NATIONS UNIES **EP**

Programme des Nations Unies pour l'environnement

Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/25
3 novembre 2026

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Quatre-vingt-dix-neuvième réunion
Montréal, 7-11 décembre 2026
Point 8 c) iii) de l'ordre du jour provisoire[1]

PLAN D'ACTIVITÉS DU PNUE POUR 2027-2029

Introduction

1. Le présent document présente le plan d'activités du PNUE pour la période 2027-2029 et comprend les activités prévues en matière de réduction des substances réglementées ainsi que d'autres activités menées au titre du Protocole de Montréal au cours de cette période. Le texte descriptif du plan d'activités du PNUE pour la période 2027-2029 est joint au présent document.

2. Le présent document comprend les divisions suivantes :

I. Activités prévues pour la période 2027–2029

II. Observations du secrétariat

III. Ajustements proposés par le secrétariat

IV. Indicateurs de résultats

V. Questions de politique

VI. Recommandation

I. Activités prévues pour la période 2027-2029

3. Le Tableau 1 présente, par année, le montant correspondant aux activités figurant dans le plan d'activités du PNUE.

[1] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/1

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Tableau 1. Répartition des ressources dans le plan d'activités du PNUE pour 2027-2029 (en $US)* – tel que soumis

Description	2027	2028	2029	Total (2027–2029)	Total après 2029
Activités liées aux HCFC					
PGEH approuvés	8 355 241	2 788 664	817 159	11 961 064	5 940 921
Phase II du PGEH	615 494	867 946	78 346	1 561 786	287 077
Phase III du PGEH	234 249	1 386 470	10 170	1 630 889	1 599 249
PGEH – rendement énergétique (décision 89/6)	734 500	79 100		813 600	
Sous-total des activités liées aux HCFC	**9 939 484**	**5 122 180**	**905 675**	**15 967 339**	**7 827 247**
Activités liées aux HFC					
Plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC (KIP) approuvés	3 757 787	723 811	657 282	5 138 880	214 690
KIP, phase I – préparation du projet (PRP)	798 555	379 680		1 178 235	
KIP, phase I	2 574 622	1 059 545	2 236 372	5 870 539	1 423 402
KIP, phase II – PRP	629 975	1 008 525		1 638 500	
Sous-total des activités HFC	**7 760 939**	**3 171 561**	**2 893 654**	**13 826 154**	**1 638 092**
Autres activités					
Projets pilotes en matière de rendement énergétique (décision 91/65) – assistance technique	1 844 500	0	0	1 844 500	0
Sous-total des autres activités	**1 844 500**	**0**	**0**	**1 844 500**	**0**
Activités régulières					
Renforcement institutionnel (RI)	12 906 258	2 051 343	7 954 706	22 912 308	0
Programme d'aide à la conformité (PAC)	12 748 967	13 131 436	13 525 379	39 405 782	0
Sous-total des activités régulières	**25 655 225**	**15 182 779**	**21 480 085**	**62 318 090**	**0**
Total	**45 200 148**	**23 476 520**	**25 279 414**	**93 956 083**	**9 465 339**

* Y compris les coûts d'appui d'agence, le cas échéant.

II. Observations du secrétariat

II.1 Activités liées aux HCFC

Phase II des PGEH

4. Le volume de financement alloué à la phase II des PGEH pour cinq pays à faible consommation en volume (PFC), afin d'atteindre une réduction de 100 % par rapport au niveau de référence de HCFC, s'élève à 834 209 $US (dont 597 132 $US pour la période 2027-2029 et 237 077 $US pour la période postérieure à 2029).

5. Le volume de financement alloué à la phase II des PGEH pour trois pays qui n'ont pas un faible volume de consommation s'élève à 1 014 654 $US (dont 964 654 $US pour la période 2027-2029 et 50 000 $US pour la période postérieure à 2029).

Phase III des PGEH

6. Le volume de financement alloué à la phase III des PGEH pour deux pays à faible consommation en volume (PFC), afin d'atteindre la réduction de 100 % par rapport au niveau de référence de HCFC, s'élève à 161 138 $US (dont 96 389 $US pour la période 2027-2029 et 64 749 $US pour la période postérieure à 2029).

