



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**

Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25
4 novembre 2025

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Quatre-vingt-dix-septième réunion
Montréal, 1-5 décembre 2025
Point 8 c) v) de l'ordre du jour provisoire ¹

PLAN D'ACTIVITÉS DE LA BANQUE MONDIALE POUR 2026–2028

Introduction

1. Le présent document présente le plan d'activités de la Banque mondiale pour la période 2026–2028 et inclut les activités prévues pour la réduction des substances réglementées ainsi que d'autres activités menées dans le cadre du Protocole de Montréal pour la période 2026–2028. Le descriptif du plan d'activités de la Banque mondiale pour 2026–2028 est joint au présent document.

2. Le présent document comprend les sections suivantes :

- I. Activités prévues pour la période 2026–2028
- II. Observations du Secrétariat
- III. Ajustements proposés par le Secrétariat
- IV. Indicateurs de résultats
- V. Recommandation

I. Activités prévues pour la période 2026–2028

3. Le tableau 1 présente, par année, le montant correspondant aux activités figurant dans le plan d'activités de la Banque mondiale.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Tableau 1. Allocation des ressources dans le plan d'activités de la Banque mondiale pour 2026–2028 (\$US)* – tel que soumis

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Activités relatives aux HCFC					
Plans de gestion de l'élimination progressive des HCFC (PGEH) approuvés	4 494 000	4 932 894	0	9 426 894	1 479 869
Plan de gestion de l'élimination progressive de la production de HCFC (PGEPH) – phase III	0	23 540 000	0	23 540 000	23 540 000
PGEH phase III	4 280 000	0	10 700 000	14 980 000	10 700 000
Sous-total des activités HCFC	8 774 000	28 472 894	10 700 000	47 946 894	35 719 869
Activités relatives aux HFC					
Plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC (KIP) approuvés	3 473 530	4 119 331		7 592 861	1 253 464
KIP phase I	2 140 000	4 280 000	7 490 000	13 910 000	11 770 000
Sous-total des activités HFC	5 613 530	8 399 331	7 490 000	21 502 861	13 023 464
Autres activités					
Efficacité énergétique (décision 94/60)	5 350 000	0	0	5 350 000	0
Fonds renouvelable pour l'efficacité énergétique (décision 95/87)	64 200 000	0	0	64 200 000	0
Sous-total des autres activités	69 550 000	0	0	69 550 000	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel (RI)	0	0	982 829	982 829	0
Services de base	1 947 145	1 759 375	1 771 691	5 478 211	0
Sous-total des activités régulières	1 947 145	1 759 375	2 754 520	6 461 040	0
Total	85 884 675	38 631 600	20 944 520	145 460 795	48 743 333

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

II. Observations du Secrétariat

II.1 Activités relatives aux HCFC

Phase III du PGEPH

4. Un montant total de 23,54 millions \$US est prévu pour la phase III du PGEPH pour un pays en 2027.

Phase III des PGEH

5. Un montant total de 25,68 millions \$US est prévu pour la phase III du PGEH pour un pays, dont 14,98 millions \$US pour 2026–2028 et 10,7 millions \$US pour la période postérieure à 2028.

II.2 Activités relatives aux HFC

Phase I des KIP

6. Un montant total de 25,68 millions \$US est inclus dans le plan d'activités pour la phase I des KIP pour deux pays (dont 13,91 millions \$US pour 2026–2028 et 11,77 millions \$US pour la période postérieure à 2028). Tous ces pays ont ratifié l'Amendement de Kigali.

II.3 Autres activités

Efficacité énergétique (décision 94/60)²

7. Un montant total de 5,35 millions \$US est inclus dans le plan d'activités au titre de la fenêtre de financement pour l'efficacité énergétique conformément à la décision 94/60 pour l'année 2026 pour deux pays.

