الشبكات .

٢٩- وقد روعي كذلك المقرر السابع/٢٢، الملحق ٥، العمل ٧، الصادر عن الاجتماع السابع للاطراف. ومن المتوقع ان تقوم الوكالات المنفذة بتقديم تقريرها الى اللجنة التنفيذية في اجتماعها الحادي والعشرين.

٣٠- ومن الاسباب الاخرى الكامنة وراء المبادئ التوجيهية المقترحة ان يتم تحقيق التناقص التدريجي بدلا من القطع المفاجيء للمساعدة، خصوصا في البلدان ذات المستويات الدنيا من النشاط. ومن شأن ذلك ان يوجد فترة انتقالية لازمة للحكومات كي تستعرض وكي تمتص إذا لزم الامر بعض العمليات ضمن أجهزتها.

٣١- على أساس الاعتبارات السابقة ، تم اقتراح المبادئ التوجيهية الآتية للنظر فيها .

مبادئ توجيهية لتمويل المرحلة الثانية من التعزيز المؤسسي

٣٢- يمكن تصنيف البلدان في الفئات الآتية لأغراض تحديد مستويات التمويل . وستقوم أمانة الصندوق بتصنيف كل بلد عند تقديم طلبه ، في مشاور مع الوكالة المنفذة المسؤولة عن التعزيز المؤسسي وسيكون هذا التصنيف خاضعا لتأييد من اللجنة التنفيذية .

(أ) فئات البلدان

الفئة الأولى	بلدان تستهلك حجما صغيرا جدا من الم.م.أ. ولم توجد فيها أية مشروعات استثمارية ذات شأن وكان معظم النشاط فيها هو نشاط خدمة التبريد
الفئة الثانية	بلدان تستهلك حجما صغيرا من الم.م.أ. ، تم فيها وضع معظم مشروعات الاستثمار ويجرى تنفيذها ، بينما النشاط المتبقى هو خدمة التبريد .
الفئة الثالثة	بلدان تستهلك حجما متوسطا من الم.م.أ. ، تم فيه التوصل الى مستوى عال في وضع المشروعات أي تم فيها وضع 60-70 في المائة من نشاطات الاستثمار اللازمة ، ويجرى فيها التنفيذ في الوقت الحالي
الفئة الرابعة	بلدان تستهلك حجما كبيرا من الم.م.أ. حيث لا يزال جزء هام من المشروعات الاستثمارية اللازمة ينبغي وضعه وتنفيذه .

(ب) أساس تعريف الفئات

ان تقييم حجم النشاطات لأغراض تعريف فئة بلد ما سيكون قائما على أساس البرنامج القطري أو تحديثه ، اذا ما كان التحديث قد جرى ، وأساس التقارير عن التقدم في تنفيذ البرنامج القطري وعلى أساس آخر المعلومات عن الاستهلاك أبلغت الى أمانة الأوزون وفقا للمادة 7 من بروتوكول مونتريال .

٣٣- ريثما يتم انجاز العمل 7 من الملحق الخامس من المقرر السابع/٢٢ الصادر عن الاجتماع السابع للأطراف، قد تود اللجنة التنفيذية ان تنظر في المقترحات التالية الخاصة بمد أجل/ تجديد وتمويل التعزيز المؤسسي. وتلك المقترحات قائمة على أساس التصنيف الوارد أعلاه لمختلف فئات البلدان.

٣٣- المقترحات الآتية القائمة على أساس التصنيف السابق للبلدان ، يمكن النظر فيها في سبيل مد أجل التعزيز المؤسسي وتمويله :

(أ) الفئة الأولى من البلدان

في الحالات التي يحدد فيها البلد ويبرر الحاجة الى المد عند اتمام المشروع وقيم الدليل على كفاءة فعلية في استعمال الاموال يجوز الموافقة على مبلغ لا يتجاوز ما يوازي حصة سنة واحدة من المساندة المالية الجارية ، مع استبعاد تكلفة المعدات ، وذلك في اطار برنامج عمل الوكالة المسؤولة عن مشروع التعزيز المؤسسي لاسداء مزيد من المساندة على أساس أن يكون ذلك لمرة واحدة . فإذا لم يقدم طلب لهذا الغرض ، يمكن اعتبار المشروع منتهيا .

(ب) الفئة الثانية من البلدان

لهذه الفئة من البلدان يمكن تقديم تمويل آخر لمدة سنة واحدة ولمرة واحدة . ويمكن أن يكون التمويل قائما على أساس المستوى الجارى للتكلفة السنوية للعاملين و 50 في المائة من التكاليف التشغيلية السنوية .

(ج) الفئة الثالثة من البلدان

يمكن الموافقة على مد المدة لسنة واحدة في المرة الأولى ، مع امكان تجديدها لسنة أخرى . وتمويل السنة الأولى يمكن أن يقوم على أساس التكلفة الجارية للعاملين و ٧٥ في المائة من التكاليف التشغيلية ، بينما قد يكون التمويل للسنة الثانية على أساس ٦٠ في المائة من تكلفة العاملين و ٥٠ في المائة من التكلفة التشغيلية . فاذا حدثت حاجة الى مزيد من المد بعد فترة السنتين ، فقد يمكن جعل التمويل لهذا المد بمقدار ٥٠ في المائة من تكاليف العاملين و ٥٠ في المائة من تكاليف التشغيل . وقد يكون المد بعد فترة العاملين قائما على أساس الحاجات التي يبررها التقرير النهائي و خطة العمل . وتقوم حسابات التكلفة على المكافئ السنوي للتكاليف الجارية أثناء المرحلة الأولى من مشروع التعزيز المؤسسي ، مستبعدا منها تكلفة العتاد وتكلفة الطوارئ .

(د) بلدان الفئة الرابعة

يمكن اعطاء مد لسنة واحدة في المقام الأول بمقدار التكلفة السنوية الكاملة الجارية للعاملين وتكاليف التشغيل (مع استبعاد تكاليف العتاد وتكاليف الطوارئ البالغة ١٠ في المائة الداخلة في ميزانية المرحلة الأولى) . ويمكن تجديد هذا التمويل سنويا حتى ٤ سنوات . غير أن تقييم التمويل للسنتين الالمتداديتين الثانية والثالثة يكون قائما على هل تعتبر اللجنة التنفيذية البلد المعنى بلدا من الفئة الرابعة أو الفئة الثالثة في وقت طلب المد . والتمويل فيما يجاوز ثلاث سنوات يمكن تقويمه على أساس ما هو معمول فيه في الفئة الثالثة .

٣٤- كل طلب لمد اجل التعزيز المؤسسي بالنسبة لحالات البلدان الداخلة في الفئات من الثانية الى الرابعة، يجب ان يكون مشفوعا بتقرير ختامي يعد بتعاون مع الوكالة المنفذة التي كانت مسؤولة عن المشروعات السابقة، وبخطة عمل للسنة التالية. ويجب ان تتضمن تلك الوثائق تقييما للتعزيز المؤسسي وتبريرا لمواصلة المساعدة. وينبغي ان يقدم الطلب والتقرير الختامي وخطة العمل من خلال الوكالة المنفذة، فيما عدا حالة التعزيز المؤسسي الذي جرى من خلال تعاون ثنائي انتهى. ويمكن ان يكون التقرير النهائي وخطة العمل بالشكل الوارد في الملحق الثاني.

٣٥- ان صرف الوكالة المنفذة المعنية للأموال المعتمدة سوف يبدأ بأسرع ما يمكن عقب الموافقة على هذه الأموال . فاذا ما حدثت تأخيرات لفترة تزيد عن ٣ أشهر ، ستقوم الوكالة المنفذة بالابلاغ عن ذلك الى اللجنة التنفيذية مع بيان أسباب التأخير ومع التوصية بأية خطوات ممكنة لمعالجة هذا الوضع .

٣٦- ان التاريخ الأكثر تبكيرا لتقديم طلب لمد التعزيز المؤسسي هو موعد يسبق بستة أشهر تقويمية تاريخ اتمام المرحلة السابقة .

٣٧- تاريخ اتمام المرحلة السابقة من التعزيز المؤسسي سيكون هو الشهر الأخير الذي تغطيه الدفعة الأخيرة من الأموال التي صرفتها الوكالة المنفذة .

٣٨- ان تواريخ اتمام المرحلة الأولى من التعزيز المؤسسي سوف تقوم على أساس وتيرة الصرف التي تقوم الوكالات المنفذة بابلاغها الى الاجتماع التاسع عشر للجنة التنفيذية ، فيما عدا الحالة التي يكون فيها التاريخ الفعلي لآخر دفعة صرفتها الوكالة المنفذة من أموال التعزيز المؤسسي مبين في التقرير الختامي أو في آخر تقرير مرحلي من الوكالة المنفذة .