7. Le montant du financement alloué à la phase III des PGEH pour trois pays non classés parmi les pays à faible consommation en volume s'élève à 3,07 millions de $US (dont 1,53 million de $US pour la période 2027-2029 et 1,53 million de $US pour la période postérieure à 2029).

Rendement énergétique pour les pays à faible consommation (PFC) (décision 89/6)[2]

8. Un montant total de 813 600 $US est prévu dans le plan d'activités pour les mesures de rendement énergétique destinées à huit pays à faible consommation en volume pour la période 2027-2028.

II.2 Activités liées aux HFC

Préparation des projets de phase I des KIP

9. Un montant total de 1,18 million de $US est prévu dans le plan d'activités au titre de la préparation de la phase I des KIP de 11 pays pour la période 2027-2028.

10. Sur les 11 pays pour lesquels des activités de préparation ont été prévues pour la phase I des KIP, neuf n'ont pas encore ratifié l'Amendement de Kigali, mais ils ont présenté la lettre requise de leur gouvernement respectif indiquant son intention de tout mettre en œuvre pour ratifier l'Amendement de Kigali, conformément au paragraphe f) de la décision 84/46.

Phase I des KIP

11. Un montant total de 7,29 millions de $US est prévu dans le plan d'activités pour la phase I des KIP concernant 25 pays (dont 5,87 millions de $US pour la période 2027-2029 et 1,42 million de $US pour la période postérieure à 2029). Tous ces pays ont ratifié l'Amendement de Kigali.

Préparation des projets pour la phase II des KIP

12. Un montant total de 1,64 million de $US est inscrit au plan d'activités pour la préparation de la phase II des KIP concernant 66 pays en 2027-2028.

13. À ce jour, aucune décision n'a été prise quant à l'inclusion des activités de préparation des projets pour la phase II des KIP dans le plan d'activités 2027-2029. En conséquence, le secrétariat a retiré ces activités du plan d'activités. Cette question est examinée dans le cadre du plan d'activités général du Fonds multilatéral pour la période 2027-2029[3].

II.3 Autres activités

Projets pilotes en matière de rendement énergétique (décision 91/65)[4]

14. Un montant total de 1,84 million de $US est inscrit au plan d'activités au titre du guichet de financement consacré aux projets pilotes en matière de rendement énergétique pour 2027, concernant deux pays.

[2] La décision 89/6 autorisait les agences bilatérales et d'exécution, lors de la présentation des phases existantes et futures des PGEH pour les pays à faible consommation en volume (PFC), à inclure le financement lié à la nécessité d'introduire des solutions de remplacement des HCFC présentant un potentiel de réchauffement de la planète faible ou nul, ainsi qu'au maintien du rendement énergétique dans le secteur de l'entretien des équipements de réfrigération.

[3] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/22

[4] Le Comité exécutif a établi un guichet de financement et des critères pour les projets pilotes visant au maintien et à l'amélioration du rendement énergétique des technologies et équipements de remplacement dans le cadre de la

II.4 Programme d'aide à la conformité

15. Le coût du PAC devrait augmenter à un taux annuel de 3 %, conformément à ce qui a été convenu par le Comité exécutif. Le volume de financement alloué au PAC s'élève à 39,41 millions de $US pour la période 2027-2029. Le budget du PAC pour 2027 a été présenté à la 99e réunion[5].

III. Ajustements proposés par le secrétariat

16. Les ajustements apportés au plan d'activités du PNUE pour la période 2027-2029 ont été fondés sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. Lors de l'examen du plan d'activités révisé du PNUE pour la période 2027-2029, le secrétariat a pris note que les ajustements suivants n'y figuraient pas :

Tableau 2. Ajustements du plan d'activités du PNUE pour 2027-2029 (en $US)* – tels que proposés par le secrétariat

Ajustements	2027-2029	Après 2029
Montant des accords pluriannuels reflétant les montants réels approuvés au titre des accords, y compris les tranches des AP : i) qui ne figurent pas dans le plan d'activités ; ii) qui devaient être soumis à la 99e réunion mais ne l'ont pas été ; iii) qui ont été supprimées car ils avaient été soumis à la 99e réunion ; et iv) qui avaient été soumis à la 99e réunion mais ont par la suite été retirés	-122 880	50 216
Rendement énergétique pour les pays à faible consommation en volume (PFC) conformément à la décision 89/6	-13 560	0
PRP pour la phase I des KIP présentés à la 99e réunion	-56 500	0
PRP pour la phase II des KIP	-1 638 500	0
Montants de la phase I des KIP pour les projets soumis lors de la 99e réunion	-117 520	0
Secteur de l'entretien pour la phase I des KIP, conformément à la décision 92/37	-278 997	-10 836

* Y compris les coûts d'appui d'agence, le cas échéant.

