



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24
4 de noviembre de 2025

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Nonagésima séptima reunión
Montreal, 1-5 de diciembre de 2025
Punto 8 c) iv) del orden del día provisional¹

PLAN ADMINISTRATIVO DE LA ONUDI PARA EL PERÍODO 2026-2028

Introducción

1. Este documento presenta el plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028 y comprende las actividades previstas para la reducción de las sustancias controladas y otras actividades previstas en el marco del Protocolo de Montreal durante el período 2026-2028. El texto descriptivo del plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028 se adjunta al presente documento.

2. Este documento consta de las secciones siguientes:

- I. Actividades previstas para el período 2026-2028
- II. Observaciones de la Secretaría
- III. Ajustes propuestos por la Secretaría
- IV. Indicadores de desempeño
- V. Recomendación

I. Actividades previstas para el período 2026-2028

3. En el cuadro 1 se indica, para cada año, el valor de las actividades consignadas en el plan administrativo de la ONUDI.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1

Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de las decisiones que el Comité pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

Cuadro 1. Asignación de recursos en el plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028 (USD)* – según lo presentado

Descripción	2026	2027	2028	Total (2026-2028)	Total después de 2028
Actividades relativas a los HCFC					
Planes de gestión para la eliminación de HCFC (PGEH) aprobados	24.622.419	16.694.368	6.067.594	47.384.381	7.436.020
PGEH, etapa II	209.241	893.108	537.636	1.639.986	397.933
PGEH, etapa III – preparación de proyectos	0	42.800	0	42.800	0
PGEH, etapa III	2.502.788	9.682.722	6.771.140	18.956.651	3.202.825
PGEH – eficiencia energética (decisión 89/6)	70.620	38.520	0	109.140	0
Subtotal – Actividades relativas a los HCFC	27.405.068	27.351.519	13.376.370	68.132.958	11.036.778
Actividades relativas a los HFC					
Planes de aplicación de la Enmienda de Kigali relativa a los HFC (PAK) aprobados	1.405.039	18.125.130	342.650	19.872.819	6.025.296
Control de emisiones de HFC-23 aprobada	584.100	552.371	509.571	1.646.042	1.170.921
PAK, etapa I – preparación de proyectos	1.143.303	413.377	0	1.556.680	0
PAK, etapa I	1.574.047	2.486.979	3.929.546	7.990.571	2.102.819
PAK, etapa I – inversión	0	339.000	0	339.000	0
Subtotal – Actividades relativas a los HFC	4.706.489	21.916.856	4.781.767	31.405.112	9.299.036
Otras actividades					
Proyectos piloto de eficiencia energética – preparación (decisión 91/65)	53.500	0	0	53.500	0
Proyectos piloto de eficiencia energética (decisión 91/65)	2.407.500	3.210.000	0	5.617.500	0
Eficiencia energética (decisión 94/60) – preparación	53.500	0	0	53.500	0
Eficiencia energética (decisión 94/60)	6.420.000	0	0	6.420.000	0
Subtotal – Otras actividades	8.934.500	3.210.000	0	12.144.500	0
Actividades ordinarias					
Fortalecimiento institucional	2.637.276	3.312.748	1.505.539	7.455.563	0
Unidad central	2.108.424	2.123.183	2.138.045	6.369.652	0
Subtotal – Actividades ordinarias	4.745.700	5.435.931	3.643.584	13.825.215	0
Total	45.791.757	57.914.307	21.801.721	125.507.785	20.335.815

* Incluidos gastos de apoyo cuando corresponda.

II. Observaciones de la Secretaría

II.1 Actividades relativas a los HCFC

Etapas II de los PGEH

4. El nivel total de financiamiento para la etapa II de los PGEH para que cuatro países de bajo consumo (BVC) cumplan con la reducción del 100 % de la base de comparación para HCFC asciende a USD 930.899 (incluidos USD 639,419 para el período 2026-2028 y USD 291.480 para el período posterior a 2028).