الخلاصة

٣٩- ان التعزيز المؤسسي هو نشاط جوهري لتسهيل ازالة الم.م.أ. والحاجة الى تعزيز مؤسسي تكون حرجة بصفة خاصة في السنوات الأولى بعد أن يصبح بلد ما طرفاً في البروتوكول ، عندما يكون من اللازم توعية أصحاب الشأن والجمهور الواسع بالحاجة الى اتخاذ خطوات للزالة . وبتقديم المساعدة لكل بلد مؤهل يصبح طرفاً في البروتوكول ، ومضافاً الى هذه المساعدة أموال كبيرة للورش الوطنية والاقليمية ولتشغيل الشبكات ، يبدو أن الحاجة الى المساعدة الحرجة قد لببت الى حد بعيد . ومن هنا تنجم الحاجة الى التركيز على التمويل المتعلق أساساً بالتعجيل بعملية ازالة الم.م.أ. .

٤٠- ان الوكالات المتنفذة تعتمد في تنفيذها للمشروعات المعتمدة على منظمات خارج وحدات الأوزون . فالبيونديبي يستعمل مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشروعات لتنفيذ مشروعاته بينما تقوم اليونيدو بتنفيذ المشروعات من خلال تعاقدات هندسية ، ويعتمد البنك الدولي على وسيط مالي محلي مدرب لهذا الغرض . وتبعاً لذلك ، وبقدر ما تدخل المشروعات في مراحل التنفيذ ، تزداد المساعدة المباشرة الخارجية للصناعات ، مما يخفض احتمالاً دور مكاتب الأوزون في الرصد المنتظم للنشاطات المنفذة ، وهو أمر قد يسفر عن احتمال تخفيض الطلب على الموارد .

توصية

توصي امانة الصندوق بما يلي:

- ١- بالنظر والموافقة على المبادي* التوجيهية الواردة في الفقرات ٣٢-٣٨ وما يتعلق بها من ملاحق، الخاصة بالنظر في مد اجل أو تجديد التعزيز المؤسسي، على ان يكون ذلك خاضعاً لعملية استعراض محتملة عند اتمام التقرير المشار اليه في المقرر السابع/٢٢.
- ٢- تعيين وكالة منفذة لتنسيق العمل الذي تطلبه الاطراف في المقرر السابع/٢٢، وتقديم التقرير المشترك الى الاجتماع العشرين للجنة التنفيذية.

Distr.
LIMITED

UNEP/OzL.Pro/ExCom/19/52
12 April 1996
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

برنامج الأمم المتحدة للبيئة



اللجنة التنفيذية للصندوق المتعدد الأطراف
لتنفيذ بروتوكول مونتريال

الاجتماع التاسع عشر
مونتريال، ٨ - ١٠ مايو / أيار ١٩٩٦

مبادئ توجيهية لتجديد مشروعات التعزيز المؤسسي

مقدمة

الحاجة الى التعزيز المؤسسي

١- ان اللجنة التنفيذية في اجتماعها الخامس في نوفمبر ١٩٩١ اعترفت بالحاجة الى تقديم تمويل محدود من الصندوق المتعدد الأطراف في سبيل التعزيز المؤسسي لبلدان المادة ٥ ، حيث ان هذا التعزيز قد يكون ، في حالات استثنائية ، عنصرا أساسيا لتحقيق أهداف الصندوق وبروتوكول مونتريال . ومستوى هذا التمويل لكل بلد كان أمرا سوف تحدده اللجنة التنفيذية على أساس توصيات تقدمها أمانة الصندوق مراعية في ذلك مقدار المواد الخاضعة للرقابة التي تستهلك في البلد والعلاقة التي تربط التعزيز المؤسسي بتنفيذ المشروعات .

٢- ان الحاجة الى التعزيز المؤسسي تم الاعراب عنها في عدة محافل وتقارير خاصة ببروتوكول مونتريال . وكلا التقرير المقدم في اطار الفقرة ٨ من المادة ٥ من بروتوكول مونتريال والتقرير عن دراسة الألية المالية لبروتوكول مونتريال ينوهان بأهمية تشغيل وحدات حماية الأوزون في سبيل ازالة الم.م.أ. في بلدان المادة ٥ .

قرار اللجنة التنفيذية بشأن التعزيز المؤسسي

٣- وافقت اللجنة التنفيذية أولا على أهلية التعزيز المؤسسي في اجتماعها السابع في يونيو ١٩٩٢ عندما كان مما قررته ما يلي :

(أ) ان بلدان المادة ٥ التي تطلب ذلك ينبغي النظر في طلبها لمساندتها بالتعزيز المؤسسي ، وأن يكون هذا النظر على أساس استحقاق كل منها (قاعدة كل حالة على حدة) . وعند النظر في الطلبات على أساس كل حالة على حدة ، ينبغي أن تراعى الظروف الخاصة التي تؤثر في ازالة الم.م.أ. في البلد ، عند النظر في مستوى التمويل الموصى به .

(ب) ينبغي أن يكون الهدف الأساسي من تلك المساندة تقديم الموارد اللازمة لبلد مؤهل لتمكينه من تعزيز آلية داخل هذا البلد لتسهيل التنفيذ السريع للمشروعات في سبيل الازالة السريعة الفعالة للمواد الخاضعة للرقابة في ذلك البلد مع كفالة اتصال فعال بين ذلك البلد من ناحية واللجنة التنفيذية وأمانة الصندوق والوكالات المنفذة من ناحية أخرى .

٤- ان الورقة التي أعدتها أمانة الصندوق كقاعدة لتقديم المساندة المؤسسية لبلدان المادة ٥ المؤهلة لها كانت تتضمن بيان السقوف (أي الحدود القصوى) والفئات من التمويل وكذلك عناصر المساندة المالية . ومستويات وفئات التمويل التي تنطبق لفترة ثلاث سنوات كانت كما يلي :

الفئة ١ : البلدان ذات الاستهلاك الكبير (أكثر من ١٠٠٠٠ طن م.أ.أ. - حتى ٤٠٠٠٠٠ دولار)
الفئة ٢ : البلدان ذات الاستهلاك المتوسط (٥٠٠٠-١٠٠٠٠ طن م.أ.أ. ، حتى ٣٠٠٠٠٠ دولار)
الفئة ٣ : البلدان ذات الاستهلاك الصغير (أقل من ٥٠٠٠ طن م.أ.أ. ، حتى ١٧٠٠٠٠ دولار)

٥- من الناحية الواقعية ، كان الحد الأعلى للاستهلاك لبعض البلدان التي حصلت على ٤٠٠٠٠٠ دولار أو أكثر من ذلك أقل من ١٠٠٠٠ طن م.أ.أ. أما الفئة ٢ من المستهلكين فقد تراوحت ما بين أقل من ١٠٠٠ طن م.أ.أ. الى أقل من ٥٠٠٠ طن م.أ.أ. وتراوحت بلدان الاستهلاك الصغير من أقل من ١٠ طن م.أ.أ. الى أقل من ٥٠٠ طن م.أ.أ. غير أنه وجد أن من الأمور الصعبة جدا تطبيق نمط التمويل على البلدان ذات الاستهلاك الصغير جدا الداخلة في الفئة ٣ ، فيما يتعلق بأهداف التعزيز المؤسسي التي وضعها الاجتماع السابع .

٦- تم اعتماد ثلاثة عناصر للتعزيز المؤسسي في سبيل التمويل ، وهي المعدات المكتبية وتكاليف العاملين وتكاليف التشغيل . ومن المتوقع أن تمثل المعدات من ٣ الى ٧ في المائة من أموال التعزيز المؤسسي بينما من المتوقع أن تمثل تكاليف العاملين وتكاليف التشغيل ما بين ٣٠ الى ٥٠ في المائة و ٤٥ الى ٥٥ في المائة على التوالي تبعا للتمويل . وبذلك تم توريد كومبيوترات شخصية وآلات فاكس وآلات تصوير المستندات لمعظم الوحدات التي أقيمت بموجب التعزيز المؤسسي وذلك لتوفير البنية الأساسية اللازمة لمعالجة المعلومات ونشرها ، وكذلك لتحسين سهولة الاتصالات بتلك الوحدات . وتضمنت التكاليف التشغيلية عناصر مثل تكاليف البريد والاتصالات والقرطاسيات المكتبية وصيانة المعدات وكذلك في بعض الحالات ايجاد الوعي . وفي حالات قليلة تم تمويل بعض المشروعات المستقلة الخاصة بالاعلام والوعي .