17. Le Tableau 3 présente le résultat des ajustements proposés par le secrétariat au plan d'activités du PNUE pour 2027-2029, qui sont également pris en compte dans le cadre du plan d'activités général du Fonds multilatéral pour 2027-2029[6].

Tableau 3. Allocation des ressources dans le plan d'activités ajusté du PNUE pour 2027-2029 ($US)*

Description	2027	2028	2029	Total (2027–2029)	Total après 2029
Activités liées aux HCFC					
PGEH approuvés	7 919 361	2 877 811	817 159	11 614 331	5 991 137
Phase II de PGEH	615 494	867 946	78 346	1 561 786	287 077
Phase III de PGEH	234 249	1 386 470	10 170	1 630 889	1 599 249
PGEH – rendement énergétique (décision 89/6)	720 940	79 100	0	800 040	0
Sous-total des activités liées aux HCFC	**9 490 044**	**5 211 327**	**905 675**	**15 607 046**	**7 877 463**
Activités liées aux HFC					
KIP approuvés	3 981 640	723 811	657 282	5 362 733	214 690
KIP, phase I – PRP	742 055	379 680	0	1 121 735	0
KIP, phase I	2 312 186	1 059 545	2 102 291	5 474 022	1 412 566
KIP, phase II – PRP	0	0	0	0	0
Sous-total des activités liées aux HFC	**7 035 881**	**2 163 036**	**2 759 573**	**11 958 490**	**1 627 256**
Autres activités					

réduction progressive des HFC. La durée du guichet pour la soumission de projets au titre de la décision 91/65, concernant uniquement les activités d'entretien, a été prolongée jusqu'à la 100e réunion incluse (décision 95/87 d)).

[5] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/77

[6] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/22

Description	2027	2028	2029	Total (2027–2029)	Total après 2029
Projets pilotes en matière de rendement énergétique (décision 91/65) – assistance technique	1 844 500	0	0	1 844 500	0
Sous-total des autres activités	**1 844 500**	**0**	**0**	**1 844 500**	**0**
Activités régulières					
RI	12 906 258	2 051 343	7 954 706	22 912 308	0
PAC	12 748 967	13 131 436	13 525 379	39 405 782	0
Sous-total des activités régulières	**25 655 225**	**15 182 779**	**21 480 085**	**62 318 090**	**0**
Total	**44 025 650**	**22 557 142**	**25 145 334**	**91 728 126**	**9 504 719**

* Y compris les coûts d'appui d'agence, le cas échéant.

IV. Indicateurs de résultats

18. Le PNUE a présenté des indicateurs de résultats conformément à la décision 93/8 d)[7] dans le texte explicatif de son plan d'activités. Le secrétariat a communiqué au PNUE les cibles figurant au Tableau 4.