Fonds renouvelable pour l'efficacité énergétique destiné aux utilisateurs finaux (décision 95/87)³

8. Un montant total de 64,2 millions \$US est inclus dans le plan d'activités au titre de la fenêtre de financement pour les projets d'efficacité énergétique des utilisateurs finaux utilisant un mécanisme de fonds renouvelable pour l'année 2026 pour trois pays. Les projets de préparation pour ces pays ont été approuvés à la 96^e réunion. Le Comité exécutif sélectionnera deux projets parmi tous ceux soumis par les agences dans le cadre de cette fenêtre de financement.

II.4 Coût des services de base

9. Le coût des services de base⁴ devrait augmenter à un taux annuel de 0,7 pour cent, comme convenu.

III. Ajustements proposés par le Secrétariat

10. Les ajustements au plan d'activités de la Banque mondiale pour 2026–2028 reposaient sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. Lors de l'examen du plan d'activités révisé de la Banque mondiale pour 2026–2028, le Secrétariat a noté que les ajustements suivants n'étaient pas inclus :

Tableau 2. Ajustements apportés au plan d'activités de la Banque mondiale pour 2026–2028 (\$US)* – tels que proposés par le Secrétariat

Ajustement	2026–2028	Après 2028
Valeurs des accords pluriannuels (AP) pour tenir compte des montants réels approuvés dans le cadre des accords, y compris les tranches des AP arrivées à échéance mais non soumises à la 97 ^e réunion	186 763	0
Coût des services de base à exclure du financement supplémentaire des services de base d'un montant de 200 000 \$US conformément à la décision 93/95 b)	(200 000)	0

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

11. Le tableau 3 présente les résultats des ajustements proposés par le Secrétariat au plan d'activités de la Banque mondiale pour 2026–2028, qui sont également abordés dans le cadre du plan d'activités consolidé du Fonds multilatéral pour 2026–2028.⁵

² Le Comité exécutif a créé une fenêtre de financement pour les projets élaborés et mis en œuvre au titre du cadre opérationnel afin de soutenir le maintien et/ou l'amélioration de l'efficacité énergétique lors de la réduction progressive des HFC.

³ Le Comité exécutif a créé une fenêtre de financement de 40 millions \$US pour deux projets d'efficacité énergétique destinés aux utilisateurs finaux, utilisant un mécanisme de fonds renouvelable élaboré et appuyé par les agences d'exécution, pour une durée de huit ans, à l'issue de laquelle les fonds seraient restitués au Fonds multilatéral, étant entendu que cette fenêtre ne serait pas mise en œuvre tant que le Comité exécutif n'aurait pas arrêté les modalités de fonctionnement du fonds renouvelable (décision 95/87). Par la suite, les modalités ont été approuvées à la 96^e réunion (décision 96/51).

⁴ Le coût des services de base de la Banque mondiale pour 2026 sera examiné à la 97^e réunion (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

⁵ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20.

Tableau 3. Allocation des ressources dans le plan d'activités ajusté de la Banque mondiale pour 2026–2028 (\$US)*

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Activités relatives aux HCFC					
PGEH approuvés	9 613 657	0	0	9 613 657	1 479 869
PGEH phase III	0	23 540 000	0	23 540 000	23 540 000
PGEH phase III	4 280 000	0	10 700 000	14 980 000	10 700 000
Sous-total des activités HCFC	13 893 657	23 540 000	10 700 000	48 133 657	35 719 869
Activités relatives aux HFC					
KIP approuvés	5 092 640	2 500 221		7 592 861	1 253 464
KIP phase I	2 140 000	4 280 000	7 490 000	13 910 000	11 770 000
Sous-total des activités HFC	7 232 640	6 780 221	7 490 000	21 502 861	13 023 464
Autres activités					
Efficacité énergétique (décision 94/60)	5 350 000	0	0	5 350 000	0
Fonds renouvelable pour l'efficacité énergétique (décision 95/87)	64 200 000	0		64 200 000	0
Sous-total des autres activités	69 550 000	0	0	69 550 000	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel (RI)	0	0	982 829	982 829	0
Services de base	1 747 145	1 759 375	1 771 691	5 278 211	0
Sous-total des activités régulières	1 747 145	1 759 375	2 754 520	6 261 040	0
Total	92 423 442	32 079 596	20 944 520	145 447 558	48 743 333