نظرة عامة الى المرحلة الأولى من التعزيز المؤسسي

٧- في سبيل تقديم نظرة عامة وتقييم للمرحلة الأولى من التعزيز المؤسسي ، أرسلت أمانة الصندوق استبيانات الى ٣٥ بلدا تمت الموافقة على تعزيزها المؤسسي قبل يونيو ١٩٩٤ . وجرى توزيع هذه الاستبيانات في ٢٧ ديسمبر ١٩٩٥ وكان مطلوبا أن ترد الاجابات حتى ١٥ فبراير ١٩٩٦ . ولكن حتى ٣١ مارس ١٩٩٦ ، كانت الاجابات قد وردت من ١٣ بلدا بينما كان هناك ٢٢ بلدا لم تحر جوابا .

٨- وجرى كجزء من النظرة العامة استعراض التقارير المرحلية الحديثة جدا الواردة من الوكالات المنفذة بشأن التعزيز المؤسسي ، والتبليغات الواردة من بلدان المادة ٥ الى سكرتارية الأوزون وفقا للمادتين ٧ و ٩ من بروتوكول مونتريال ، والتقارير عن تنفيذ البرامج القطرية ، واتفاقات التنفيذ بين الوكالات والحكومات عن تنفيذ التعزيز المؤسسي وتقارير اليونيب عن التدريب وتشغيل الشبكات .

تمويل التعزيز المؤسسي

٩- حتى ٣١ ديسمبر ١٩٩٥ ، كان مبلغ ١٠ ٥٩٨ ٩٥٩ دولار قد تم اعتماده لـ ٦١ بلداً للتعزيز المؤسسي على مستويات مختلفة من التمويل حسب المدى المزمع لعمل الوحدات التي تتلقى المساعدة ، وهو مستوى يحدد على أساس استهلاك الم.م.أ. وعمق نشاطات الازالة القطاعية . وتراوح مستوى التمويل ما بين ٣١ ٩٠٠ دولار و ٤٥٠ ٠٠٠ دولار على مدى ثلاث سنوات .

تنفيذ الأموال المعتمدة

١٠- يبدو أن عملية التعزيز المؤسسي تحدث حسب التتابع الآتي :

- التبيين/الانشاء لوحدة تقوم بانشائها الحكومة المعنية .
- طلب الحصول على تمويل سواء لمشروع قائم بذاته من خلال الوكالة المنفذة أو كجزء من عملية تقديم البرنامج القطري .
- موافقة اللجنة التنفيذية على الأموال .
- تحويل الأموال من الوكالة المنفذة الى البلد المعنى عقب عقد اتفاق المشروع .

١١- ان البيانات الواردة في التقارير عما يحرز من تقدم في البرامج القطرية والاستجابة المحدودة للاستبيان حول التعزيز المؤسسي بينت أموراً كان منها ما يلي :

- تعتبر جميع الحكومات التعزيز المؤسسي نشاطاً على أعلى مستوى من الأهمية يبذله الصندوق ، ويبدو أن الحصول على هذا التعزيز يعتبر حقاً مكتسباً .
- تحاول جميع الحكومات انشاء وحدة في مرحلة مبكرة بصرف النظر عن مستوى الاستهلاك في البلد أو عن مدى وتوقيت النشاطات التي تبذل لازالة الم.م.أ. ولذا يبدو أن هناك حالات تمت فيها الموافقة على التعزيز المؤسسي لوقت طويل بينما يبدو أنه لم تحدث أية نشاطات في هذا الصدد .
- كان هناك تأخير كبير في الوقت بين الموافقة على الأموال وبدء صرفها من الوكالات المنفذة ، وتراوح هذا التأخير ما بين ٤ و ١٨ شهراً .
- نظراً لهذا التأخير ، ان تواريخ البدء الفعلي للمشروعات تختلف اختلافاً واسعاً عن تاريخ الموافقة على المشروعات . غير أنه في بعض الحالات قد تكون بعض الوحدات قد بدأت التشغيل قبل أن تتلقى الأموال ، خصوصاً في الأحوال التي قامت فيها الحكومة المتلقية لأموال التعزيز بتقديم مساندة معجلة من جانبها . بيد أنه في هذه الأحوال ، ينبغي أن يكون القسط الأخير أقرب ما يمكن الى تاريخ الاتمام المقترح أصلاً ومن المتوقع أن تكون الوكالة قد سددت أية مبالغ معجلة وردت لها من الحكومة .
- التوقيت لصرف الأموال من الوكالات المنفذة تراوح بين ثلاثة أشهر وسنة .

أدوار ومسؤوليات وحدات حماية الأوزون

١٢- ان معظم البلدان التي استجابت الى الاستبيان بينت بذل النشاطات الآتية التي قامت بها وحدات الأوزون دون سواها تقريباً .

- تبيين واختيار المنشآت المستفيدة من المشروعات .
- تنظيم وتنسيق مهام ونشاطات الخبراء الاستشاريين من الوكالات
- تعيين خبراء محليين لاعداد المشروعات
- تخطيط وتفاوض بشأن نشاطات حماية الأوزون
- تنظيم أو تشجيع نشاطات في سبيل ايجاد وعى لدى الجمهور

ان النشاطات مثل التوقيع على الاتفاقات وتلقى أموال المشروع من الصندوق المتعدد الأطراف أو الترخيص بصرها ، هي أساسا مسؤولية وكالات حكومية أخرى . وفي حالات قليلة يتقاسم المكتب هذا الدور أو يضطلع بالمسؤولية دون سواء . وتقول المكاتب أيضا أنها تلعب دورا هاما في رصد التقدم الذي تحرزه المشروعات الاستثمارية ، حتى في حالة وجود وسطاء ماليين يتم تمويلهم أيضا من خلال الصندوق المتعدد الأطراف . بيد أنه في حالة وجود وسطاء ماليين يعملون للبنك الدولي ، فإن هؤلاء الوكلاء يقومون بأعمالهم على نحو مستقل عن مكتب الأوزون .

١٣- ان البلاد ملزمة بموجب بروتوكول مونتريال بأن تبين استهلاكها من الم.م.أ. وتبلغ المعلومات عن ذلك بانتظام الى أمانة الأوزون ، وكذلك ، اذا طلب منها ذلك ، الى أمانة الصندوق المتعدد الأطراف . وقد دلت الدراسة المسحية على أن معظم البلدان مسؤولة مسؤولية مباشرة عن تجميع معلومات الاستهلاك . بيد أن تبليغ المعلومات الى وكالات خارجية يتم أساسا عن طريق سلطة أعلى بالوزارة أو الادارة أو عن طريق وزارة أخرى مثل وزارة الخارجية .

١٤- ذكر من أجابوا على الاستبيان أن عملهم مرتبط بالنشاطات المعتمدة من الصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذها في بلدانهم . وبالإضافة الى ذلك ، قدمت بلدان مثل الصين ومصر وغانا والهند وماليزيا تقارير مفصلة عن نشاطات التدريب وعن برامج الاعلام والتوعية وعن اللوائح التي صدرت الخ .

١٥- فيما يتعلق بدور والتسهيل الذي تقوم به وحدات الأوزون في عملية الازالة ، بذلت محاولة للربط بين حجم النشاطات المعتمدة ومستوى مسؤوليات مكاتب الأوزون . وفي الملحق الأول موجز للمشروعات المعتمدة ومعلومات الخط الأساسي لاستهلاك الم.م.أ. كما وردت في البرامج القطرية وحجم المشروعات التي تمت الموافقة عليها في البلد . وبفرض أن وحدات الأوزون تلعب بالكامل أدوارها التسهيلية والتنسيقية ، يمكن أن يرى أن هناك اختلافا محسوسا في مستوى المسؤوليات . ويبدو أن البعض قد لعب دورا رئيسيا في برنامج بلدانهم بينما كان دور وحدات أخرى أقل أهمية .

١٦- يمكن أن يستخلص أيضا الآتي من الملحق الأول :

(أ) هناك مجموعة من البلدان ذات الاستهلاك الكبير سوف تؤدي فيها المشروعات الاستثمارية المعتمدة الى خفض محسوس في عدد المنشآت اللازم مساعدتها . تشمل هذه المجموعة بلدانا مثل مصر والسودان ورومانيا وتركيا وكولومبيا واكوادور .

(ب) هناك مجموعة من البلدان ذات الاستهلاك الكبير لا يزال فيها عدد محسوس من المنشآت مطلوب تغطيتها على الرغم من التقدم الكبير الذي يحرز في وضع مشروعات الاستثمار والموافقة عليها . هذه المجموعة تشمل بلدانا مثل الجزائر والصين والهند والأرجنتين والبرازيل والمكسيك وفينزويلا .

