



**Программа Организации
Объединенных Наций по
окружающей среде**

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25
4 November 2025

RUSSIAN
ORIGINAL: ENGLISH

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ
МНОГОСТОРОННЕГО ФОНДА ДЛЯ
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МОНРЕАЛЬСКОГО ПРОТОКОЛА
Девяносто седьмое совещание
Монреаль, 1-5 декабря 2025 года
Пункт 8(с)(v) предварительной повестки дня¹

БИЗНЕС-ПЛАН ВСЕМИРНОГО БАНКА НА 2026-2028 ГОДЫ

Вступление

1. В настоящем документе представлен бизнес-план Всемирного банка на 2026–2028 годы, включая запланированные мероприятия Всемирного банка по сокращению использования контролируемых веществ и другие мероприятия в рамках Монреальского протокола на период 2026-2028 годов. Описательная часть бизнес-плана Всемирного банка на 2026-2028 годы прилагается к настоящему документу.

2. Настоящий документ включает следующие разделы:

- I. Запланированные мероприятия на период 2026-2028 годов
- II. Замечания секретариата
- III. Корректировки, предлагаемые секретариатом
- IV. Показатели эффективности
- V. Рекомендация

I. Запланированные мероприятия на период 2026-2028 годов

3. В таблице 1 приводится, в разбивке по годам, стоимость мероприятий, включенных в бизнес-план Всемирного банка.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1.

Таблица 1. Распределение ресурсов в бизнес-плане Всемирного банка на 2026-2028 годы на момент представления (в долл. США)*

Описание	2026 г.	2027 г.	2028 г.	Всего (2026-2028 гг.)	Всего после 2028 г.
Мероприятия, связанные с ГХФУ					
Утвержденные планы организационной деятельности по поэтапному отказу от ГХФУ (ПОДПО)	4 494 000	4 932 894	0	9 426 894	1 479 869
III этап плана организационной деятельности по поэтапному отказу от производства ГХФУ (ПОДПОП)	0	23 540 000	0	23 540 000	23 540 000
III этап ПОДПО	4 280 000	0	10 700 000	14 980 000	10 700 000
Итого на мероприятия, связанные с ГХФУ	8 774 000	28 472 894	10 700 000	47 946 894	35 719 869
Мероприятия, связанные с ГФУ					
Утвержденные планы мероприятий по реализации Кигалийской поправки по ГФУ (ПКП)	3 473 530	4 119 331		7 592 861	1 253 464
I этап ПКП	2 140 000	4 280 000	7 490 000	13 910 000	11 770 000
Итого на мероприятия, связанные с ГФУ	5 613 530	8 399 331	7 490 000	21 502 861	13 023 464
Прочие мероприятия					
Энергоэффективность (решение 94/60)	5 350 000	0	0	5 350 000	0
Возобновляемый фонд энергоэффективности (решение 95/87)	64 200 000	0	0	64 200 000	0
Итого на прочие мероприятия	69 550 000	0	0	69 550 000	0
Стандартные мероприятия					
Укрепление организационной структуры (УОС)	0	0	982 829	982 829	0
Основное подразделение	1 947 145	1 759 375	1 771 691	5 478 211	0
Итого на стандартные мероприятия	1 947 145	1 759 375	2 754 520	6 461 040	0
Общий итог	85 884 675	38 631 600	20 944 520	145 460 795	48 743 333

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

II. Замечания секретариата

II.1 Мероприятия, связанные с ГХФУ

III этап ПОДПОП

4. Для осуществления III этапа ПОДПОП в одной стране в 2027 году планируется выделить 23,54 млн долл. США.

III этап ПОДПО

5. Для осуществления III этапа ПОДПО в одной стране планируется выделить 25,68 млн долл. США, из которых 14,98 млн долл. США предназначены на период 2026-2028 годов, а 10,7 млн долл. США – на период после 2028 года.

II.2 Мероприятия, связанные с ГФУ

I этап ПКП

6. Бизнес-план предусматривает выделение 25,68 млн долл. США на осуществление I этапа ПКП в двух странах (из которых 13,91 млн долл. США предназначены на период 2026-2028 годов, а 11,77 млн долл. США – на период после 2028 года).