Tableau 4. Indicateurs de résultats du PNUE pour 2027

Type d'indicateur	Intitulé abrégé	Calcul	Cible 2027
Planification – Autorisation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles prévues*	108
Planification – Autorisation	Projets/activités individuels approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation de projets)	71
Mise en œuvre	Fonds décaissés	Sur la base des décaissements estimés dans les rapports périodiques	27 533 461
Mise en œuvre	Élimination progressive des SAO dans le cadre de projets liés aux HCFC	Élimination progressive des substances appauvrissant la couche d'ozone (SAO) dans le cadre de projets liés aux HCFC, en tonnes PAO, par rapport aux quantités prévues dans les rapports périodiques	331,6 tonnes PAO
Mise en œuvre	Réduction progressive des HFC pour les projets portant sur les HFC	Réduction progressive des HFC pour les projets portant sur les HFC, en tonnes d'équivalent CO_2 par rapport aux quantités prévues dans les rapports périodiques	1 114 768 tonnes équivalent CO_2
Mise en œuvre	Achèvement opérationnel du projet	Achèvement opérationnel des projets par rapport aux prévisions des rapports périodiques pour l'ensemble des activités (à l'exclusion de la préparation des projets)**	154
Mise en œuvre	Politique d'égalité entre les femmes et les hommes	Politique opérationnelle relative à la politique d'égalité entre les femmes et les hommes appliquée à tous les projets approuvés	100 %
Administratif	Rapidité de l'achèvement de la clôture financière	Mesure dans laquelle les projets sont achevés financièrement dans les 12 mois suivant leur achèvement opérationnel	12 mois après l'achèvement opérationnel
Administratif	Soumission dans les délais des rapports d'achèvement de projet	Soumission dans les délais des rapports d'achèvement de projet sur la base du rapport périodique	3
Administratif	Soumission dans les délais des rapports périodiques et des plans d'activités	Soumission dans les délais des rapports périodiques, des plans d'activités et des réponses, sauf accord contraire	Dans les délais prescrits

* Les cibles d'une agence seront réduites si celle-ci ne peut présenter une tranche en raison d'une agence de coopération ou de

[7] La décision 93/8 d) ne prévoit pas d'indicateurs de performance pour le PAC du PNUE.

l'agence principale d'exécution, ou si le plan de gestion de l'élimination des HCFC ou le plan de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC soumis à l'examen du Comité exécutif n'est pas approuvé en raison de facteurs échappant au contrôle de l'unité nationale d'ozone et de l'agence.
** Les cibles d'une agence seront atténuées si une prolongation de la date d'achèvement a été approuvée par le Comité exécutif.

V. Questions de politique

19. Le PNUE a soumis au Comité exécutif, pour examen, une question de politique concernant la préparation de la phase II des KIP. Cette question est examinée dans le cadre du plan d'activités général du Fonds multilatéral pour la période 2027-2029[8].

20. Le PNUE a inclus dans son plan d'activités 2027–2029 des demandes relatives à la préparation de projets pour la phase II des KIP. Toutefois, à l'heure actuelle, aucune décision n'autorise l'inclusion de telles activités dans le plan d'activités. Par conséquent, le secrétariat a retiré ces demandes du plan d'activités. Le PNUE, souhaiterait obtenir des orientations du Comité exécutif concernant le moment opportun pour inclure les activités de préparation de projets pour la phase II des KIP dans son plan d'activités.

21. Le secrétariat a pris note que la révision des lignes directrices relatives à la préparation des projets pour la phase I des KIP, destinée à être utilisée lors de la préparation de la phase II des KIP, sera examinée à la 99e réunion (décision 97/24 d))[9].

VI. Recommandation

22. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

a) Prendre note du plan d'activités du PNUE pour la période 2027-2029 figurant dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/25 ; et

b) Approuver les indicateurs de performance du PNUE tels qu'énoncés dans le Tableau 4 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/25.

[8] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/22
[9] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/80

UNITED NATIONS ENVIRONMENT PROGRAMME
2027-2029 BUSINESS PLAN

PRESENTED TO THE
99TH MEETING OF THE EXECUTIVE COMMITTEE
OF THE MULTILATERAL FUND FOR THE IMPLEMENTATION
OF THE MONTREAL PROTOCOL

OCTOBER 2026

TABLE OF CONTENTS

EXECUTIVE SUMMARY 2

I. METHODOLOGY 3

II. MULTILATERAL FUND TARGETS 4

A. OBJECTIVES OF THE THREE-YEAR BUSINESS PLAN 4
B. RESOURCE ALLOCATION 5

III. PLANNED BUSINESS PLAN ACTIVITIES 6

A. NATIONAL LEVEL 6
B. REGIONAL LEVEL 6
C. GLOBAL LEVEL 7
D. NEW PROJECT TYPES 7

IV. PERFORMANCE INDICATORS 7

V. POLICY, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL ISSUES 9

EXECUTIVE SUMMARY

The United Nations Environment Programme (UNEP) is submitting this document for the consideration of the 99th meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol. The document presents UNEP's rolling three-year Business Plan for its Montreal Protocol-related projects covering the years 2027-2029. It comprises:

- Narrative.
- Annex: Projects planned for submission (spreadsheet submitted separately).