(ج) هناك مجموعة من البلدان ذات الاستهلاك الصغير من الم.م.أ. ، يوجد فيها عدد محدود من المنشآت التي تحتاج الى تحويل ، حيث أن معظم المنشآت قد غطتها المشروعات المعتمدة . تشمل هذه المجموعة بلدانا مثل الكاميرون وغانا وموزمبيق وسوازيلند وسري لانكا وفيتنام وبيرو وأوروغواي .

(د) هناك مجموعة من البلدان ذات الاستهلاك الصغير ، لا توجد فيها في الواقع نشاطات استثمارية ، ويبدو أيضا في بعض الحالات أنه لم تبذل فيها نشاطات على الرغم من أنه من المفروض أن تكون وحدة الأوزون فيها مؤدية لمهمتها .

١٧- فيما يتعلق بتبليغ المعلومات وبالاتصال بالأمانات التي تعالج شؤون البروتوكول والصندوق المتعدد الأطراف ، بذل جهد كذلك لتقييم مدى استجابة وحدات الأوزون . ووتيرة تبليغ المعلومات الى أمانة الأوزون مع مراعاة تبليغ معلومات خط الأساس ، ١٩٩٣ و ١٩٩٤ ، ووتيرة تقديم معلومات التغذية المرتدة المطلوبة الى أمانة الصندوق تم تقديرها على أساس درجة ما بين صفر و ٦ للعينة المكونة من

٣٥ بلدا . وبينما بدأ أن عددا كبيرا من وحدات الأوزون كانت مستجيبة فعلا ، تم تبويب ٢٥ في المائة من العينة باعتبارها وحدات قليلة الاستجابة الى التزاماتها . وكانت هناك خمسة بلدان متخلعة تماما عن تبليغ معلوماتها عن سنتي ١٩٩٣ و ١٩٩٤ .

الاتفاقات التشغيلية

١٨- بناء على طلب أمانة الصندوق قدمت الوكالات المنفذة اما صورة من اتفاقاتها الخاصة بالتعزيز المؤسسي أو عينات من وثائق المشروعات المتفق عليها بينها وبين البلدان المتلقية . وبينما كانت الأهداف العامة متشابهة وتتبع الخطوط العريضة للصلاحيات التي وافقت عليها اللجنة التنفيذية كانت هناك اختلافات في بعض التفاصيل مثل متطلبات التبليغ والمصروفات المسموح بها . مثال ذلك أن في بعض الحالات بدأ أن الأموال قد أنفقت على أسفار في الخارج وعلى ايجارات وعلى أثاث وكلها أمور ليست مؤهلة للانفاق .

كفاية الأموال

١٩- ذكر في عدة حالات أن الأموال قد غطت تماما العاملين المهنيين بينما في حالات أخرى ذكر أن الأموال المعتمدة قد غطت ما بين ٣٧ في المائة و ٧٣ في المائة من أجور العاملين المهنيين . وكانت النسبة أخفض بكثير للعاملين في خدمات المساعدة حيث تراوحت ما بين ٦ في المائة و ٨٠ في المائة . وذكرت بعض البلدان أيضا أنها سددت جزءا من تكلفة المعدات وأو التكاليف التشغيلية .

الشبكات الاقليمية

٢٠- منذ مارس ١٩٩٣ ، تمت الموافقة على مبلغ ١٥٧ مليون دولار لليونيب لمساعدة الشبكات الاقليمية من المسؤولين عن مكاتب الأوزون . وهذه الشبكات يقوم بتشغيلها مدير للشبكات في مركز الصناعة والبيئة لليونيب وينسقها منسقون اقليميون مقارهم في المكاتب الاقليمية لليونيب . وتغطي كل سنة المبالغ التي يخصصها الصندوق الأطراف لليونيب تكلفة تشغيل الشبكات بما في ذلك الأجور وتكاليف السفر لمدير الشبكة وللمنسقين الاقليميين وكذلك تكلفة مشاركة جميع مسؤولي الأوزون في نشاطات الشبكة . غير أن حكومة السويد هي التي ساندت بصفة رئيسية حتى الآن شبكة جنوب شرقي آسيا والهادئ (ODSONET/SEAP) .

٢١- تم حتى الآن تنظيم ٥ شبكات في أفريقيا وجنوب شرقي آسيا والهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريببي على النحو الآتي :

- شبكة مسؤولي الد.م.أ. لأفريقيا - بالانجليزية (ODSONET/AF-E)
- شبكة مسؤولي الد.م.أ. لأفريقيا - بالفرنسية (ODSONET/AF-F)
- شبكة مسؤولي الد.م.أ. لجنوب شرقي آسيا والهادئ (ODSONET/SEAP)
- شبكة مسؤولي الد.م.أ. لأمريكا الوسطى (ODSONET/LA-C)
- شبكة مسؤولي الد.م.أ. لأمريكا الجنوبية (ODSONET/LA-S)

٢٢- ان هذه الشبكات التي تجتمع مرتين في السنة قد أصبحت عونا اضافيا من الصندوق لمسؤولي الد.م.أ. و سوف تستمر في كونها أداة لتعزيز كفاءة هؤلاء المسؤولين . وتبين التقارير أنه خلال فترة تشغيل الشبكات الموجودة أسفرت الشبكات عما يلي من ضمن النتائج الأخرى :

- ايجاد وفاق اقليمي بشأن التكنولوجيا الأساسية والموضوعات المتعلقة بالسياسة العامة .
- زيادة الوعي التكنولوجي .
- زيادة نشاطات الازالة .
- كفاءة في تحويل مواد توعية الجمهور التي يعدها آخرون كي تلائم الظروف المحلية .
- زيادة الوعي بشأن بروتوكول مونتريال وكيفية التوصل الى المساعدات التي يقدمها الصندوق المتعدد الأطراف .

الجزء الثاني

المرحلة الثانية للتعزير المؤسسي

٢٣- ان استعراض المرحلة الأولى للتعزير المؤسسي يبين اختلافا في درجة الاحتياج الى مواصلة المساعدة . فبينما يمكن في بعض البلدان أن تبلغ الموافقات على المشروعات مستويات الذروة خلال السنتين أو السنوات الثلاث القادمة مشفوعة بفترة لتنفيذ المشروعات ورصدها ، هناك بلدان أخرى قد تصادف تناقضا في وضع المشروعات . وفي هذه البلدان الأخيرة تكون النشاطات متصلة اتصالا أوثق بتنفيذ المشروعات ورصدها . ومعنى ذلك أن المورد المطلوب للتعزير المؤسسي للبلدان في المرحلة الثانية قد يختلف بين سنة وسنة ، تبعا أساسا للموارد البشرية اللازمة للنشاطات مثل تجميع المعلومات ورصد المشروعات الخ . وتبعا لذلك ، قد لا يكون من الملائم مد الفترة طويلا في المرحلة الثانية .

٢٤- خلال المرحلة الأولى كان يرى أن ايجاد وعى على المستوى الاستراتيجي/الوطني ، أمر هام لتشجيع نشاطات الازالة . والجهد الذي بذل في سبيل ايجاد الوعي قد ساندته وسهلته نشاطات وطنية واقليمية أخرى يساندها الصندوق ، بما في ذلك عقد دورات تدريبية وورش عمل نظمتها اليونيب واليونديبي ، بمساعدة من الوكالات المنفذة الأخرى ، وشبكات اقليمية من المسؤولين عن الم.م.أ. نظمتها اليونيب . ومما لا شك فيه أن هذه النشاطات سوف يستمر الصندوق في مساندها ، وسوف تستمر في اثراء ومساعدة الخبراء الوطنيين والمسؤولين عن الأوزون . وفي المرحلة الثانية تبعا لذلك ينبغي تركيز الانتباه على البلدان ذات النشاطات المحددة الهامة في مجال الازالة ، حيث تشتد الحاجة الى أقصى حد الى تمويل يسهل وضع المشروعات وتنفيذها ورصدها .

طلبات تجديد التعزير المؤسسي

٢٥- حتى الآن طلبت أربعة بلدان تجديد و/أو مد مشروعات التعزير المؤسسي الخاصة بها . وهناك ثلاثة طلبات ، من مصر والمكسيك وفنزويلا ، تمت الموافقة عليها حتى الآن لمدة ستة أشهر كخطوة أولى . وكانت الأموال المعتمدة قائمة على أساس الموافقات الأصلية ، محسوبة نسبيا لستة أشهر . ويبين الجدول ١ فيما يلي طلبات تجديد/مد المرحلة الأولى من التعزير المؤسسي التي قدمت فعلا الى اللجنة التنفيذية (الاجتماعات السابع عشر الى التاسع عشر) أو كانت مدرجة في الاجابات على استبيانات التعزير المؤسسي .