II.3 Прочие мероприятия

Энергоэффективность (решение 94/60)²

7. Бизнес-план предусматривает выделение 5,35 млн долл. США в 2026 году в рамках механизма финансирования мероприятий в области энергоэффективности в двух странах в соответствии с решением 94/60.

Возобновляемый фонд энергоэффективности для конечных пользователей (решение 95/87)³

8. Бизнес-план предусматривает выделение 64,2 млн долл. США в 2026 году в рамках механизма финансирования мероприятий в области энергоэффективности для конечных пользователей в трех странах из средств возобновляемого фонда. Подготовка проектов для этих стран утверждена на 96-м совещании. Исполнительный комитет выберет два проекта из числа представленных учреждениями в рамках данного механизма.

II.4 Расходы по основным подразделениям

9. Ожидается, что расходы по основным подразделениям⁴ будут увеличиваться на 0,7 процента в год, т.е. темпами, согласованными на сегодняшний день.

III. Корректировки, предлагаемые секретариатом

10. Внесение корректировок в бизнес-план Всемирного банка на 2026-2028 годы происходило с учетом соответствующих решений Исполнительного комитета. При рассмотрении пересмотренного бизнес-плана Всемирного банка на 2026-2028 годы секретариат отметил, что не были включены следующие корректировки:

² Исполнительный комитет создал механизм финансирования проектов, разработанных и реализуемых в рамках оперативной структуры, для содействия поддержанию и/или повышению уровня энергоэффективности при одновременном поэтапном сокращении использования ГФУ.

³ Исполнительный комитет создал механизм финансирования в размере 40 млн. долл. США для двух проектов в области энергоэффективности для конечных пользователей с использованием механизма возобновляемого фонда, разработанного и поддерживаемого учреждениями-исполнителями, на срок восемь лет, по истечении которого средства будут возвращены в Многосторонний фонд, при том понимании, что этот механизм не будет запущен до тех пор, пока Исполнительный комитет не согласует условия его функционирования (решение 95/87). Впоследствии эти условия были согласованы на 96-м совещании (решение 96/51).

⁴ Расходы по основным подразделениям Всемирного банка на 2026 год будут рассмотрены на 97-м совещании (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

Таблица 2. Внесение предлагаемых секретариатом корректировок в бизнес-план Всемирного банка на 2026-2028 годы (в долл. США)*

Корректировка	2026–2028 гг.	После 2028 г.
В данных по многолетним соглашениям отражать фактические суммы, утвержденные в соглашениях, включая транши, которые подлежат выплате по соглашениям, но не были представлены на рассмотрение на 97-м совещании	186 763	0
Из суммы расходов по основным подразделениям исключено финансирования одного дополнительного подразделения в размере 200 000 долл. США в соответствии с решением 93/95(b)	(200 000)	0

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

11. В таблице 3 представлены результаты предлагаемых секретариатом корректировок к бизнес-плану Всемирного банка на 2026-2028 годы, которые также рассматриваются в контексте сводного бизнес-плана Многостороннего фонда на 2026-2028 годы⁵.

Таблица 3: Распределение ресурсов в скорректированном бизнес-плане Всемирного банка на 2026-2028 годы (долл. США)*

Описание	2026 г.	2027 г.	2028 г.	Итого на период (2026-2028 гг.)	Итого после 2028 г.
Мероприятия, связанные с ГХФУ					
Утвержденные ПОДПО	9 613 657	0	0	9 613 657	1 479 869
III этап ПОДПОП	0	23 540 000	0	23 540 000	23 540 000
III этап ПОДПО	4 280 000	0	10 700 000	14 980 000	10 700 000
Итого на мероприятия, связанные с ГХФУ	13 893 657	23 540 000	10 700 000	48 133 657	35 719 869
Мероприятия, связанные с ГФУ					
Утвержденные ПКП	5 092 640	2 500 221		7 592 861	1 253 464
I этап ПКП	2 140 000	4 280 000	7 490 000	13 910 000	11 770 000
Итого на мероприятия, связанные с ГФУ	7 232 640	6 780 221	7 490 000	21 502 861	13 023 464
Прочие мероприятия					
Энергоэффективность (решение 94/60)	5 350 000	0	0	5 350 000	0
Возобновляемый фонд энергоэффективности (решение 95/87)	64 200 000	0		64 200 000	0
Итого на прочие мероприятия	69 550 000	0	0	69 550 000	0
Стандартные мероприятия					
УОС	0	0	982 829	982 829	0
Основное подразделение	1 747 145	1 759 375	1 771 691	5 278 211	0
Итого на стандартные мероприятия	1 747 145	1 759 375	2 754 520	6 261 040	0
Общий итог	92 423 442	32 079 596	20 944 520	145 447 558	48 743 333

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

⁵ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20.