UNEP has developed this Business Plan in response to the current and anticipated needs of Article 5 countries, identified through multiple data sources, project implementation experience, and extensive consultations with National Ozone Units and stakeholders. In line with its mandate under the Montreal Protocol, UNEP will continue delivering targeted assistance to support Article 5 countries in achieving the complete phase-out of hydrochlorofluorocarbons (HCFCs) by 1 January 2030 and, equally importantly, in establishing the systems and capacities required to sustain compliance beyond 2030. Continued efforts are required to implement the remaining tranches and stages of HCFC Phase-out Management Plans (HPMPs), complete verification activities, strengthen licensing and quota systems, operationalize recovery, recycling and reclamation programmes (in cooperation with partner implementing and bilateral agencies), and prevent illegal trade. UNEP will further support countries in preparing for the HCFC servicing tail, strengthening customs and enforcement frameworks, developing institutional capacity within National Ozone Units, and promoting integrated approaches that link HCFC phase-out activities with broader sustainable cooling, energy-efficiency and refrigerant lifecycle management objectives.

UNEP will continue supporting Article 5 countries in implementing their obligations under the Kigali Amendment through the execution, monitoring and reporting of Kigali Implementation Plans (KIPs), with particular emphasis on achieving upcoming HFC phase-down targets and strengthening national systems for compliance. As most Article 5 countries have completed the preparation and approval of Stage I KIPs, UNEP's assistance during the 2027-2029 period will focus primarily on the implementation of approved tranches, including the establishment and refinement of HFC licensing and quota systems, strengthening data collection and reporting mechanisms, enhancing the capacity of customs and enforcement authorities, and supporting the refrigeration servicing sector in the adoption of low-global-warming-potential alternatives. Through these interventions, UNEP will support Article 5 countries in meeting their Kigali Amendment obligations while strengthening national capacities to deliver long-term environmental benefits.

UNEP continues to prioritize CAP assistance for low-volume-consuming countries (LVCs), recognizing their specific circumstances, limited institutional capacities, and ongoing need for tailored and sustained support. During the 2027-2029 period, UNEP will continue to provide targeted support to LVCs to achieve and sustain compliance with both the Montreal Protocol and the Kigali Amendment, while facilitating the transition to climate-friendly and energy-efficient cooling solutions.

UNEP will achieve its Business Plan objectives through a combination of compliance assistance services delivered through the 2027 Compliance Assistance Programme (CAP),[1] as well as the ongoing and planned national, regional, and global projects detailed in this document. The project types include:

- Implementation of HPMPs for both Stages II and III;
- Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and energy efficiency (decision 89/6);
- Institutional Strengthening projects;
- Preparation and implementation of KIPs.
- Energy efficiency pilot projects (decision 91/65).

In addition to the anticipated projects, UNEP will implement HPMP and KIP verification projects under this Business Plan as and when requested by the Executive Committee during 2027-2029.

UNEP will deliver the projects in this Business Plan and perform the project development, monitoring and reporting duties required of all Implementing Agencies through the proposed 2027 CAP Work Programme. In addition to the projects detailed in this Business Plan, UNEP continues to assist several bilateral agencies with the implementation of their Multilateral Fund projects through CAP and engages in select partnerships for Montreal Protocol objectives complementary to the Multilateral Fund (including projects and activities).[2]

UNEP is planning project submissions over the next three years as follows: US$ 45,200,148 for 2027, US$ 23,476,520 for 2028, and US$ 25,279,414 for 2029, all inclusive of the respective annual CAP budgets and programme support costs (PSC).

For 2027, UNEP will prepare and submit 205 individual projects to the Executive Committee, including new projects, planned tranches of previously approved multi-year agreements (MYAs), and the annual CAP Work Programme and Budget for the year 2027.

I. METHODOLOGY

This section describes the methodology, consultations, guidance, and inputs UNEP used when developing this Business Plan. UNEP has:

- Consulted with National Ozone Officers in Article 5 countries during 2026 on their countries' business planning needs, through direct contacts with Ozone Officers.