الجدول ١ : طلبات تجديد/مد التعزيز المؤسسي

البلد	المبلغ المعتمد في المرحلة الأولى (دولار أمريكي)	المبلغ المطلوب للمد (دولار أمريكي)	فترة المد (سنوات)
الصين	٤٥٠ ٠٠٠	١ ١٦١ ٨٧٠	٢
كولومبيا	٣١٧ ٧٩٠	٢٥٠ ٠٠٠	٢
مصر	٢٦٣ ٤٥٠	١٩٤ ٧٠٠	٢
غانا	١٦٠ ٠٠٠	٣٧ ٠٠٠	١
الهند	٤٣٠ ٦٠٠	٥١٥ ٠٠٠	٢
الأردن	١٧٠ ٠٠٠	٢٣١ ٠٠٠	٢
ماليزيا	٣٢٢ ٥٢٠	٤٤٠ ٠٠٠	٢
المكسيك	٣٥٠ ٠٠٠	٩٥ ٠٠٠	١
تايلند	٤٠٠ ٠٠٠	٩٠ ٠٠٠	٢
تونس	٢٨٠ ٠٠٠	٢٩٨ ٠٠٠	٤
أوروغواي	١٧٣ ٨٠٠	٢٩ ٠٠٠٠	٠.٥
فنزويلا	٣٢٩ ١٩٢	٣٢٦ ٢٠٨	٢

٢٦- تتراوح طلبات المد أو التجديد ما بين سنة وثلاث سنوات ، مع امكان مدها في حالات قليلة الى فترة أخرى قدرها ثلاث سنوات والمبالغ المطلوبة تخصص أصلا للعاملين ، حيث زيد في حالات قلائل من كبار المستهلكين عدد العاملين ، وما يوازي ذلك من تكاليف بينما تظل التكاليف التشغيلية على نفس المستوى تقريبا عند المقارنة مع ميزانياتها للمرحلة الأولى .

تمويل المرحلة الثانية من التعزيز المؤسسي

٢٧- ان العوامل التي روعيت في وضع المبادئ التوجيهية لتمويل المرحلة الثانية تضمنت ما يلي :

- اختلاف درجات الاحتياج الى استمرار المساندة ومدى مشاركتها الفعلية في نشاطات الازالة .
- مدى محاسبة الوحدات التي تتلقى المساندة ومدى مشاركتها الفعلية في النشاطات .
- الحاجة الى التوجيه الموارد لتعزيز الازالة الفعلية للم.أ.
- الحاجة الى استعمال موارد الصندوق على أفضل نحو في وضع المشروعات وتنفيذها ورصدها .
- وقع المساندة الفنية المقدمة لبلدان المادة ٥ من خلال جهاز غرفة مقاصة المعلومات التابعة لليونيب .

٢٨- على أساس الاعتبارات السابقة ، تم اقتراح المبادئ التوجيهية الآتية للنظر فيها .

مبادئ توجيهية لتمويل المرحلة الثانية من التعزيز المؤسسي

٢٩- يمكن تصنيف البلدان في الفئات الآتية لأغراض تحديد مستويات التمويل . وستقوم أمانة الصندوق بتصنيف كل بلد عند تقديم طلبه ، في تشاور مع الوكالة المنفذة المسؤولة عن التعزيز المؤسسي وسيكون هذا التصنيف خاضعا لتأييد من اللجنة التنفيذية .

(أ) فئات البلدان

الفئة الأولى	بلدان تستهلك حجما صغيرا جدا من الم.م.أ. ولم توجد فيها أية مشروعات استثمارية ذات شأن وكان معظم النشاط فيها هو نشاط خدمة التبريد
الفئة الثانية	بلدان تستهلك حجما صغيرا من الم.م.أ. ، تم فيها وضع معظم مشروعات الاستثمار ويجرى تنفيذها ، بينما النشاط المتبقى هو خدمة التبريد .
الفئة الثالثة	بلدان تستهلك حجما متوسطا من الم.م.أ. ، تم فيه التوصل الى مستوى عال في وضع المشروعات أي تم فيها وضع 60-70 في المائة من نشاطات الاستثمار اللازمة ، ويجرى فيها التنفيذ في الوقت الحالي
الفئة الرابعة	بلدان تستهلك حجما كبيرا من الم.م.أ. حيث لا يزال جزء هام من المشروعات الاستثمارية اللازمة ينبغي وضعه وتنفيذه .

(ب) أساس تعريف الفئات

ان تقييم حجم النشاطات لأغراض تعريف فئة بلد ما سيكون قائما على أساس البرنامج القطري أو تحديثه ، اذا ما كان التحديث قد جرى ، وأساس التقارير عن التقدم في تنفيذ البرنامج القطري وعلى أساس آخر المعلومات عن الاستهلاك أبلغت الى أمانة الأوزون وفقا للمادة 7 من بروتوكول مونتريال .

٣٠- المقترحات الآتية القائمة على أساس التصنيف السابق للبلدان ، يمكن النظر فيها في سبيل مد أجل التعزيز المؤسسي وتمويله :

(أ) الفئة الأولى من البلدان

في الحالات التي يحدد فيها البلد ويبرر الحاجة الى المد عند اتمام المشروع ، يجوز الموافقة على مبلغ لا يتجاوز ما يوازي حصة سنة واحدة من المساندة المالية الجارية ، مع استبعاد تكلفة المعدات ، وذلك في اطار برنامج عمل الوكالة المسؤولة عن مشروع التعزيز المؤسسي لاسداء مزيد من المساندة على أساس أن يكون ذلك لمرة واحدة . فإذا لم يقدم طلب لهذا الغرض ، يمكن اعتبار المشروع منتهيا .

(ب) الفئة الثانية من البلدان

لهذه الفئة من البلدان يمكن تقديم تمويل آخر لمدة سنة واحدة ولمرة واحدة . ويمكن أن يكون التمويل قائما على أساس المستوى الجارى للتكلفة السنوية للعاملين و 50 في المائة من التكاليف التشغيلية السنوية .

(ج) الفئة الثالثة من البلدان

يمكن الموافقة على مد المدة لسنة واحدة في المرة الأولى ، مع امكان تجديدها لسنة أخرى . وتمويل السنة الأولى يمكن أن يقوم على أساس التكلفة الجارية للعاملين و 75 في المائة من التكاليف التشغيلية ، بينما قد يكون التمويل للسنة الثانية على أساس 60 في المائة من تكلفة العاملين و 50 في المائة من التكلفة التشغيلية . فإذا حدثت حاجة الى مزيد من المد بعد فترة السنتين ، فقد يمكن جعل التمويل لهذا المد بمقدار 50 في المائة من تكاليف العاملين و 50 في المائة من تكاليف التشغيل . وقد يكون المد بعد فترة العاملين قائما على أساس الحاجات التي يبررها التقرير النهائى وخطة العمل . وتقوم حسابات التكلفة على المكافئ السنوي للتكاليف الجارية أثناء المرحلة الأولى من مشروع التعزيز المؤسسي ، مستبعدا منها تكلفة العتاد وتكلفة الطوارئ .

(د) بلدان الفئة الرابعة

يمكن اعطاء مد لسنة واحدة في المقام الأول بمقدار التكلفة السنوية الكاملة الجارية للعاملين وتكاليف التشغيل (مع استبعاد تكاليف العتاد وتكاليف الطوارئ البالغة ١٠ في المائة الداخلة في ميزانية المرحلة الأولى). ويمكن تجديد هذا التمويل سنويا حتى ٤ سنوات. غير أن تقييم التمويل للسنتين الامتداديتين الثانية والثالثة يكون قائما على هل تعتبر اللجنة التنفيذية البلد المعنى بلدا من الفئة الرابعة أو الفئة الثالثة في وقت طلب المد. والتمويل فيما يجاوز ثلاث سنوات يمكن تقويمه على أساس ما هو معمول فيه في الفئة الثالثة.

٣١- كل طلب لمد التعزيز المؤسسي في الفئتين من الثانية الى الرابعة ينبغي أن يصحبه تقرير نهائي عن المشروع السابق، كذلك خطة عمل للسنة التالية. والتقرير النهائي وخطة العمل يمكن أن يتبع فيهما الشكل الوارد في الملحق الثاني.

٣٢- ان صرف الوكالة المنفذة المعنية للأموال المعتمدة سوف يبدأ بأسرع ما يمكن عقب الموافقة على هذه الأموال. فإذا ما حدثت تأخيرات لفترة تزيد عن ٣ أشهر، ستقوم الوكالة المنفذة بالابلاغ عن ذلك الى اللجنة التنفيذية مع بيان أسباب التأخير ومع التوصية بأية خطوات ممكنة لمعالجة هذا الوضع.