IV. Показатели эффективности

12. Всемирный банк представил показатели эффективности в соответствии с решением 93/8(d) в описательной части своего бизнес-плана. Секретариат проинформировал Всемирный банк о целевых показателях, приведенных в таблице 4.

Таблица 4. Показатели эффективности деятельности Всемирного банка на 2026 год

Вид показателя	Краткое название	Расчет	Целевой показатель на 2026 год
Планирование – Утверждение	Утвержденные транши	Количество утвержденных в сопоставлении с запланированным*	7
Планирование – Утверждение	Отдельные утвержденные проекты/мероприятия	Количество утвержденных проектов/мероприятий в сопоставлении с запланированным (включая мероприятия по подготовке проектов)	5
Реализация	Выделенные средства	На основании прогнозируемых выплат в докладах о ходе работы	23 145 194
Реализация	Поэтапный отказ от ОРВ в рамках связанных с ПОДПО проектов	Поэтапный отказ от ОРВ в рамках связанных с ПОДПО проектов в тоннах ОРС в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы	4 776,8 тонн ОРС
Реализация	Поэтапное сокращение использования ГФУ и связанных с ГФУ проекты	Поэтапное сокращение использования ГФУ в рамках связанных с ГФУ проектов в тоннах эквивалента CO ₂ в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы	1 388 278 тонн эквивалента CO ₂
Реализация	Фактическое завершение проектов	Фактическое завершение проектов в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы по каждому мероприятию (за исключением подготовки проекта)**	17
Реализация	Учет гендерной проблематики	Оперативная политика по учету гендерной проблематики применительно к каждому утвержденному проекту	100%
Административный показатель	Темпы финансового завершения	Степень, до которой проекты были финансово завершены через 12 месяцев после фактического завершения проекта	через 12 месяцев после фактического завершения
Административный показатель	Своевременная подача на рассмотрение докладов о завершении проектов	Своевременная подача на рассмотрение докладов о завершении проектов на основании докладов о ходе работы	0
Административный показатель	Своевременная подача на рассмотрение докладов о ходе работы и бизнес-планов	Своевременная подача на рассмотрение докладов о ходе работы и бизнес-планов, а также ответы на них, если не согласовано иное	В срок

* Целевые показатели учреждения будут уменьшены, если оно не сможет подать на рассмотрение транши из-за другого сотрудничающего или ведущего учреждения либо если план оперативной деятельности по поэтапному отказу от ГХФУ или план осуществления Кигалийской поправки по ГФУ, представленный на рассмотрение Исполнительному комитету, не утвержден вследствие факторов, не зависящих от национального органа и учреждения по озонному слою.

** Целевые показатели учреждения будут уменьшены, если перенос даты окончания утвержден Исполнительным комитетом.

V. Рекомендация

13. Исполнительный комитет, возможно, пожелает:

- принять к сведению бизнес-план Всемирного банка на 2026-2028 годы,

содержащийся в документе UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25; а также

- b) утвердить показатели эффективности деятельности Всемирного банка, приведенные в таблице 4 документа UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25.

2026-2028 BUSINESS PLAN



WORLD BANK GROUP

INVESTMENT AND NON-INVESTMENT OPERATIONS FUNDED BY THE MULTILATERAL FUND OF THE MONTREAL PROTOCOL

Presented to the
97th Meeting of the Executive Committee
of the Multilateral Fund