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

IV. Indicateurs de résultats

12. La Banque mondiale a présenté des indicateurs de résultats conformément à la décision 93/8 d) dans le descriptif de son plan d'activités. Le Secrétariat a informé la Banque mondiale des cibles figurant dans le tableau 4.

Tableau 4. Indicateurs de résultats de la Banque mondiale pour 2026

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2026
Planification-Approbation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles qui sont prévues*	7
Planification-Approbation	Projets/activités individuels approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation des projets)	5
Mise en œuvre	Montant décaissé	Sur la base des déboursements estimés dans les rapports périodiques	23 145 194
Mise en œuvre	Élimination des SAO pour des projets portant sur les HCFC	Élimination des SAO pour des projets portant sur les HCFC, en tonnes PAO par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	4 776,8 tonnes PAO
Mise en œuvre	Réduction progressive des HFC pour des projets portant sur les HFC	Réduction progressive des HFC pour des projets portant sur les HFC, en tonnes éqCO ₂ par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	1 388 278 tonnes éqCO ₂
Mise en œuvre	Achèvement opérationnel de projets	Achèvement opérationnel de projets par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques pour toutes les activités (à l'exception de la préparation de projet)**	17
Mise en œuvre	Intégration des questions de genre	Politique opérationnelle sur l'intégration des questions de genre appliquée à tous les projets approuvés	100 %

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2026
Administratif	Rapidité de l'exécution financière	Degré d'achèvement des projets sur le plan financier dans les 12 mois suivant leur achèvement opérationnel	12 mois après l'achèvement des opérations
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet en fonction du rapport périodique	0
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports périodiques et des plans d'activités	Soumission en temps voulu des rapports périodiques, des plans d'activités et des réponses, sauf accord contraire	Dans les délais

* Les cibles d'une agence seront réduites si elle ne peut pas soumettre une tranche à cause d'une autre agence de coopération ou agence principale, ou si le plan de gestion de l'élimination des HCFC ou le plan de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC soumis pour examen par le Comité exécutif n'est pas approuvé en conséquence de facteurs indépendants de la volonté du service national de l'ozone et de l'agence.

** Les cibles d'une agence seront réduites si une prorogation de la date d'achèvement a été approuvée par le Comité exécutif.

V. Recommandation

13. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

- a) Prendre note du plan d'activités de la Banque mondiale pour 2026–2028 figurant dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25; et
- b) Approuver les indicateurs de résultats pour la Banque mondiale figurant dans le tableau 4 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25.

2026-2028 BUSINESS PLAN



WORLD BANK GROUP

INVESTMENT AND NON-INVESTMENT OPERATIONS FUNDED BY THE MULTILATERAL FUND OF THE MONTREAL PROTOCOL

Presented to the
97th Meeting of the Executive Committee
of the Multilateral Fund