٣٣- ان التاريخ الأكثر تبكيرا لتقديم طلب لمد التعزيز المؤسسي هو موعد يسبق بستة أشهر تقويمية تاريخ اتمام المرحلة السابقة.

٣٤- تاريخ اتمام المرحلة السابقة من التعزيز المؤسسي سيكون هو الشهر الأخير من الدفعة الأخيرة من الأموال التي صرفتها الوكالة المنفذة.

٣٥- ان تواريخ اتمام المرحلة الأولى من التعزيز المؤسسي سوف تقوم على أساس وتيرة الصرف التي تقوم الوكالات المنفذة بابلاغها الى الاجتماع التاسع عشر للجنة التنفيذية، فيما عدا الحالة التي يكون فيها التاريخ الفعلي لآخر دفعة صرفتها الوكالة المنفذة من أموال التعزيز المؤسسي مبين في التقرير الختامي أو في آخر تقرير مرحلي من الوكالة المنفذة.

الخلاصة

٣٦- ان التعزيز المؤسسي هو نشاط جوهري لتسهيل ازالة الـ م.م.أ. والحاجة الى تعزيز مؤسسي تكون حرجة بصفة خاصة في السنوات الأولى بعد أن يصبح بلد ما طرفا في البروتوكول، عندما يكون من اللازم توعية أصحاب الشأن والجمهور الواسع بالحاجة الى اتخاذ خطوات للزالة. وبتقديم المساندة لكل بلد مؤهل يصبح طرفا في البروتوكول، ومضافا الى هذه المساندة أموال كبيرة للورش الوطنية والاقليمية ولتشغيل الشبكات، يبدو أن الحاجة الى المساندة الحرجة قد لبيت الى حد بعيد. ومن هنا تنجم الحاجة الى التركيز على التمويل المتعلق أساسا بالتعجيل بعملية ازالة الـ م.م.أ..

٣٧- ان الوكالات المتنفذة تعتمد في تنفيذها للمشروعات المعتمدة على منظمات خارج وحدات الأوزون. فالبيونديبي يستعمل مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشروعات لتنفيذ مشروعاته بينما تقوم اليونيدو بتنفيذ المشروعات من خلال تعاقدات هندسية، ويعتمد البنك الدولي على وسيط مالي محلي مدرب لهذا الغرض. وتبعاً لذلك، وبقدر ما تدخل المشروعات في مراحل التنفيذ، تزداد المساعدة المباشرة الخارجية للصناعات، مما يخفض احتماليا دور مكاتب الأوزون في الرصد المنتظم للنشاطات المنفذة، وهو أمر قد يسفر عن احتمال تخفيض الطلب على الموارد.

٣٨- ان تخفيض التمويل للتعزيز المؤسسي بدلا من قطعه فجأة خصوصا فيما يتعلق بتمويل بلدان الفئة الثانية، يوفر فترة انتقالية للأجهزة الموجودة في تلك البلدان لاعادة امتصاص العاملين الذين تم تشغيلهم خارج تلك الأجهزة لفترة من الزمن.

توصية

ان امادة الصندوق توصى بما يلى :

- ١- النظر فى المبادئ التوجيهية الواردة فى الفقرات ٢٩-٣٥ وفى ملحقاتها ، واقرار تلك المبادئ لتطبيقها عند النظر فى مد أجل أو تجديد التعزيز المؤسسى .

الملحق الأول

مشروعات التعزيز المؤسسي وحجم النشاطات المعتمدة
(في ٣١ ديسمبر ١٩٩٥)

ملاحظات	النسبة مئوية من الاستهلاك المقطعة	عدد المشروعات المعتمدة	المبلغ المعتمد للمشروعات	المبلغ المعتمد دولار	تاريخ الاعتماد	استهلاك الم.م.أ. طن م.أ.	المنطقة/البلد
٢ مشروعات معتمدة ، وإعداد المشروعات جار في جميع المقاطعات	٧١	١٧	٧٩٠٤٢٠٠	٧٩٧٠٠٠	نوفمبر ١٩٩٣	٧٧٠	الجزائر
معظم النشاط هو خدمة التبريد . مشروع رعاوي واحد يجري إعداده	٠	٣	١٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	نوفمبر ١٩٩٣	٤١	بينين
لم يبدأ أي نشاط . النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٠	٢	١٢٠٢٠٠	٩٠٢٠٠	يوليو ١٩٩٤	٣٥	بوتسوانا
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٧٧	٤	١٧٧٥٠٠	٨٣٥٠٠	نوفمبر ١٩٩٣	٣٧	بوركنيا فاسو
مشروعات استثمارية للمقاطع الرئيسي (تبريد) تتأرب بها يتها .	١٧٧	٤	٣٥١٦٤٦٠	١٦١٠٠٠٠	نوفمبر ١٩٩٣	١٠٣	الكاميرون
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٠	٣	١١٠٦٠٠	٤٥٦٠٠	نوفمبر ١٩٩٥	٣١	ج. أفريقيا إل.سلفي
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٠	٣	٨٧٩٢٠	٦٢٩٢٠	يوليو ١٩٩٥	٣٣	الكويتو
إعداد المشروعات يجري في المقاطعات الرئيسية . النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٢٠	٥	٢٣٦٨١٠	١٢٢٨٠٠	يوليو ١٩٩٤	٧٤٧	كوت ديفوار
تمت مشروعات الاستثمار التي وضعت في مقاطع الرعاوي والتبريد المنزلي والتجاري . والأزالة متقدمة في المحطات الأخرى .	٨٣	٤٤	٢٧٢٤٦٦٨٠	٢٦٣٤٥٠	يونيو ١٩٩٣	٢٧٦٧	مصر
مشروعات مقاطع الرعاوي أتمت النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٣٦٧	٧	١٠٤٧٢٠٠	١٦٠٠٠٠	أكتوبر ١٩٩٣	١٠١	غانا
لم يبدأ أي نشاط . النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٠	٢	٩٣٠٠٠	٥٠٠٠٠	نوفمبر ١٩٩٥	٤٤	غينيا
تم وضع مشروعات مقاطع التبريد . النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٤١	٨	٨٥١٠٧٩	١٧٥٠٠٠	مارس ١٩٩٣	١٢٨	كينيا
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد .	٠	٤	١٢٦٥٠٠	٧٧٠٠٠	مارس ١٩٩٤	٦٠	ملاوي

ملاحظات	النسبة مئوية من الاستهلاك المخطط	عدد المشروعات المتعددة	المبلغ المخطط للمشروعات	المبلغ المخطط دولار	تاريخ الاعتداد	استهلاك الم.م.أ. طن م.أ.م	المطبخ/البلد
القطاع الرئيسي هو التبريد . والنشاطات الاستثمارية الرئيسية جارية .	١٢	٥	٢٢٤ ٧٧٤	٢٨ ٨٧٤	سبتمبر ١٩٩٤	١٧	موريتانيا
النشاطات الاستثمارية الرئيسية انتهت تقريباً .	٥٤	٧	٧٣٤ ٢٠٨	٥٠٠٠٠	يونيو ١٩٩٣	٦٩	موريشوس
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . المشروع الاستثماري الرئيسي بدأ .	١٢٨	٤	٦٨٨ ٩١٥	٩٢٤٠٠	ديسمبر ١٩٩٤	٣٢	موزمبيق
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . لم تبدأ النشاطات	٠	٢	١٠١ ٧٦٥	٦١ ٧٦٥	نوفمبر ١٩٩٥	٤١	ناميبيا
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . لم تبدأ النشاطات	٠	٢	١١٧ ٨٠٠	٧٤ ٨٠٠	ديسمبر ١٩٩٤	١٨	النيجر
(تقدير) بدأت النشاطات الاستثمارية في قطاع التبريد . النشاطات في القطاعات الأخرى جارية	٥	١٠	٢ ٩٢٦ ٣٨٦	٣٠٠٠٠٠	مارس ١٩٩٣	لا يطبق	نيجيريا
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . وهناك مشروع واحد في قطاع الغاوي يجري اعداده .	٧٩	٥	٢٨٢ ٠٠٠	١٧٥٠٠٠	نوفمبر ١٩٩٣	١٠١	السنغال
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . ويجري اعداد مشروع لاعادة التدوير .	٠	٢	٧٦ ٩٠٠	٣١ ٩٠٠	يوليو ١٩٩٤	٤	السيشيل
القطاعات الرئيسية هما الأبواب سبوتات والتبريد . بدأ مشروع للازالة الكاملة في قطاع الأبواب سبوتات . وهناك مشروع جار في التبريد .	٤٧	٤	٧٢٥ ٩١٢	١٦٨ ٣٠٠	مارس ١٩٩٤	٦٠٦	السودان
أزيل %٨٠ من الاستهلاك في مصنع البرادات .	٠	٢	١٣٢ ٣٢٠	٦٧ ٣٢٠	ديسمبر ١٩٩٤	١٠٠	سوازيلاند
عدة مشروعات شرع في بدنها في جميع القطاعات	١٦		٢ ٣٩٣ ٤٠٧	٢٨٠٠٠٠	اكتوبر ١٩٩٢		تونس
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . ويجري اعداد مشروع لاعادة التدوير .	٠		١٠٧٠١٥	٦٤ ٥١٥	يوليو ١٩٩٤	١٤	أوغندا