Submitted October 6, 2025

I. MULTILATERAL FUND TARGETS

A. Meeting the Objectives of the Multilateral Fund

1. The three-year rolling Business Plan for the World Bank has been prepared on the basis of approved and projected funding needs of client countries covering the years 2026-2028.
2. The objectives of the proposed 2026-2028 Business Plan for the World Bank are to:
 - a) Assist Article 5 countries in sustaining the 67.5% HCFC consumption and production phase-out reduction from the baseline starting 1st January 2025, and also to meet the extended HCFC phase-out commitment under each country's Agreement with the Executive Committee.
 - b) Assist Article 5 countries to prepare and implement stage III HCFC phase-out management plans.
 - c) Assist Article 5 countries to prepare and implement their Kigali implementation plans to sustain the freeze obligation from 2024 and to meet the 10% reduction obligations starting 1st January 2029 for the phase-down of HFC in accordance with the Kigali Amendment.
 - d) Assist Article 5 countries to prepare and implement approved and planned energy efficiency activities under decision 91/65, 94/60, and 95/87 and national inventory of banks of controlled substances and development of a national action plan under decision 91/66.
 - e) Ensure Article 5 partner countries' implementation of institutional strengthening (IS) activities.
3. The proposed 2026-2028 Business Plan of the World Bank includes annual work programs of sector plans and national plans, previously approved and planned, to phase out HCFCs in both consumption and production, as well as the renewal of the institutional strengthening activities. The Bank's Business Plan also includes a number of activities related to energy efficiency such as energy efficiency revolving fund for end users and national inventories of unwanted controlled substances in light of the approved decisions.
4. The expected impacts of approved investment activities for the 2026-2028 period are summarized in Table I – 1, below. Total phase-out impact for HPMP Stage II & III is 1,501 ODP tons will be achieved by 2027 through the ongoing implementation of previously approved multi-year projects in the consumption sectors. With respect to the Kigali HFC implementation plans (KIPs), the impact of the approved Stage I KIPs is 1,157 MT of HFCs.

Table I-1: Expected impact of approved investment activities anticipated to be requested.
by the World Bank for the years 2026-2028

	2026	2027	2028	Total
HCFC Sector Plans Stage II & III (ODP tonnes)	660	53	0	713
KIP Stage I (MT)	529	628	0	

Strategic approach to HCFC phase-out and HFC-phase-down activities in the proposed 2026-2028 Business Plan

5. Energy Efficiency Revolving Fund for end users: The US\$ 40 million funding window under decision 95/87 provides a unique opportunity to address existing installations of HFC-based refrigeration and air-conditioning equipment end users on a national scale....

6. Sustain HCFC Production and Consumption Phase-out: With the upcoming completion of Stage II of the HCFC production phase-out management plan in 2026, China would have reduced their production quota for controlled uses by more than 200,000 metric tons and phased out all HCFC-141b production for controlled use. Nevertheless, China would still need to phase out about 150,000 HCFC production for controlled uses after 2026. Furthermore, China, as the World's largest exporter of HCFCs, would need to carefully manage its HCFC production phase-out to support and sustain phase-out efforts in China and other Article 5 countries that rely on China HCFC exports. Given HCFC consumption would still be needed to service existing refrigeration and air conditioning equipment, HCFC production after 2026 and beyond, the production phase-out needs to balance with the servicing demand.

7. Similar to HCFCs production, China is the world's largest producer of HFCs with reported 2022 production at 1.58 billion tons CO₂-eq tonnes which is approximately 94% share of global HFC production. This amplifies China's critical role as a global supplier of HFCs and the needs to assist China in managing HFC production phase-down to support HFC phase-down efforts by Article 5 parties while minimizing negative economic impact.

B. Resource Allocation in 2026

8. The proposed 2026 Business Plan includes deliverables of six investment activities in the following four countries: China, Indonesia, Malaysia, and Thailand. The total amount of funding requested for ongoing and new investment activities in the proposed 2026 Business Plan is US\$19.71 million.

9. The funding distribution for ongoing and new investment activities included in the proposed 2026 Business Plan is summarized below.

Table I-3: Summary of funding distribution for investment activities in the proposed 2026 World Bank Business Plan

	Total amount of funds requested in 2026 ¹	Percent of total	Estimated impact in 2025
HCFC Sector Plans Stage II & III	9,816,763	16.3%	719 ODP T
Kigali Implementation Plan Stage I	5,613,530	9.3%	929 MT
Energy Efficiency improvement under 94/60	2,140,000	3.5%	
Energy Efficiency Revolving Fund for end users	42,800,000 ²	70.9%	
Total	60,370,293	100.0%	

10. The total deliverables contained in the proposed 2026 World Bank Business Plan, including investment, non-investment and preparatory activities amounts to US\$xx.xx million (including agency support costs and core unit costs). The breakdown of the total deliverables is summarized below.

