

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24
4 November 2025

ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

برنامج
الأمم المتحدة
للبيئة



اللجنة التنفيذية للصندوق المتعدد الأطراف
لتنفيذ بروتوكول مونتريال
الاجتماع السابع والتسعون
مونتريال، 1-5 ديسمبر/كانون الأول 2025
البند 8 (ج) (4) من جدول الأعمال المؤقت

خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028

مقدمة

1. تُقدّم هذه الوثيقة خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028، وتتضمن الأنشطة المخطط لها لخفض المواد الخاضعة للرقابة، بالإضافة إلى أنشطة أخرى بموجب بروتوكول مونتريال خلال الفترة 2026-2028. وأرفق بهذه الوثيقة شرح لخطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028.

2. وتتألف هذه الوثيقة من الأقسام التالية:

أولاً. الأنشطة المخطط لها خلال الفترة 2026-2028

ثانياً. تعليقات الأمانة

ثالثاً. التعديلات المقترحة من قبل الأمانة

رابعاً. مؤشرات الأداء

خامساً. التوصية

أولاً. الأنشطة المخطط لها خلال الفترة 2026-2028

3. يوضح الجدول 1، قيمة الأنشطة المدرجة في خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، حسب السنة.

الجدول 1. تخصيص الموارد في خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028 (بالدولار الأمريكي)* - بصيغتها المقدمة

الوصف	2026	2027	2028	المجموع للفترة (2028-2026)	المجموع بعد 2028
أنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية					
خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية المعتمدة	24,622,419	16,694,368	6,067,594	47,384,381	7,436,020
المرحلة الثانية من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	209,241	893,108	537,636	1,639,986	397,933
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - إعداد المشروع	0	42,800	0	42,800	0
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	2,502,788	9,682,722	6,771,140	18,956,651	3,202,825
خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 6/89)	70,620	38,520	0	109,140	0
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	27,405,068	27,351,519	13,376,370	68,132,958	11,036,778
أنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية					
خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي المعتمدة	1,405,039	18,125,130	342,650	19,872,819	6,025,296
التحكم في انبعاثات المواد الهيدروفلوروكربونية-23 المعتمد	584,100	552,371	509,571	1,646,042	1,170,921
المرحلة الأولى من خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي - إعداد المشروع	1,143,303	413,377	0	1,556,680	0
المرحلة الأولى من خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي	1,574,047	2,486,979	3,929,546	7,990,571	2,102,819
المرحلة الأولى من خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي - الاستثمار	0	339,000	0	339,000	0
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية	4,706,489	21,916,856	4,781,767	31,405,112	9,299,036
الأنشطة الأخرى					
المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة - الإعداد (المقرر 65/91)	53,500	0	0	53,500	0
المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة (المقرر 65/91)	2,407,500	3,210,000	0	5,617,500	0
كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 60/94) - الإعداد	53,500	0	0	53,500	0
كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 60/94)	6,420,000	0	0	6,420,000	0
المجموع الفرعي للأنشطة الأخرى	8,934,500	3,210,000	0	12,144,500	0
الأنشطة القياسية					
التعزيز المؤسسي	2,637,276	3,312,748	1,505,539	7,455,563	0
الوحدة الأساسية	2,108,424	2,123,183	2,138,045	6,369,652	0
المجموع الفرعي للأنشطة القياسية	4,745,700	5,435,931	3,643,584	13,825,215	0
المجموع	45,791,757	57,914,307	21,801,721	125,507,785	20,335,815

* بما في ذلك تكاليف دعم الوكالة حسب الاقتضاء.

ثانياً. تعليقات الأمانة

ثانياً. 1 أنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

المرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

4. يبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لأربعة من البلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض لتحقيق هدف خفض خط الأساس لانبعاثات المواد

الهيدروكلوروفلوروكربونية بنسبة 100 في المائة ما يصل إلى 930,899 دولاراً أمريكياً (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 639,419 دولاراً أمريكياً للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 291,480 دولاراً أمريكياً لفترة ما بعد عام 2028).

5. ويبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لبلدين من البلدان ذات حجم الاستهلاك غير المنخفض ما يصل إلى 1.11 مليون دولار أمريكي (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو مليون دولار أمريكي للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 106,453 دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028).

المرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

6. يبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لثلاثة من البلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض لتحقيق خفض بنسبة 100 في المائة في خط الأساس للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية ما يصل إلى 788,852 دولاراً أمريكياً (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 742,950 دولاراً أمريكياً للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 45,901 دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028).

7. ويبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لنحو 11 بلداً من البلدان ذات حجم الاستهلاك غير المنخفض ما يصل إلى 21.37 مليون دولار أمريكي (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 18.21 مليون دولار أمريكي للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 3.16 مليون دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028).

8. وتضمنت خطة الأعمال لإعداد المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 42,800 دولار أمريكي لبلد واحد لعام 2027.

كفاءة استخدام الطاقة للبلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض (المقرر 6/89)²

9. تضمنت خطة الأعمال لأنشطة كفاءة استخدام الطاقة مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 109,140 دولار أمريكي لثلاثة من البلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض للفترة 2026-2027.

ثانياً 2 الأنشطة المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

إعداد مشروع خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي

10. تضمنت خطة الأعمال لإعداد المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 1.56 مليون دولار أمريكي لنحو 15 بلداً في الفترة 2026-2027.

11. ومن بين البلدان البالغ عددها 15 التي أدرجت فيها أنشطة إعداد المشروع لخطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي، لم يصدق 11 بلداً بعد على تعديل كيغالي، ولكنها قدمت الرسالة المطلوبة

² سمح المقرر 6/89 للوكالات الثنائية والمنفذة، عند تقديم المراحل الحالية والمستقبلية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية للبلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض، بتضمين التمويل المرتبط بالحاجة إلى إدخال بدائل للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية ذات القدرة المنخفضة أو الصفرية على إحداث الاحترار العالمي والحفاظ على كفاءة استخدام الطاقة في قطاع خدمة التبريد.

من حكومة بلادها والتي تشير إلى عزمها بذل قصارى جهدها للتصديق على تعديل كيغالي بما يتماشى مع المقرر 46/84 (و).

المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي

12. تتضمن خطة الأعمال للمرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 10.09 مليون دولار أمريكي لنحو 20 بلداً (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 7.99 مليون دولار أمريكي للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 2.1 مليون دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028). وإضافةً إلى ذلك، أدرجت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية مشروعاً استثمارياً ضمن خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي لبلد واحد بقيمة تصل إلى 339,000 دولار أمريكي في عام 2027. وقد صادقت جميع هذه البلدان على تعديل كيغالي.

ثانياً. 3 الأنشطة الأخرى

المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة (المقرر 65/91)³

13. تضمنت خطة الأعمال، في إطار نافذة التمويل، مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 5.62 مليون دولار أمريكي لمشاريع تجريبية في مجال كفاءة استخدام الطاقة للفترة 2026-2027 لنحو ستة بلدان. كما تضمنت خطة الأعمال مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 53,500 دولار أمريكي لإعداد المشاريع في بلد واحد لعام 2026.

كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 60/94)⁴

14. تضمنت خطة الأعمال للمشروعات في إطار نافذة التمويل لكفاءة استخدام الطاقة وفقاً للمقرر 60/94 مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 6.42 مليون دولار أمريكي لثلاثة بلدان في عام 2026. وتضمنت خطة الأعمال لإعداد المشاريع مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 53,500 دولار أمريكي في بلد واحد لعام 2026.

ثانياً. 4 تكاليف الوحدة الأساسية

15. من المتوقع أن ترتفع تكاليف الوحدة الأساسية⁵ بمعدل سنوي قدره 0.7 في المائة على النحو المتفق عليه.

ثالثاً. التعديلات المقترحة من قبل الأمانة

16. استندت التعديلات التي أدخلت على خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028 إلى المقررات ذات الصلة الصادرة عن اللجنة التنفيذية. وعند استعراض خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية المنقحة للفترة 2026-2028، لاحظت الأمانة أن التعديلات التالية لم تُدرج:

³ أنشأت اللجنة التنفيذية نافذة تمويل ومعايير للمشاريع التجريبية للحفاظ على كفاءة استخدام الطاقة في التقنيات والمعدات البديلة و/أو تحسينها في سياق خطة التخفيض التدريجي للمواد الهيدروفلوروكربونية. ومُددت مدة النافذة المخصصة لاقتراح المشروعات بموجب المقرر 65/91، والمتعلقة فقط بأنشطة الخدمة، إلى الاجتماع المائة، مشتملاً (المقرر 87/95(د)).