Submitted October 6, 2025

I. MULTILATERAL FUND TARGETS

A. Meeting the Objectives of the Multilateral Fund

1. The three-year rolling Business Plan for the World Bank has been prepared on the basis of approved and projected funding needs of client countries covering the years 2026-2028.
2. The objectives of the proposed 2026-2028 Business Plan for the World Bank are to:
 - a) Assist Article 5 countries in sustaining the 67.5% HCFC consumption and production phase-out reduction from the baseline starting 1st January 2025, and also to meet the extended HCFC phase-out commitment under each country's Agreement with the Executive Committee.
 - b) Assist Article 5 countries to prepare and implement stage III HCFC phase-out management plans.
 - c) Assist Article 5 countries to prepare and implement their Kigali implementation plans to sustain the freeze obligation from 2024 and to meet the 10% reduction obligations starting 1st January 2029 for the phase-down of HFC in accordance with the Kigali Amendment.
 - d) Assist Article 5 countries to prepare and implement approved and planned energy efficiency activities under decision 91/65, 94/60, and 95/87 and national inventory of banks of controlled substances and development of a national action plan under decision 91/66.
 - e) Ensure Article 5 partner countries' implementation of institutional strengthening (IS) activities.
3. The proposed 2026-2028 Business Plan of the World Bank includes annual work programs of sector plans and national plans, previously approved and planned, to phase out HCFCs in both consumption and production, as well as the renewal of the institutional strengthening activities. The Bank's Business Plan also includes a number of activities related to energy efficiency such as energy efficiency revolving fund for end users and national inventories of unwanted controlled substances in light of the approved decisions.
4. The expected impacts of approved investment activities for the 2026-2028 period are summarized in Table I – 1, below. Total phase-out impact for HPMP Stage II & III is 1,501 ODP tons will be achieved by 2027 through the ongoing implementation of previously approved multi-year projects in the consumption sectors. With respect to the Kigali HFC implementation plans (KIPs), the impact of the approved Stage I KIPs is 1,157 MT of HFCs.

Table I-1: Expected impact of approved investment activities anticipated to be requested.
by the World Bank for the years 2026-2028

	2026	2027	2028	Total
HCFC Sector Plans Stage II & III (ODP tonnes)	660	53	0	713
KIP Stage I (MT)	529	628	0	

Strategic approach to HCFC phase-out and HFC-phase-down activities in the proposed 2026-2028 Business Plan

5. Energy Efficiency Revolving Fund for end users: The US\$ 40 million funding window under decision 95/87 provides a unique opportunity to address existing installations of HFC-based refrigeration and air-conditioning equipment end users on a national scale....

6. Sustain HCFC Production and Consumption Phase-out: With the upcoming completion of Stage II of the HCFC production phase-out management plan in 2026, China would have reduced their production quota for controlled uses by more than 200,000 metric tons and phased out all HCFC-141b production for controlled use. Nevertheless, China would still need to phase out about 150,000 HCFC production for controlled uses after 2026. Furthermore, China, as the World's largest exporter of HCFCs, would need to carefully manage its HCFC production phase-out to support and sustain phase-out efforts in China and other Article 5 countries that rely on China HCFC exports. Given HCFC consumption would still be needed to service existing refrigeration and air conditioning equipment, HCFC production after 2026 and beyond, the production phase-out needs to balance with the servicing demand.

7. Similar to HCFCs production, China is the world's largest producer of HFCs with reported 2022 production at 1.58 billion tons CO₂-eq tonnes which is approximately 94% share of global HFC production. This amplifies China's critical role as a global supplier of HFCs and the needs to assist China in managing HFC production phase-down to support HFC phase-down efforts by Article 5 parties while minimizing negative economic impact.

B. Resource Allocation in 2026

8. The proposed 2026 Business Plan includes deliverables of six investment activities in the following four countries: China, Indonesia, Malaysia, and Thailand. The total amount of funding requested for ongoing and new investment activities in the proposed 2026 Business Plan is US\$19.71 million.

9. The funding distribution for ongoing and new investment activities included in the proposed 2026 Business Plan is summarized below.

Table I-3: Summary of funding distribution for investment activities in the proposed 2026 World Bank Business Plan

	Total amount of funds requested in 2026 ¹	Percent of total	Estimated impact in 2025
HCFC Sector Plans Stage II & III	9,816,763	16.3%	719 ODP T
Kigali Implementation Plan Stage I	5,613,530	9.3%	929 MT
Energy Efficiency improvement under 94/60	2,140,000	3.5%	
Energy Efficiency Revolving Fund for end users	42,800,000 ²	70.9%	
Total	60,370,293	100.0%	

10. The total deliverables contained in the proposed 2026 World Bank Business Plan, including investment, non-investment and preparatory activities amounts to US\$xx.xx million (including agency support costs and core unit costs). The breakdown of the total deliverables is summarized below.