5. El nivel total de financiamiento para la etapa II de los PGEH para dos países de mayor consumo (AVC) asciende a USD 1,11 millones (incluidos USD 1 millón para el período 2026-2028 y USD 106.453 para el período posterior a 2028).

Etapas III de los PGEH

6. El nivel total de financiamiento para la etapa III de los PGEH para que tres países BVC cumplan con la reducción del 100 % de la base de referencia de HCFC asciende a USD 788.852 (incluidos USD 742.950 para el período 2026-2028 y USD 45.901 para el período posterior a 2028).

7. El nivel total de financiamiento para la etapa III de los PGEH para 11 países AVC asciende a USD 21,37 millones (incluidos USD 18,21 millones para el período 2026-2028 y USD 3.16 millones para el período posterior a 2028).

8. En el plan administrativo se incluye un total de USD 42.800 para la preparación de la etapa III del PGEH de un país en 2027.

Eficiencia energética para países BVC (decisión 89/6)²

9. En el plan administrativo para el período 2026-2027 se incluye un total de USD 109.140 para actividades de eficiencia energética para tres países BVC.

II.2 Actividades relativas a los HFC

Preparación de proyectos de los planes de aplicación de la Enmienda Kigali relativos a los HFC (PAK)

10. En el plan administrativo se incluye un total de USD 1,56 millones para la preparación de la etapa I de los PAK para 15 países en el período 2026-2027.

11. De los 15 países para los cuales se han incluido actividades de preparación de proyectos de PAK, 11 aún no han ratificado la Enmienda de Kigali, pero han presentado la carta requerida de sus respectivos Gobiernos indicando su intención de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda de Kigali de conformidad con la decisión 84/46 f).

Etapas I de los PAK

12. En el plan administrativo se incluye un total de USD 10,09 millones para la etapa I de los PAK para 20 países (incluidos USD 7,99 millones para el período 2026-2028 y USD 2,1 millones para el período posterior a 2028). Además, la ONUDI también incluye un proyecto de inversión de PAK para un país por un monto total de USD 339.000 en 2027. Todos estos países han ratificado la Enmienda de Kigali.

II.3 Otras actividades

Proyectos piloto de eficiencia energética (decisión 91/65)³

13. En el plan administrativo se incluye un total de USD 5,62 millones con cargo a la ventana de financiamiento para proyectos piloto de eficiencia energética en el período 2026-2027 para seis países. En el plan administrativo se incluye un total de USD 53.500 para preparación de proyecto para un país en 2026.

² La decisión 89/6 permitió que los organismos bilaterales y de ejecución, al presentar las etapas actuales y futuras de los PGEH para países BVC, incluyeran el financiamiento asociado a la necesidad de introducir alternativas a los HCFC que tuvieran bajo o nulo potencial de calentamiento atmosférico y de mantener la eficiencia energética en el sector de servicio técnico de equipos de refrigeración.

³ El Comité Ejecutivo estableció una ventana de financiamiento y criterios para proyectos piloto destinados a mantener y/o potenciar la eficiencia energética de equipos y tecnologías sustitutivas en el contexto de la reducción de los HFC. El plazo de la ventana para la presentación de proyectos en el marco de la decisión 91/65, únicamente para actividades de servicio técnico, se prorrogó hasta la 100ª reunión, inclusive (decisión 95/87 d)).

Eficiencia energética (decisión 94/60)⁴

14. En el plan administrativo se incluye un total de USD 6,42 millones en la ventana de financiamiento de la eficiencia energética conforme a la decisión 94/60 para tres países en 2026-2027. En el plan administrativo se incluye un total de USD 53.500 para actividades de preparación de proyecto para un país en 2026.