⁴ أنشأت اللجنة التنفيذية نافذة تمويل للمشاريع التي يتم تطويرها وتنفيذها في إطار العمل التشغيلي لدعم الحفاظ على كفاءة الطاقة و/أو تعزيزها أثناء التخفيض التدريجي للمواد الهيدروفلوروكربونية.

⁵ سيتم النظر في تكاليف الوحدة الأساسية لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية لعام 2026 في الاجتماع السابع والتسعين (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

الجدول 2. التعديلات التي أدخلت على خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028 (بالدولار الأمريكي)* - على النحو الذي اقترحتة الأمانة

التعديل	2026-2028	بعد 2028
أن تعكس قيم الاتفاقات المتعددة السنوات المبالغ الفعلية المعتمدة بموجب الاتفاقات، بما في ذلك شرائح الاتفاقات المتعددة السنوات: (1) التي تم تقديمها إلى الاجتماع السابع والتسعين ولكن تم سحبها لاحقاً؛ (2) التي تستحق التقديم ولكن لم يتم تقديمها إلى الاجتماع السابع والتسعين؛ و (3) التي تم حذفها لأنها تم تقديمها إلى الاجتماع السابع والتسعين	533,277	(108,983)
إعداد المشروع للمرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي المقدمة إلى الاجتماع السابع والتسعين	(278,600)	0
قطاع الخدمة للمرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي بموجب القرار 37/92	(343,894)	(152,262)

* بما في ذلك تكاليف دعم الوكالة حسب الاقتضاء.

17. يعرض الجدول 3 نتائج التعديلات التي اقترحتها الأمانة على خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028، والتي تمت معالجتها أيضاً في سياق خطة الأعمال الموحدة للصندوق المتعدد الأطراف للفترة 2026-2028⁶

الجدول 3. تخصيص الموارد في خطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية المعدلة للفترة 2026-2028 (بالدولار الأمريكي)*

الوصف	2026	2027	2028	المجموع للفترة (2028-2026)	المجموع بعد 2028
أنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية					
خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية المعتمدة	25,326,693	16,694,368	6,067,594	48,088,655	7,436,020
المرحلة الثانية من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	209,241	893,108	537,636	1,639,986	397,933
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - إعداد المشروع	0	42,800	0	42,800	0
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	2,502,788	9,682,722	6,771,140	18,956,651	3,202,825
خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 6/89)	70,620	38,520	0	109,140	0
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	28,109,342	27,351,519	13,376,370	68,837,232	11,036,778
أنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية					
خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي المعتمدة	1,245,709	18,125,130	342,650	19,713,489	6,025,296
التحكم في انبعاثات المواد الهيدروفلوروكربونية-23 المعتمد	572,433	552,371	509,571	1,634,375	1,061,938
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي - إعداد المشروع	864,703	413,377	0	1,278,079	0
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي	1,574,047	2,143,085	3,929,546	7,646,678	1,950,558
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي - الاستثمار	0	339,000	0	339,000	0
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية	4,256,891	21,572,963	4,781,767	30,611,621	9,037,792
الأنشطة الأخرى					
المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة - الإعداد (المقرر 65/91)	53,500	0	0	53,500	0

المجموع بعد 2028	المجموع للفترة (2028-2026)	2028	2027	2026	الوصف
0	5,617,500	0	3,210,000	2,407,500	المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة (المقرر 65/91)
0	53,500	0	0	53,500	كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 60/94) - الإعداد
0	6,420,000	0	0	6,420,000	كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 60/94)
0	12,144,500	0	3,210,000	8,934,500	المجموع الفرعي للأنشطة الأخرى
					الأنشطة القياسية
0	7,455,563	1,505,539	3,312,748	2,637,276	التعزيز المؤسسي
0	6,369,652	2,138,045	2,123,183	2,108,424	الوحدة الأساسية
0	13,825,215	3,643,584	5,435,931	4,745,700	المجموع الفرعي للأنشطة القياسية
20,074,570	125,418,568	21,801,721	57,570,413	46,046,433	المجموع

* بما في ذلك تكاليف دعم الوكالة حسب الاقتضاء.