¹ Figures include agency support costs

² Based on a funding window of US \$40 million for two energy-efficiency end-user projects in accordance with decision 95/87

Table I-4: Summary of all activities included in the proposed.
2026 World Bank Business Plan

Type of activity included in the proposed 2026 Business Plan	Number of activities	Amount requested ¹
HCFC Sector Plans Stage II & III	2	8,774,000
Kigali Implementation Plan Stage I	2	5,613,530
Energy Efficiency Revolving Fund for end users	3	42,800,000 ²
Core Unit Cost	1	1,947,145
Total	8	59,134,675

C. Resource Allocation Beyond 2026

11. The breakdown of the resource allocation beyond 2026 in the 2026-2028 Business Planning is summarized below.

Table I-5: World Bank's proposed resource allocation plan for 2027-2028

Type of activity	Total amount of funds requested in 2027	Estimated impact in 2027	Total amount of funds requested in 2028	Estimated impact in 2028
HCFC Sector Plan Stage III	4,932,894	52.69 ODP T	10,700,000	147.81 ODP T
HCFC Production Sector Plan Stage III	23,540,000	4,146 ODP T		
Kigali HFC Implementation Plan	8,399,331	1,228.11 MT	7,490,000	800.00 MT
Energy Efficiency Project	648,215	-		
Core Unit Cost	1,771.69	-	1,784,092	-
Total	37,522,211.69	4,198.69 ODP T 1,228.11 MT	19,974,092	147.81 ODP T 800.00 MT

II. PLANNED BUSINESS ACTIVITIES

A. Ongoing Approved Activities

12. Investment projects for which funding is requested in the 2026-2028 BP: As of September 2025, the World Bank's Montreal Protocol portfolio consists of five ongoing multi-year projects for which funding will be solicited in 2026-2028: three HCFC phase-out management plans in China, Thailand, and Viet Nam; and four Kigali implementation plans for Indonesia, Malaysia, Thailand and Viet Nam.

13. Non-investment projects and activities: As of September 2025, the World Bank's portfolio includes four (4) activities: one (1) ongoing institutional strengthening project (ISP), two (2) preparation activities for HPMP stage III and Kigali HFC implementation plan, three (3) preparation activities for energy efficiency revolving fund, and one (1) preparation activity for pilot project to enhance energy efficiency and further reduce CO2 emissions in the domestic refrigeration sector. There will be one new preparation activity for national inventories and life-cycle refrigerant management in Malaysia that has been submitted for consideration by the 97th ExCom.

B. Program Expansion in 2026 and Beyond

14. A list of detailed new and approved activities to be implemented during 2026-2028, their associated levels of funding, projected ODP impact and country specific remarks is submitted as a separate table.

New submissions

15. Preparation of Kigali implementation plans for Thailand are ongoing and expected to be ready for submission to the first meeting of Executive Committee in 2026 along with Thailand HPMP Stage III. The Kigali implementation plans for Indonesia is expected to be submitted to the Executive Committee in 2027.

16. The submission of HPPMP Stage III for China is planned for 2027.

C. Measures to Expedite Implementation of Approved Projects and Those Critical to Compliance

17. The Bank will continue to organize East Asia regional workshops in 2026 for technical and procedural guidance to partner countries from the World Bank and external experts, exchange of views, and cross-fertilization on efficient and effective HCFC phase-out implementation. This regional workshop will include an important topic revolving around the Kigali Amendment to phase-down HFCs including: the needs for a robust licensing and quota system, technology roadmap and HFC phase-down scenarios. In addition, the workshop will discuss opportunities and challenges in scaling up energy efficiency enhancement while phasing down HFCs under MLF EE operational framework and also potential approaches to set up energy efficiency revolving fund for end users.