II.4 Costos de la unidad central

15. Se prevé que los costos de la unidad central⁵ aumenten a una tasa anual del 0,7 %, según lo convenido.

III. Ajustes propuestos por la Secretaría

16. Los ajustes al plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028 se basaron en decisiones pertinentes del Comité Ejecutivo. Al examinar la versión actualizada del plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028, la Secretaría observó que no se habían incluido los ajustes siguientes:

Cuadro 2. Ajustes al plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028 (USD)* – propuestos por la Secretaría

Ajuste	2026-2028	Después de 2028
Valores de los acuerdos plurianuales para reflejar los montos reales aprobados en los acuerdos, incluidos los tramos de los acuerdos plurianuales que: i) se presentaron a la 97ª reunión pero fueron posteriormente retirados; ii) están pendientes pero no se han presentado a la 97ª reunión; y iii) se retiran porque se han presentado a la 97ª reunión.	533.277	(108.983)
Preparación de proyectos para la etapa I de los PAK presentados a la 97ª reunión.	(278.600)	0
Sector de servicio técnico para la etapa I de los PAK conforme a la decisión 92/37	(343.894)	(152.262)

* Incluidos gastos de apoyo cuando corresponda.

17. En el cuadro 3 se presentan los resultados de los ajustes propuestos por la Secretaría al plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028, que también se abordan en el contexto del plan administrativo consolidado del Fondo Multilateral para 2026-2028⁶.

Cuadro 3. Asignación de recursos en el plan administrativo ajustado de la ONUDI para el período 2026-2028 (USD)*

Descripción	2026	2027	2028	Total (2026-2028)	Total después de 2028
Actividades relativas a los HCFC					
PGEH aprobados	25.326.693	16.694.368	6.067.594	48.088.655	7.436.020
PGEH, etapa II	209.241	893.108	537.636	1.639.986	397.933
PGEH, etapa III – preparación de proyectos	0	42.800	0	42.800	0
PGEH, etapa III	2.502.788	9.682.722	6.771.140	18.956.651	3.202.825
PGEH – eficiencia energética (decisión 89/6)	70.620	38.520	0	109.140	0
Subtotal – Actividades relativas a los HCFC	28.109.342	27.351.519	13.376.370	68.837.232	11.036.778
Actividades relativas a los HFC					
PAK aprobados	1.245.709	18.125.130	342.650	19.713.489	6.025.296
Control de emisiones de HFC-23 aprobado	572.433	552.371	509.571	1.634.375	1.061.938

⁴ El Comité Ejecutivo estableció una ventana de financiamiento para proyectos desarrollados y ejecutados bajo el marco operativo destinados a apoyar el mantenimiento y/o la potenciación de la eficiencia energética en el contexto de la reducción de HFC.

⁵ Los costos de la unidad central de la ONUDI para 2026 se considerarán en la 97ª reunión (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

⁶ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20

Descripción	2026	2027	2028	Total (2026-2028)	Total después de 2028
PAK, etapa I – preparación de proyectos	864.703	413.377	0	1.278.079	0
PAK, etapa I	1.574.047	2.143.085	3.929.546	7.646.678	1.950.558
PAK, etapa I – inversión	0	339.000	0	339.000	0
Subtotal – Actividades relativas a los HFC	4.256.891	21.572.963	4.781.767	30.611.621	9.037.792
Otras actividades					
Proyectos piloto de eficiencia energética – preparación (decisión 91/65)	53.500	0	0	53.500	0
Proyectos piloto de eficiencia energética (decisión 91/65)	2.407.500	3.210.000	0	5.617.500	0
Eficiencia energética (decisión 94/60) – preparación	53.500	0	0	53.500	0
Eficiencia energética (decisión 94/60)	6.420.000	0	0	6.420.000	0
Subtotal – Otras actividades	8.934.500	3.210.000	0	12.144.500	0
Actividades ordinarias					
Fortalecimiento institucional	2.637.276	3.312.748	1.505.539	7.455.563	0
Unidad central	2.108.424	2.123.183	2.138.045	6.369.652	0
Subtotal – Actividades ordinarias	4.745.700	5.435.931	3.643.584	13.825.215	0
Total	46.046.433	57.570.413	21.801.721	125.418.568	20.074.570

* Incluidos gastos de apoyo cuando corresponda.

IV. Indicadores de desempeño

18. La ONUDI presentó indicadores de desempeño con arreglo a la decisión 93/8 d) en el texto descriptivo de su plan administrativo. La Secretaría comunicó a la ONUDI las metas que se indican en el cuadro 4.