رابعاً. مؤشرات الأداء

18. قدّمت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية مؤشرات أداء عملاً بالمقرر 8/93(د) في سرد خطة أعمالها. وأبلغت الأمانة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بالأهداف الموضحة في الجدول 4.

الجدول 4. مؤشرات أداء منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية لعام 2026

نوع المؤشر	العنوان القصير	الحساب	هدف عام 2026
التخطيط-الموافقة	الشرائح الموافق عليها	عدد الشرائح الموافق عليها مقابل تلك المخططة*	51
التخطيط-الموافقة	المشروعات الفردية/الأنشطة المعتمدة	عدد المشروعات/الأنشطة الموافق عليها مقابل تلك المخططة (بما في ذلك أنشطة إعداد المشروع)	26
التنفيذ	الأموال المصروفة	إستناداً إلى الصرف التقديري في التقارير المرحلية	18,778,560
التنفيذ	إزالة المواد المستنفدة للأوزون للمشاريع ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	إزالة المواد المستنفدة للأوزون للمشاريع ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بأطنان قدرات استنفاد الأوزون مقابل تلك المخططة حسب التقارير المرحلية	152.7 طنّاً من قدرات استنفاد الأوزون
التنفيذ	التخفيض التدريجي للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية للمشاريع ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	التخفيض التدريجي للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية للمشاريع ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بأطنان مكافئ ثاني أكسيد الكربون مقابل تلك المخططة حسب التقارير المرحلية	449,139 طنّاً من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
التنفيذ	الإنجاز التشغيلي للمشروع	الإنجاز التشغيلي للمشروع مقابل المخطط في التقارير المرحلية لجميع الأنشطة (فيما عدا إعداد المشروع)**	57
التنفيذ	تعميم مراعاة المنظور الجنساني	السياسة التشغيلية بشأن تعميم مراعاة المنظور الجنساني المطبقة على جميع المشروعات الموافق عليها	100 في المائة
إداري	سرعة الإنجاز المالي	مدى إنجاز المشروعات من الوجهة المالية في غضون 12 شهراً بعد الإنجاز التشغيلي	12 شهراً بعد الإنجاز التشغيلي
إداري	تقديم تقارير إنجاز المشروع في الوقت المحدد	تقديم تقارير إنجاز المشروع في الوقت المحدد إستناداً إلى التقرير المرحلي	3
إداري	تقديم التقارير المرحلية وخطط الأعمال في الوقت المحدد	تقديم التقارير المرحلية وخطط الأعمال والاستجابات في الوقت المحدد ما لم يتفق على خلاف ذلك	في الوقت المحدد

* سيتم خفض أهداف الوكالة إذا لم تتمكن من تقديم شريحة بسبب وكالة متعاونة أو وكالة رئيسية أخرى أو إذا كانت خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية أو خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي التي قدمت لكي تنتظر فيها اللجنة التنفيذية لم يوافق عليها نتيجة لعوامل خارجة عن سيطرة وحدة الأوزون الوطنية والوكالة.

** سيتم خفض أهداف الوكالة إذا تمت الموافقة على تمديد تاريخ إنجاز المشروع من جانب اللجنة التنفيذية.

خامساً. التوصية

19. قد ترغب اللجنة التنفيذية فيما يلي:

- (أ) أن تحيط علماً بخطة أعمال منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للفترة 2026-2028 الواردة في الوثيقة UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24؛ و
- (ب) أن توافق على مؤشرات الأداء لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية الواردة في الجدول 4 من الوثيقة UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24.
-