ملاحظات	النسبة مئوية من الاستهلاك المخطط	عدد المشروعات المتمتة	المبلغ المتمتة للمشروعات	المبلغ المتبقي دولار	تاريخ الاعتماد	استهلاك المخطط طن م.إ.م.	المطلة/البلد
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد . ويجري إعداد مشروع لاعادة التدوير .	0		٢٠٧٧٠٠	٧٥٦٠٠	مارس ١٩٩٣	٢٧	زامبيا
النشاط الرئيسي هو التبريد . وبدأ مشروع لاعادة التدوير ؛ وهناك اعداد للمشروعات في قطاعات التبريد والهالونات	١٥		١١٣٢٥٠	١٧١٠٥٠	يوليو ١٩٩٤	٧٢٠	زيمبابوي
النشاطات الرئيسية هي الازالة في البروسلات و التبريد . الازالة في ١٩٩٦ . قطاع الايروسولات في ١٩٩٦ . ويجري اعداد مشروع في قطاع التبريد	٥٣	٥	٥٨٧٩٢٠	١٥٠٠٠٠	سبتمبر ١٩٩٤	٢٣٣	بنغلاديش
المشروعات في جميع القطاعات توجد في مراحل مختلفة من الاعداد التنفيذية أو التشغيلية .	٥٦	١٥٥	٩٤٥٥٧٣٣٨	٤٥٠٠٠٠	فبراير ١٩٩٢	٥٥٩٤٨	الصين
لم يبدأ أي نشاط .	0	٢	٩٠٨٩٠	٦٥٨٩٠	مارس ١٩٩٤	٤٦	بنجني
المشروعات في جميع القطاعات موجودة في مراحل مختلفة من الاعداد أو التشغيلية .	١٣	٦٨	١٩٦٥٠٥٠٨	٤٣٠٦٠٠	أكتوبر ١٩٩٢	١٣١١١	اليهند
المشروعات في جميع القطاعات موجودة في مراحل مختلفة من الاعداد أو التشغيلية .	٧٤	٤٣	١٣٦٩٤٣٨٥	٣١٤٧٨٠	يوليو ١٩٩٣	٦٥٦٧	اندونيسيا
القطاعات الرئيسية هي الازالة في قطاع الايروسولات تحت الاغوى/التبريد . وبدأت مشروعات للازالة الكاملة في قطاع الاغوى وجزء كبير من التبريد	٩٥	١١	١٥١٥٢٨٩١	٢٠٠٢٠٠	أكتوبر ١٩٩٢	٢٤٤٥	ايران
الازالة في قطاع الايروسولات تحت الاغوى . وهناك عدة مشروعات في قطاعات اخرى .	٧٩	٢٥	٥٧٢١٩٠٦	١٧٠٠٠٠	يونيو ١٩٩٢	٧٧٩	الأردن
المشروعات جارية في جميع القطاعات	٨٨	٨٤	٢٧٩٨٧٩٦٨	٣٢٢٥٢٠	مارس ١٩٩٣	٤١٩٣	ماليزيا
لم يبدأ أي نشاط .	0	٢	٦٦٢٥٠	٤١٢٥٠	ماترس ١٩٩٤	٥	ملديف

(٧) آسيا والمحيط الهادي

ملاحظات	النسبة مئوية من الاستهلاك المقطعة	عدد المشروعات المعتمدة	المبالغ المعتمدة للمشروعات	المبلغ الممتد دولار	تاريخ الاصدار	استهلاك الم.م.أ. طبق م.أ.	المنطقة/البلد
هناك مشروعات في الرخاوى والتبريد جاريد وشارية ومشروعات اخرى يجري اعدادها	لا ينطبق	٨	٢٤٤٢ ٧٨٣	٢٥٩ ٠٠٠	سبتمبر ١٩٩٤	لا ينطبق	باكستان
مشروعات في الرخاوى والتبريد جاريد ومشروعات اخرى يجري اعدادها (٤٠ مشروعا)	٥١	٤٢	١٨٢٠٧ ٥٩٧	٢٠٩ ٠٠٠	مارس ١٩٩٣	٢ ٥٣٦	البحرين
المقطع الرئيسي هو التبريد . وتم اعتماد مشروعات للارزاق الكابلية	١١	٧	١٠٣٢ ٥٨٦	١٥٤ ٦٨٠	مارس ١٩٩٤	٢٣١	سري لانكا
المطامع الرئيسية هي التبريد . والتبريد وشارية والرغوى والتبريد . وبدأت مشروعات في جميع المقاطعات	٢٩	١٢	٧٠٤٩ ٥٨٢	٧٣٥ ١٨٠	يونيو ١٩٩٣	١ ٣٢٢	سوريا
مشروعات في جميع المقاطعات موجودة في مراحل مختلفة من الاعداد والتنفيذ	٢٧	٥٠	٧٠ ٦٨٠ ٧٩١	٤٠٠ ٠٠٠	مارس ١٩٩٣	٨ ٨٩٣	تايلاند
مشروعات قطاع الرخاوى والارزاق الكابلية . وتمت الموافقة عليها لارزاق الكابلية . وبدأت مشروعات في قطاعات اخرى	٦٧	١١	١٤٩٠ ٢٤٠	١٣٧ ٢٨٠	يوليو ١٩٩٥	٧٤٨	فيتنام
				٢٥٤٠ ٧٨٠			المجموع
							٣) أوروبا
الايرو سول يمثل ١٠ % من الاستهلاك . ويغطي مشروعات استثماري ٨٠ % . وبدأت مشروعات في قطاع التبريد	٦٠	٧	٢ ٣٧٤ ٦٧٣	١ ٦٨ ٤٤٣	يوليو ١٩٩٥	١ ٥٥٦	رومانيا
مشروعات في قطاع الرخاوى والتبريد جاريد	٥٥	٢٠	١٢ ١٥٤ ٨٦٩	٢٠٠ ٠٠٠	أكتوبر ١٩٩٢	٢ ٦٠٧	تركيا
				٤٦٨ ٤٤٢			المجموع
							٤) أمريكا اللاتينية والكاريبس
المطامع الرئيسية هي الرخاوى والتبريد . هناك عدة مشروعات يجري اعدادها أو تنفيذها	٣٠	٤٢	٢٦ ٨٦٧ ٣٦٥	٢٥٩ ٥٠٠	سبتمبر ١٩٩٤	٤٤٠٢	الأرجنتين

ملاحظات	النسبة مئوية من الاستهلاك المغطاة	عدد المشروعات المعتمدة	المبالغ المعتمدة للمشروعات	المبلغ الممتد دولار	تاريخ الاعتماد	استهلاك الم.م.أ. طن م.أ.	المنطقة/البلد
النشاط الرئيسي هو خدمة التبريد	٣٦	٤	٧٤١١٧٠	١٣٦٠٠٠	ديسمبر ١٩٩٤	٣٩	بربادوس
القطاع الرئيسي هو التبريد. بدأ توا اعداد المشروعات	٠	٣	١٢١٠٠٠	٩١٠٠٠	نوفمبر ١٩٩٥	٧٦	بوليفيا
القطاعات الرئيسية هي التبريد/التبريد. وهناك عدد مشروعات في طور الاعداد أو التتمية.	١٥	٤٢	١٣٥٣٥١٠٢	٤٠٣١٠٠	يوليو ١٩٩٣	٨٩١٨	البرازيل
أسلوب الازالة قائم على حواجز اقتصاديه لكل كغ من الم.م.أ. يتم ازالته.	٦٩	١٣	٢١٥٢٢١٨	٧١٥٢٠٠	يوليو ١٩٩٢	١٠٥٥	شيلي
القطاعات الرئيسية هي التبريد/التبريد/التبريد. وبدأت عدة مشروعات في قطاعات التبريد/التبريد.	٧٨	١٦	٨٨٨٢٤٢٥	٣١٧٧٩٠	مارس ١٩٩٤	١٩٢٣	كولومبيا
القطاع الرئيسي هو التبريد. وهناك مشروع استثماري واحد في التبريد.	١١	٨	٨٠٨٤٠٠	٢١٣١٦٠	أكتوبر ١٩٩٢	٢٤٠	كوستاريكا
القطاع الرئيسي هو التبريد. وهناك مشروع واحد لاعادة التدوير.	١٥	٤	٧٩١٠٠٠	١٧٢٠٠٠	يوليو ١٩٩٣	٢٢١	كوبا
القطاعات الرئيسية هي التبريد/التبريد. وهناك مشروعات في القطاعات. وهناك مشروعات تحثيل جاريه.	١٠	٧	٥٧١٠٠٠	١٥٥٠٠٠	يوليو ١٩٩٥	٢٧٨	الجمهورية الدومينيكية
القطاعات الرئيسية هي الأيروسولات/التبريد. وتجرى مشروعات لازالة نصف استهلاك الأيروسولات. وهناك مشروعات في طور الاعداد في التبريد.	٤٦	١٨	٢٣٤٤١٥٧	٢٠٤٠٠٠	مارس ١٩٩٣	٧٤٢	اكوادور
القطاع الرئيسي هو التبريد وهناك مشروعات في طور التتمية.	١٩	٩	٩٦٨٦٦٣	١٧٢٠٠٠	يوليو ١٩٩٣	٧٨٤	غواتيمالا
العمل جار في اعداد/تتمية المشروعات.	٣٠	٤١	١٧٥٢٠٠٢٥	٧٨٥٠٠٠	يوليو ١٩٩٢	١٠١٨٤	المكسيك
				٦٥٠٠٠	ديسمبر ١٩٩٤		