[1] In addition to the projects indicated in this Business Plan, during 2027 UNEP will also provide through its CAP country-specific special compliance services, the operation of 10 Regional/sub-Regional Networks of Ozone Officers, facilitation of South-South cooperation, assistance with regional awareness activities, and provision of a global tools and products that provides National Ozone Units with services that contribute towards HCFC phase out and HFC phase down.

[2] This Business Plan provides details about the individual *projects* proposed for UNEP's implementation from 2027 through 2029. UNEP will report details on its performance with implementing the projects through its UNEP's Annual and Financial Progress Report. For details about non-project *activities and services* delivered by UNEP through the CAP, please refer to the 2027 CAP Work Programme and Budget.

- Reviewed and drew on experiences gained from implementation of its 2026-2028 Business Plan,[3] taking into account new trends and emerging developments.
- Considered the programmatic direction and activities included in its approved 2026 CAP Work Programme and Budget.[4]
- Followed the guidance provided by the Multilateral Fund Secretariat via electronic means.
- Consulted with the other Implementing Agencies and bilateral agencies to increase collaborative and mutually-supportive initiatives and to avoid duplication of effort.
- Considered applicable Executive Committee decisions as guidance for this Business Plan.
- Followed the guidance provided by the Multilateral Fund Secretariat during the Inter-Agency Coordination Meetings of 2026, which were organized on 17-19 March and 9-10 September.

II. MULTILATERAL FUND TARGETS

A. OBJECTIVES OF THE THREE-YEAR BUSINESS PLAN

The focus and orientation of UNEP's work continues to be defined by the evolving needs of Article 5 countries as they progress in their implementation of the Montreal Protocol, as they meet and sustain compliance with specific obligations under HCFC phase out and HFC phase down.

This Business Plan also supports the objectives set in the *2027-2029 Compliance Assistance Programme Strategy* (submitted to the 99th Executive Committee meeting), which details UNEP's vision and approach for CAP for that period. The strategy identified eleventh major desired outcomes that UNEP will support during the three-year period (diagram theory of change):

1. National Ozone Units effectively manage their national programmes.
2. Article 5 countries report accurate and timely data.
3. National regulatory frameworks are established and operational.
4. National customs and enforcement systems are operational and strengthened.
5. National RAC workforce and institutions are strengthened to support safe, efficient and environmentally sound refrigerant management.
6. Effective implementation of Multilateral Fund MYA projects enables countries to achieve compliance targets in their agreements.
7. Energy efficiency is maintained or enhanced in the RAC sector.
8. Life cycle refrigerant management and disposal contribute to effective national management systems for the Montreal Protocol.
9. Targeted communication and information actions support national compliance objectives.
10. Modern information systems and digital tools support effective implementation of national compliance frameworks.
11. Gender aspects are considered in Multilateral Fund programmes and projects.

[3] UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/28
[4] UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/83

Implementation of MLF's Gender Policy in UNEP OzonAction projects

In the context of the 2027-2029 Business Plan, UNEP will continue to promote the participation of women and expand opportunities for their engagement in the preparation and implementation of MLF-funded projects. These efforts will be integrated throughout the project cycle, from planning and design to implementation, monitoring, and reporting, in line with MLF requirements and UNEP's broader organizational policies.

Through its Compliance Assistance Programme (CAP), UNEP will continue supporting National Ozone Units (NOUs) in implementing relevant MLF decisions and incorporating gender considerations into project activities. OzonAction will promote the use of a common assessment methodology and will continue monitoring and reporting on related requirements during the preparation and implementation of Kigali Implementation Plans (KIPs). UNEP will also support interested countries in developing activities within their national projects that foster the participation of women and help address barriers to their engagement.

In addition, UNEP will continue working with regional and international partners in the refrigeration, air conditioning and heat pump (RACHP) sector to raise awareness, identify challenges, and promote career and leadership opportunities for women. Collaboration with the International Network for Women in Cooling (INWIC) will continue through its newsletter, mentoring programme, and outreach materials designed to encourage more young people, particularly women, to pursue careers in the sector. These resources will be made available to NOUs to support broader participation and more effective planning and implementation of MLF-funded projects.