Cuadro 4. Indicadores de desempeño de la ONUDI para 2026

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2026
Planificación–Aprobación	Tramos aprobados	Número de tramos aprobados en comparación con los previstos*	51
Planificación–Aprobación	Proyectos/actividades individuales aprobados	Número de proyectos/actividades aprobados en comparación con los previstos (incluye actividades de preparación de proyectos)	26
Ejecución	Fondos desembolsados	Basado en el desembolso estimado en los informes sobre la marcha de las actividades	18.778.560
Ejecución	Eliminación de SAO en proyectos relativos a los HCFC	Eliminación de SAO en proyectos relativos a los HCFC, en toneladas PAO, en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades	152,7 tons. PAO
Ejecución	Reducción de HFC en proyectos relativos a los HFC	Reducción de HFC en proyectos relativos a los HFC en toneladas de CO ₂ equivalente, en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades	449.139 tons. de CO ₂ equivalente
Ejecución	Cierre operativo del proyecto	Cierre operativo del proyecto en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades para todas las actividades (con exclusión de preparación de proyectos)**	57
Ejecución	Integración de la perspectiva de género	Aplicación de la política operativa sobre integración de la perspectiva de género en todos los proyectos aprobados	100%
Administrativo	Diligencia en el cierre financiero	Grado en que se cerraron financieramente los proyectos dentro de los 12 meses posteriores al cierre operativo del proyecto	12 meses después del cierre operativo

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2026
Administrativo	Presentación en fecha de los informes de finalización de proyectos	Presentación en fecha de los informes de finalización de proyecto según el informe sobre la marcha de las actividades	3
Administrativo	Presentación en fecha de los informes sobre la marcha de las actividades y los planes administrativos	Presentación en fecha de los informes sobre la marcha de las actividades, los planes administrativos y las respuestas, a menos que se haya acordado otra cosa	Puntual

* Las metas de un organismo se podrán reducir cuando este se vea imposibilitado de presentar un tramo por motivos imputables a otro organismo principal o cooperante, o bien cuando el plan de gestión para la eliminación de HCFC o el plan de aplicación de la Enmienda de Kigali presentado a consideración del Comité Ejecutivo no fuese aprobado por motivos no imputables a la oficina nacional del ozono y al organismo.

** Las metas de un organismo se podrán reducir cuando el Comité Ejecutivo acuerde prorrogar la fecha de finalización.

V. Recomendación

19. El Comité Ejecutivo podría estimar oportuno:

- a) Tomar nota del plan administrativo de la ONUDI para el período 2026-2028 que se recoge en el documento UNIDO/OzL.Pro/ExCom/97/24; y
- b) Aprobar los indicadores de desempeño para la ONUDI que se indican en el cuadro 4 del documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2026

Presented to the 97th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY	3
1. RESOURCE ALLOCATION.....	5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE.....	7
3. PROGRAMME EXPANSION	8
Africa	8
Asia and the Pacific	8
Europe.....	9
Latin America and the Caribbean.....	9
Global	9
4. PERFORMANCE INDICATORS.....	10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE.....	11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2026 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2027 and 2028 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2028 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2028 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.
2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.
3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2026-2028. Figures are also provided for the period after 2028.
4. In 2026, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 45.8 million. New activities focus mainly on HCFC phase-out plans projects for USD 27.3 million. In addition, in 2026 UNIDO plans to submit new activities for preparation of HFC Phase-down plans for USD 1.14 million and for implementation of Stage I of Kigali HFC implementation plan (KIP) for 2.98 million.
5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO₂ equivalent terms.
6. UNIDO plans to request funding in 2026 under the new funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9 million. As listed in the business plan, about 59% (USD 27.3 million) of UNIDO's 2026 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.
7. The total amount foreseen in UNIDO's 2026 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 45.8 million including support costs and with an expected reduction of 847.03 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 57.9 million worth of projects are earmarked for 2027 with an impact of 399.79 ODP-tonnes, while for 2028 USD 21.8 million with an impact of 467.75 ODP tonnes are forecasted.
9. The activities included for 2026 are the following:
 - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
 - Tranches from approved HPMPs Stage II in 14 countries;
 - Tranches from approved HPMPs Stage III in 4 country;
 - Additional funding for energy efficiency for 2 countries;
 - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
 - New HPMPs Stage II in 3 countries;
 - New HPMPs Stage III in 7 countries;
 - New phases of institutional strengthening projects in 6 countries;
 - HFC phase down preparation requests for 11 countries;
 - Tranches from approved KIPs Stage I in 8 countries;
 - New KIPs Stage I for 10 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 5 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 4 countries; and
 - One global request for the Core Unit support cost
10. Any projects submitted to, but not approved, at the 97th Meeting will be added afterwards to the 2026 Business Plan.