ملاحظات	النسبة مئوية من الاستهلاك المقطعة	عدد المشروعات المعتمدة	المبلغ المعتمدة للمشروعات	المبلغ الممتد دولار	تاريخ الاعتماد	استهلاك الم.م.أ. طن م.أ.	المنطقة/البلد
التطوع الرئيسي هو التبريد . وهناك مشروع رعاوي ومشروع إعادة تدوير في طور التنفيذ.	١٨	٧	٦٩٢ ٩٦٥	١٧٢ ٥٠٠	يونيو ١٩٩٢	٢٣٢	بنما
التطوع الرئيسي هو التبريد . ويكاد يتم وضع مشروعات استثمارية في قطا عن التبريد والرعاوي (٧) مشروعات).	٧٠	١٢	٢ ٧١٩ ٦٥١	١٥٤ ٠٠٠	يوليو ١٩٩٥	٢٩٧	بيرو
التطوعات الرئيسية هي التبريد/الرعاوي. وتكاد تتم أربعة مشروعات للزالة في الرعاوي و٤ مشروعات للزالة في التبريد .	٥٥	٢٠	٢ ٩٢١ ٣٢٦	١٧٢ ٠٠٠	يوليو ١٩٩٢	٣١٤	أوروغواي
التطوعات الرئيسية هي التبريد/الرعاوي . وتم مشروع واحد للرعاوي . ازالة ٥٠% من استهلاك للتطوع . وهناك عدة مشروعات للمسا عدة الخبية والتحويل والاستثمار في التبريد .	٢٠	٤٠	١٤ ٨٨٠ ١٠٨	٣٢٩ ١٩٢	مارس ١٩٩٢	٣١٩٤	فنزويلا
				٢ ٢٥٧ ٩٤٢			المجموع
				١٠ ٥٥٦ ٧٥٩			المجموع الكلي

الملحق الثاني

الشكل المطلوب لاعداد التقرير الختامي وخطه العمل لمشروعات التعزيز المؤسسي

أولا- التقرير الختامي

ينبغي مراعاة ما يلي في التقرير الختامي :

- ١- تقديم بيانات تمكن اللجنة التنفيذية من أن تحدد بالضبط الموعد الذي بدأ فيه تشغيل مشروع التعزيز المؤسسي وانتهى فيه هذا التشغيل وذلك لغرض تحديد كيفية المد اذا لزم الأمر . ويمكن أن يتم ذلك بتوريد جدول زمني فعلى لصرف الأموال المعتمدة ، مع بيان الشهر الأخير الذي يغطيه الصرف .
- ٢- بيان مستوى الموارد المقدمة ومستوى استعمالها (مع بيان مفردات المبالغ) .
- ٣- أن يبين بطريقة ملموسة نتائج المشروع خصوصا وقعه على تخفيض الم.م.أ.
- ٤- تقديم بيانات عن المزيد المطلوب من العمل لازالة الم.م.أ. وبيان المدة التي يستغرقها ذلك .
- ٥- بيان مالي موجز عن الطريقة التي أنفقت بها الأموال .
- ٦- المرفق الأول يتضمن شكلا ينبغي الالتزام به في التقرير الختامي .

ثانيا- خطه العمل

- ١- ينبغي لخطه العمل الخاصة بالتعزيز المؤسسي أن تبين حجم العمل المطلوب أداؤه والنتيجة المتوقعة خصوصا فيما يتعلق بتخفيض الم.م.أ.
- ٢- المرفق الثاني فيه شكل ينبغي الالتزام به في خطه العمل .

المرفق الأول

التقرير الختامي

يضعه مكتب الأوزون في تعاون مع الوكالة المنفذة)

- ١- البلد :
- ٢- الوكالة المنفذة :
- ٣- المبلغ المعتمد لتعزيز المؤسسى :
- ٤- تاريخ الموافقة :
- ٥- مدة المشروع (الأصلية) :
- ٦- مدة المشروع (المنقحة) :
- ٧- الجدول الزمني للصرف :

سادس	خامس	رابع	ثالث	ثانى	أول	
						التاريخ
						المبلغ
						المدة المغطاة

تكاليف المشروع

- ٨- مفردات التكاليف المعتمدة

- (أ) المبلغ الكلى
 (ب) عنصر المعدات
 (ج) العاملون المهنيون
 (د) العاملون المساعدون
 (هـ) التكاليف التشغيلية
 (و) عنصر التكاليف التشغيلية الممنوحة لتوعية الجمهور
 (ز) طوارئ

- ٩- بيان البنود التى أنفقت فى سبيلها أموال الطوارئ

العاملون

- ١٠- العاملون المهنيون الذين تم تعيينهم (عنوان الوظيفة ومدة التعيين)
- ١١- الموظفون المساعدون الذين تم تعيينهم (عنوان الوظائف ومدة التعيين) .
- ١٢- الخبراء الاستشاريون الذين تم تعيينهم (المهنة وفترة التعيين) .

١٣- وصف على حدة للمهام الرئيسية لكل موظف وخبير استشاري مبين فيما سبق .

١٤- وصف لانتاج المكتب (مثلا المشروعات التي تم تبينها والشركات التي جرت مساعدتها والوكالات التي تم تسهيل مهامها ، والمشاركات في تنفيذ المشروعات ، وبيان الدور المحدد الذي أداه المكتب ، ومقدار الم.م.أ. الذي أزيلت ، والنشاطات التدريبية التي نظمت ، النشرات ، الخ .

١٥- العمل المطلوب أدائه ، مثل الشركات والقطاعات المطلوب لها المشروعات ، الخ .

١٦- بيان مالي موجز يبين المصروفات التي أنفقت

المرفق الثاني

مد أجل التعزيز المؤسسي

خطة عمل

- ١- البلد :
- ٢- الوكالة المنفذة :
- ٣- فترة المد : من شهر/سنة - شهر/سنة
(ينبغي أن يكون ذلك على أساس المبادئ التوجيهية المعتمدة)
- ٤- الاستهلاك في وقت الموافقة على البرنامج القطري الأول (سنة) :
- ٥- الاستهلاك الحالي (طن م.أ.أ.)
- ٦- الاستهلاك المتوقع في نهاية مدة مد الأجل (طن م.أ.أ.)
- ٧- الاستهلاك الحالي لكل قطاع (طن م.أ.أ./سنة) :

	أيروسولات
	رغاوى
	هالونات
	تبريد
	مذيبيات

- ٨- مستوى النشاط في كل قطاع :

عدد المشروعات المتبقية التي ينبغي وضعها	الم.أ.أ. التي أزيلت	الم.م.أ. المطلوب إزالتها	التكلفة بالدولار	عدد المشروعات المعتمدة	
					أيروسولات
					رغاوى
					هالونات
					تبريد
					مذيبيات
					غيرها

٩- موجز النشاطات المزمعة (يغطي الوصف فترة ربع سنة) مع بيان النتائج الموقعة على النحو الآتي :

النتائج	الأعمال المزمعة	السنة/ربع السنة

١٠- عدد العاملين اللازم :

العاملون المهنيون (بيان العدد وعناوين الوظائف)
العاملون المساندون (بيان العدد وعنوان الوظائف)

١١- وصف مهام كل موظف على وجه التحديد والمدة التي ستكون به خدماته مطلوبة بالنسبة لـ (٩) أعلاه .