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2026

Presented to the 97th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY	3
1. RESOURCE ALLOCATION.....	5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE.....	7
3. PROGRAMME EXPANSION	8
Africa	8
Asia and the Pacific	8
Europe.....	9
Latin America and the Caribbean.....	9
Global	9
4. PERFORMANCE INDICATORS.....	10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE.....	11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2026 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2027 and 2028 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2028 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2028 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.
2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.
3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2026-2028. Figures are also provided for the period after 2028.
4. In 2026, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 45.8 million. New activities focus mainly on HCFC phase-out plans projects for USD 27.3 million. In addition, in 2026 UNIDO plans to submit new activities for preparation of HFC Phase-down plans for USD 1.14 million and for implementation of Stage I of Kigali HFC implementation plan (KIP) for 2.98 million.
5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO₂ equivalent terms.
6. UNIDO plans to request funding in 2026 under the new funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9 million. As listed in the business plan, about 59% (USD 27.3 million) of UNIDO's 2026 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.
7. The total amount foreseen in UNIDO's 2026 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 45.8 million including support costs and with an expected reduction of 847.03 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 57.9 million worth of projects are earmarked for 2027 with an impact of 399.79 ODP-tonnes, while for 2028 USD 21.8 million with an impact of 467.75 ODP tonnes are forecasted.
9. The activities included for 2026 are the following:
 - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
 - Tranches from approved HPMPs Stage II in 14 countries;
 - Tranches from approved HPMPs Stage III in 4 country;
 - Additional funding for energy efficiency for 2 countries;
 - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
 - New HPMPs Stage II in 3 countries;
 - New HPMPs Stage III in 7 countries;
 - New phases of institutional strengthening projects in 6 countries;
 - HFC phase down preparation requests for 11 countries;
 - Tranches from approved KIPs Stage I in 8 countries;
 - New KIPs Stage I for 10 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 5 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 4 countries; and
 - One global request for the Core Unit support cost
10. Any projects submitted to, but not approved, at the 97th Meeting will be added afterwards to the 2026 Business Plan.

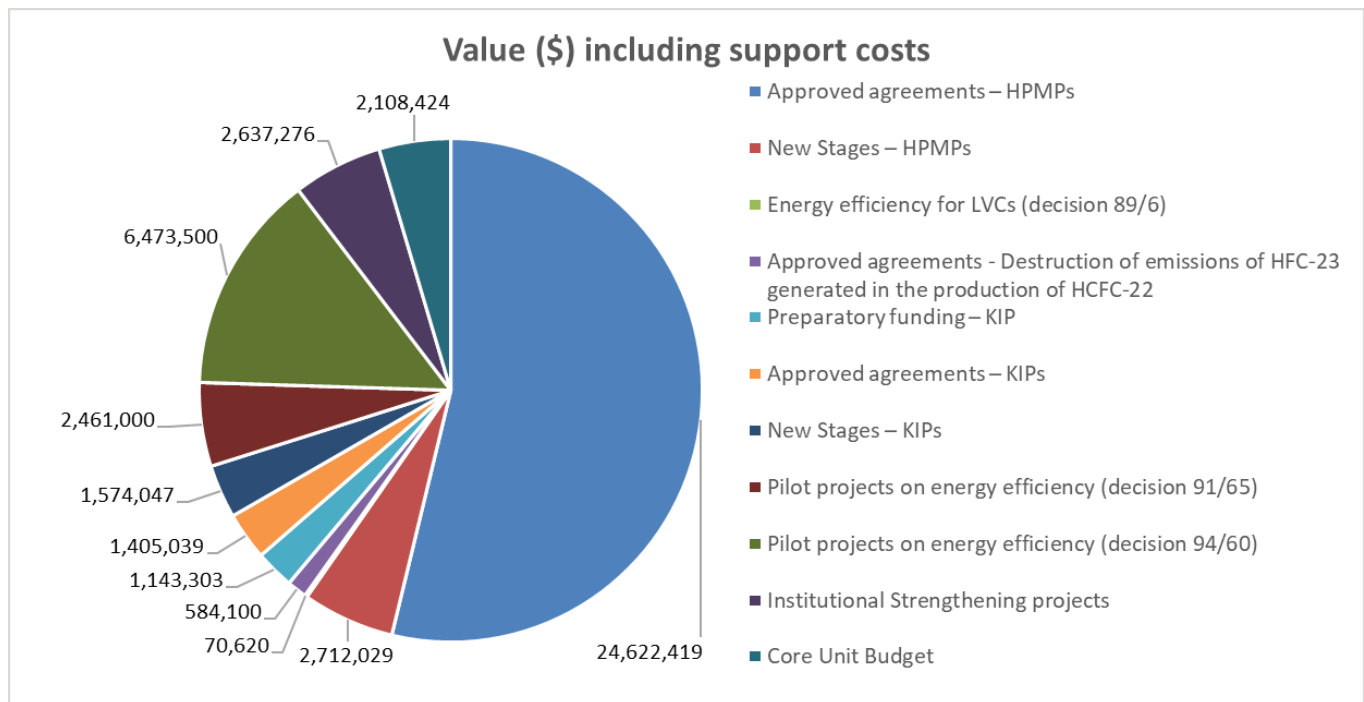
1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2026, UNIDO plans to submit projects worth of USD 45.8 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.
12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2026 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.
13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.
14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2026-2028 Business Plan.
15. In 2026, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 11 countries, tranches from approved KIPs for 8 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 97th meeting.
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.
17. The total budget for 2026 is USD 45,791,757 including USD 2,108,424 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2026 Business Plan. The core unit funding to be requested in 2026 for 2027 does not include the additional US\$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	24,622,419	53.77%
New Stages – HPMPs	2,712,029	5.92%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	70,620	0.15%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	584,100	1.28%
Preparatory funding – KIP	1,143,303	2.50%
Approved agreements – KIPs	1,405,039	3.07%
New Stages – KIPs	1,574,047	3.44%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	2,461,000	5.37%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	6,473,500	14.14%
Institutional Strengthening projects	2,637,276	5.76%
Core Unit Budget	2,108,424	4.60%
Total	45,791,757	100.00%