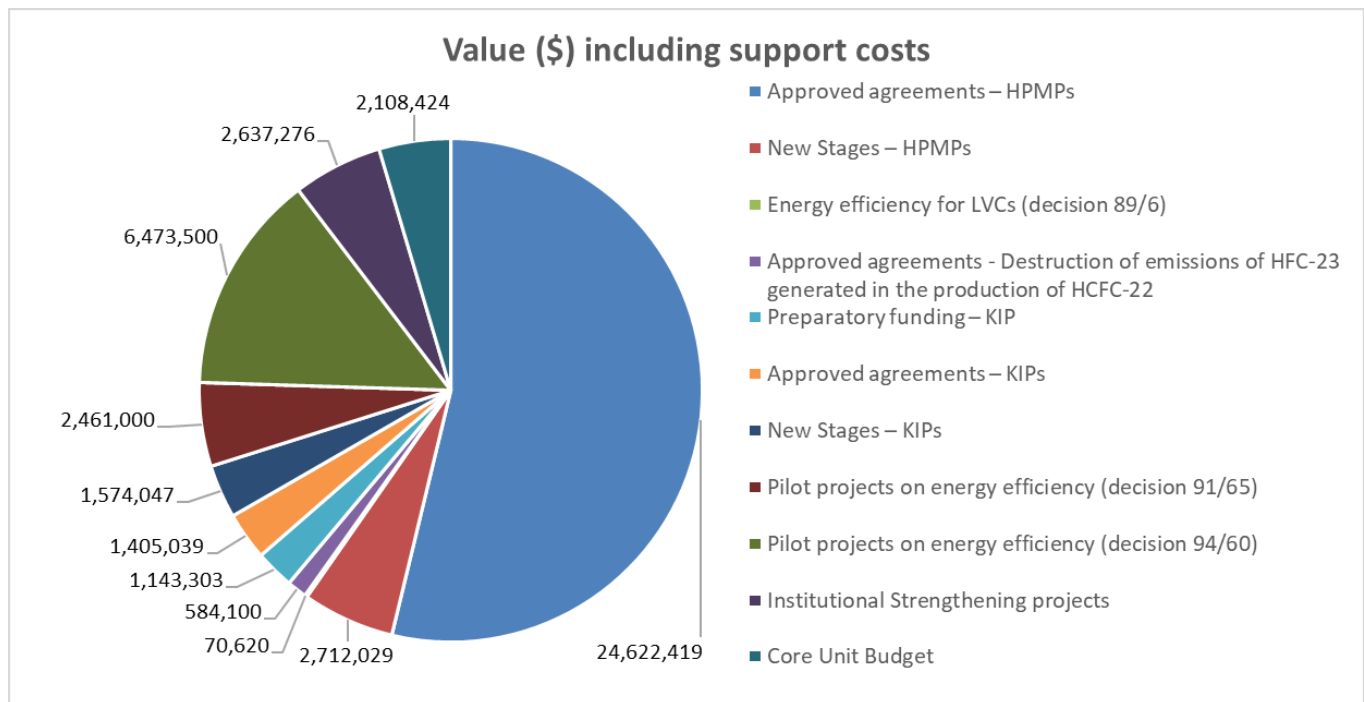
1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2026, UNIDO plans to submit projects worth of USD 45.8 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.
12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2026 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.
13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.
14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2026-2028 Business Plan.
15. In 2026, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 11 countries, tranches from approved KIPs for 8 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 97th meeting.
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.
17. The total budget for 2026 is USD 45,791,757 including USD 2,108,424 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2026 Business Plan. The core unit funding to be requested in 2026 for 2027 does not include the additional US\$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	24,622,419	53.77%
New Stages – HPMPs	2,712,029	5.92%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	70,620	0.15%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	584,100	1.28%
Preparatory funding – KIP	1,143,303	2.50%
Approved agreements – KIPs	1,405,039	3.07%
New Stages – KIPs	1,574,047	3.44%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	2,461,000	5.37%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	6,473,500	14.14%
Institutional Strengthening projects	2,637,276	5.76%
Core Unit Budget	2,108,424	4.60%
Total	45,791,757	100.00%