B. RESOURCE ALLOCATION

During this Business Plan period, UNEP plans to prepare and submit for approval the projects as detailed in the separate annex "Projects planned for submission 2027-2029." UNEP's proposed resource allocation plan is as follows:

Project	Type	Value (US$ inclusive of PSC)			Total 2027-2029
		2027	2028	2029	
Institutional Strengthening	INS	12,906,258	2,051,343	7,954,706	$22,912,308
HPMP Stage I implementation	TAS	618,121	-	-	$618,121
HPMP Stage II implementation	TAS	6,836,888	3,164,145	78,346	$10,079,379
HPMP Stage III implementation	TAS	1,749,975	1,878,935	827,329	$4,456,239
Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and EE decision 89/6	TAS	734,500	79,100	-	$813,600
KIP stage I preparation	PRP	798,555	379,680	-	$1,178,235
KIP stage II preparation	PRP	629,975	1,008,525	-	$1,638,500
KIP Stage I implementation Plan	TAS	6,332,409	1,783,356	2,893,654	$11,009,419
Energy efficiency pilot project under decision 91/65	TAS	1,844,500	-	-	$1,844,500
Compliance Assistance Programme	TAS	12,748,967	13,131,436	13,525,379	$39,405,782
Total		**45,200,148**	**23,476,520**	**25,279,414**	**93,956,083**

III. PLANNED BUSINESS PLAN ACTIVITIES

This section describes costed projects at the national, regional, and global levels in the 2027-2029 period proposed by UNEP. All projects are included in the Annex.

A. NATIONAL LEVEL

Through this Business Plan, UNEP will deliver the following projects at the national level:

- UNEP will assist countries with the implementation of the non-investment components of the HPMPs (Stages I, II and III) in cooperation with other Implementing Agencies and bilateral partners.

- Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and energy efficiency. UNEP included the funding associated with need for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero-GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector according to decision 89/6 which allows bilateral and implementing agencies to submit these proposals.

- Institutional Strengthening (IS) projects. UNEP provides 99 countries with ongoing technical assistance and administrative support for the implementation of their IS projects, including the submission of IS renewals and assistance with activities covered by these projects. UNEP will submit such projects as per the appropriate timing and when all the necessary pre-conditions have been met (e.g., disbursal rate, reporting obligations). This service is performed as part of CAP services, with UNEP earning 0% PSC for these projects.

- Preparation of the Kigali HFC implementation plans (KIPs). UNEP included funding for the preparation of national implementation plans to meet initial reduction obligations for the phase-down of HFCs according to Executive Committee decision 87/50.

- KIP HFC Phase Down Implementation Plan (Stage I). UNEP includes KIPs implementation in the business plan for countries that had ratified the Kigali Amendment according to decision 92/37.

- Energy efficiency pilot projects. Under decision 91/65, a funding window of US$ 20 million for pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency in the context of the HFC phase-down is available to countries that have ratified the Kigali Amendment and that wish to avail themselves of such funding. As pilot project proposals can be submitted up to 100th Executive Committee meeting, UNEP's Business Plan has several requests for which the submission and implementation will fall under the period covered by this decision.

It is important to note that in absence of defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated GWP of the HFCs that will be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are for indicative purposes only as the countries' compliance will be in CO_2 equivalent.

B. REGIONAL LEVEL

Through this Business Plan, UNEP plans to deliver the following projects at the regional level:

- Regional HPMP Stage II for 12 Pacific Island Countries (PICs). This project supports the Cook Islands, Kiribati, Marshall Islands, Federated States of Micronesia, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu, and Vanuatu.
- Regional KIP stage I implementation for 12 Pacific Island Countries (PICs). This project supports the Cook Islands, Kiribati, the Marshall Islands, the Federated States of Micronesia, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu and Vanuatu.
- Regional Energy Efficiency project for PICs under decision 91/65 is planned to be submitted to the 100th ExCom.