Figure 1: Resource Allocation for 2026 per type/sector



18. The details of the 2026-2028 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.
20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2025-2027 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2026-2028, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.
22. Should ExCom take a decision at the 97th meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 97th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.
23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.
24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2026-2028 and 10% HFC reduction in 2029.
25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 22 countries for a total of USD 6,569,323 will be submitted in 2026. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 11 countries for a total of USD 23,522,474 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 4,421,653 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

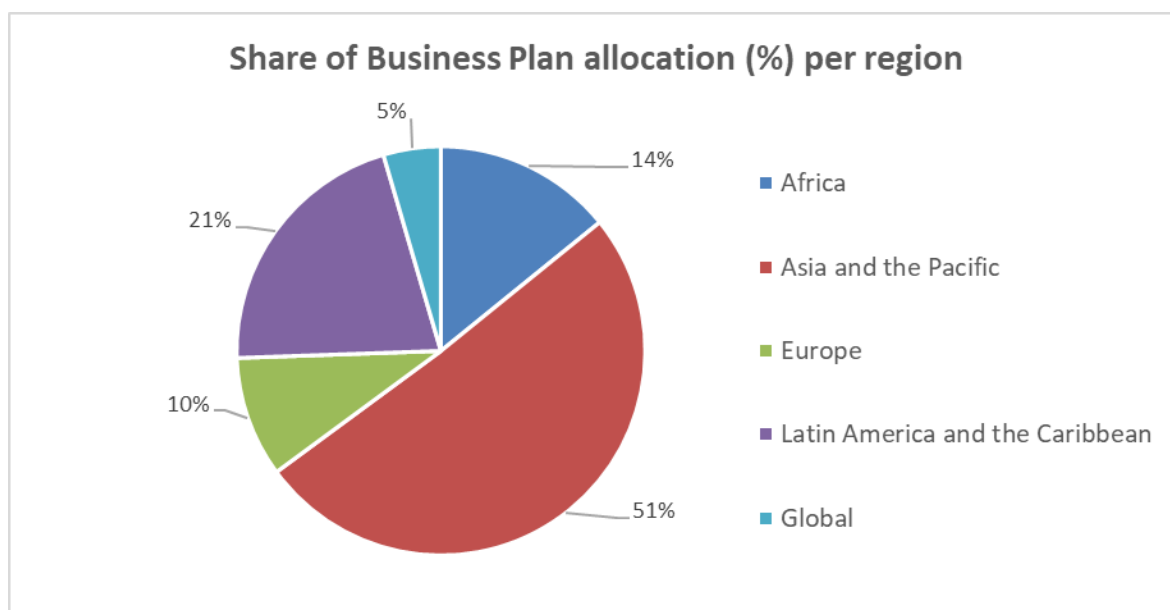
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 11 countries in 2025 for a total of 9,169,883. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,108,424.

Figure 2: UNIDO's 2026 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned ¹	10	52
Planning--Approval	Individual projects/activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 18.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	117.8 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO ₂ -eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	454,805 CO ₂ -eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) ²	15	57
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2026
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

¹ The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

² The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.
33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:
- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
 - Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
 - Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
 - Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
 - Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWS and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.