Figure 1: Resource Allocation for 2026 per type/sector



18. The details of the 2026-2028 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.
20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2025-2027 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2026-2028, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.
22. Should ExCom take a decision at the 97th meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 97th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.
23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.
24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2026-2028 and 10% HFC reduction in 2029.
25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 22 countries for a total of USD 6,569,323 will be submitted in 2026. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 11 countries for a total of USD 23,522,474 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 4,421,653 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

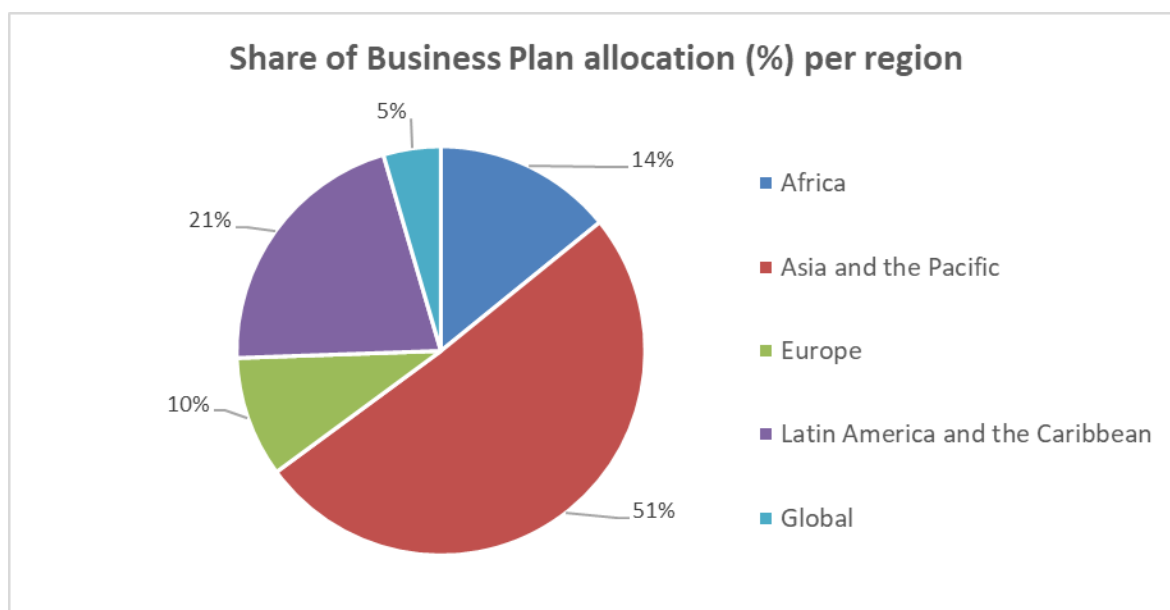
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 11 countries in 2025 for a total of 9,169,883. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,108,424.

Figure 2: UNIDO's 2026 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned ¹	10	52
Planning--Approval	Individual projects/activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 18.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	117.8 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO ₂ -eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	454,805 CO ₂ -eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) ²	15	57
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2026
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

¹ The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

² The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.
33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:
- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
 - Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
 - Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
 - Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
 - Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWS and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.