C. GLOBAL LEVEL

N/a

D. NEW PROJECT TYPES

N/A

IV. PERFORMANCE INDICATORS

UNEP expects that the services, activities, and projects identified in the proposed 2027-2029 Business Plan will result in:

- Improved capabilities and technical skills of NOUs staff to effectively carry out approved phase-out programmes and thus ensure sustained compliance;
- Countries in non-compliance received necessary support enabling swift return to compliance;
- Increased high-level political commitment to the ozone agreements;
- HCFC phase-out obligations mainstreamed into national environmental strategies/policies;
- Timely and efficient HCFC phase out due to HPMP implementation and clearinghouse services;
- Remaining Article 5 Parties ratifying the Kigali Amendment and/or undertaking activities required for meeting their initial obligations under the Amendment;
- Provision of technical support to countries to prepare KIP Stage I;
- Implementing KIP strategies where projects have been approved by the Executive Committee;
- Enhanced awareness of users and other relevant stakeholders of forthcoming reductions in HCFC supply and availability of viable alternatives;
- All client countries reported Article 7 and Country Programme data by established deadlines and quality of reported data improved. Provide assistance to use online CP data reporting platform;
- Improved HCFC and HFC-related policy instruments;
- Efficient operation and enforcement of HCFC licensing and quota systems;
- NOUs provided with best available information that enable them to make decisions on alternative technologies, sound approaches and methodologies;
- Broadened and strengthened regional cooperation in the implementation of the ozone treaties;

- Increased number of countries benefiting from direct country-to-country assistance;
- Concerted actions taken at national and regional levels to combat illegal trade in HCFC;
- Improved access to HCFC-related technical information and enhanced experience exchange;
- Support provided for the implementation of investment projects through strengthened institutional and legal frameworks.

UNEP proposes to adopt the following performance indicators for 2027:

TABLE 1: PERFORMANCE INDICATORS APPLICABLE TO ALL AGENCIES

Type of Indicator (Existing, Modified, New)	Short Title	Calculation	UNEP proposal for 2027
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned*	116**
Planning--Approval	Individual projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	89
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report in USD	27,533,460.79
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	331.8
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	1,114,768.33
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	218
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	Yes, applied to all projects
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	12
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	On time
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	On time

* The target of an agency would be reduced if it could not submit a tranche owing to another cooperating or lead agency, if agreed by that agency.

** UNEP included in this performance indicator the HPMP tranches under stages I, II, and III and KIP implementation tranches.

TABLE 2: PERFORMANCE INDICATORS APPLICABLE TO UNEP'S COMPLIANCE ASSISTANCE PROGRAMME

Performance Indicator	Data	Assessment	UNEP's proposal for 2027
Efficient follow-up to regional network/ thematic meetings	List of recommendations emanating from 2025-2026 regional network/thematic meetings	Implementation rate of those meeting recommendations that are to be implemented in 2027	90% implementation rate
Effective support to NOUs in their work, particularly guidance to new NOUs	List of innovative ways/means/products/ services for supporting NOUs in their work, with specification of those destined for new NOUs	Number of innovative ways, means, products, services for supporting NOUs in their work, with specification of those destined for new NOUs	- 7 such ways, means, products, services; -All new NOUs receive capacity building support.
Assistance to countries in actual or potential noncompliance (as per MOP decisions and/or as per reported Article 7 data and trend analysis)	List of countries in actual or potential on compliance that received CAP assistance outside the network meetings	Number of countries in actual or potential non-compliance that received CAP assistance outside the network meetings	All such countries
Innovations in production and delivery of global and regional information products and services	List of global and regional information products and services destined for new target audiences or that reach existing target audiences in new ways	Number of global and regional information products and services destined for new target audiences or that reach existing target audiences in new ways	7 such products and services
Close cooperation between CAP regional teams and Implementing and bilateral agencies working in the regions	List of joint missions/ undertakings of CAP regional staff with Implementing and bilateral agencies	Number of joint missions/undertakings	2 in each region.

V. POLICY, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL ISSUES

UNEP has included requests for project preparation for Stage II of the Kigali HFC Implementation Plans (KIPs) in its 2027–2029 Business Plan. However, at this time, there is no Executive Committee decision allowing the inclusion of Stage II KIP project preparation activities in the Business Plan. As a result, the Secretariat has removed all such activities from the current plan. UNEP seeks the guidance of the Executive Committee on the appropriate timing for including Stage II KIP project preparation in Business Plan.