18. The Bank is planning to organize a workshop in 2026 to promote synergy between climate, energy efficiency, ozone activities with theme on sustainable cooling and energy efficiency revolving fund. The workshop will be complemented by sector-specific technical reviews of new and emerging low-GWP alternatives by the Bank’s Ozone Operations Resource Group directed towards the specific needs of partner countries.

19. Lastly, the World Bank is exploring means to better integrate the MP agenda into its main line of work. Beyond the identification of synergies in the Bank’s larger lending portfolio, there will be continuing efforts in 2026 to seek out concrete opportunities that allow ODS sector phase-out and HFC phase-down to be twinned with new projects aiming for green growth and improving energy efficiency in industry, energy, agriculture, infrastructure, and other sectors.

III. PERFORMANCE INDICATORS

20. As per Decision 93/8, the following performance indicators are included in the World Bank’s 2026-2028 Business Plan:

A. Planning--Approval Performance Indicators

21. Number of tranches of multi-year agreements approved vs. those planned (Weighting: 10)

Table III-1: Number of annual programs of multi-year agreements planned for 2026

Item	Planned for 2026	Remarks
Tranches of previously approved multi-year agreements to be presented to ExCom in 2026	2	HCFC Phase-out Plan (China), KIP (Malaysia)

22. Number of individual projects/ activities (investment, demonstration projects, TAS, IS) approved vs. those planned. (Weighting: 10)

Table III-2: Number of individual projects/ activities planned for 2026

Item	Planned for 2026	Remarks
Number of projects/ activities (investment and demonstration projects, TAS, PRP, IS) approved vs. those planned	5	– 2 HCFC Stage III and KIP Implementation Plan (Thailand) – 2 Energy Efficiency Revolving Fund for end users – 1 Pilot project to enhance energy efficiency and further reduce CO2 emissions in the domestic refrigeration sector (Indonesia)

B. Implementation Performance Indicators

23. Funds disbursed (Weighting: 15). In 2026, the World Bank is targeting disbursement of \$ **17.99** million.
24. ODS phased-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports (Weighting: 10): In 2026, the World Bank expects to phase out a total of **788.19** ODP tons through implementation of approved multi-year projects.
25. HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports (Weighting: 10): In 2026, the World Bank expects to phase down a total of **876,075** CO2-eq tonnes through implementation of approved multi-year projects.
26. Project operational completion vs. those planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) (Weighting: 15): In 2026, the World Bank expects to bring to completion a total of **six (6)** individual project activity.
27. Operational policy on gender mainstreaming: In 2026, the World Bank expects to apply gender mainstreaming to three approved projects

C. Administrative Performance Indicators

28. Speed of financial completion after project completion (Weighting: 10): The Bank has set its target for financial completion of all project activities completed in 2026 within 12 months at 90%.
29. Timely submission of project completion reports (Weighting: 5): The Bank plans to submit **two (2)** project completion reports as agreed with the Senior Monitoring and Evaluation Officer.
30. Timely submission of progress reports and responses unless otherwise agreed (Weighting: 5): The Bank plans to submit its 2025 Progress Report by the agreed deadline.
31. A summary of the World Bank's 2026 performance indicators is included in Table III-3 below.

Table III-3: Summary of World Bank's 2026 performance indicators

Category of Performance Indicator	Title	Weighting	2026 Target
Planning -- Approval	Tranches approved vs. those planned	10	2
	Individual projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	5
Implementation	Funds disbursed based on estimated disbursement in progress report	15	17,987,381
	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	788.19
	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	876,075
	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding preparation)	15	6
	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	3
Administrative	Speed of financial completion after project completion	10	90%
	Timely submission of project completion reports	5	2
	Timely submission of progress reports	5	On time

IV. POLICY ISSUES

32.

33.