¹ Figures include agency support costs

² Based on a funding window of US \$40 million for two energy-efficiency end-user projects in accordance with decision 95/87

Table I-4: Summary of all activities included in the proposed.
2026 World Bank Business Plan

Type of activity included in the proposed 2026 Business Plan	Number of activities	Amount requested ¹
HCFC Sector Plans Stage II & III	2	8,774,000
Kigali Implementation Plan Stage I	2	5,613,530
Energy Efficiency Revolving Fund for end users	3	42,800,000 ²
Core Unit Cost	1	1,947,145
Total	8	59,134,675

C. Resource Allocation Beyond 2026

11. The breakdown of the resource allocation beyond 2026 in the 2026-2028 Business Planning is summarized below.

Table I-5: World Bank's proposed resource allocation plan for 2027-2028

Type of activity	Total amount of funds requested in 2027	Estimated impact in 2027	Total amount of funds requested in 2028	Estimated impact in 2028
HCFC Sector Plan Stage III	4,932,894	52.69 ODP T	10,700,000	147.81 ODP T
HCFC Production Sector Plan Stage III	23,540,000	4,146 ODP T		
Kigali HFC Implementation Plan	8,399,331	1,228.11 MT	7,490,000	800.00 MT
Energy Efficiency Project	648,215	-		
Core Unit Cost	1,771.69	-	1,784,092	-
Total	37,522,211.69	4,198.69 ODP T 1,228.11 MT	19,974,092	147.81 ODP T 800.00 MT

II. PLANNED BUSINESS ACTIVITIES

A. Ongoing Approved Activities

12. Investment projects for which funding is requested in the 2026-2028 BP: As of September 2025, the World Bank's Montreal Protocol portfolio consists of five ongoing multi-year projects for which funding will be solicited in 2026-2028: three HCFC phase-out management plans in China, Thailand, and Viet Nam; and four Kigali implementation plans for Indonesia, Malaysia, Thailand and Viet Nam.

13. Non-investment projects and activities: As of September 2025, the World Bank's portfolio includes four (4) activities: one (1) ongoing institutional strengthening project (ISP), two (2) preparation activities for HPMP stage III and Kigali HFC implementation plan, three (3) preparation activities for energy efficiency revolving fund, and one (1) preparation activity for pilot project to enhance energy efficiency and further reduce CO2 emissions in the domestic refrigeration sector. There will be one new preparation activity for national inventories and life-cycle refrigerant management in Malaysia that has been submitted for consideration by the 97th ExCom.

B. Program Expansion in 2026 and Beyond

14. A list of detailed new and approved activities to be implemented during 2026-2028, their associated levels of funding, projected ODP impact and country specific remarks is submitted as a separate table.

New submissions

15. Preparation of Kigali implementation plans for Thailand are ongoing and expected to be ready for submission to the first meeting of Executive Committee in 2026 along with Thailand HPMP Stage III. The Kigali implementation plans for Indonesia is expected to be submitted to the Executive Committee in 2027.

16. The submission of HPPMP Stage III for China is planned for 2027.

C. Measures to Expedite Implementation of Approved Projects and Those Critical to Compliance

17. The Bank will continue to organize East Asia regional workshops in 2026 for technical and procedural guidance to partner countries from the World Bank and external experts, exchange of views, and cross-fertilization on efficient and effective HCFC phase-out implementation. This regional workshop will include an important topic revolving around the Kigali Amendment to phase-down HFCs including: the needs for a robust licensing and quota system, technology roadmap and HFC phase-down scenarios. In addition, the workshop will discuss opportunities and challenges in scaling up energy efficiency enhancement while phasing down HFCs under MLF EE operational framework and also potential approaches to set up energy efficiency revolving fund for end users.

18. The Bank is planning to organize a workshop in 2026 to promote synergy between climate, energy efficiency, ozone activities with theme on sustainable cooling and energy efficiency revolving fund. The workshop will be complemented by sector-specific technical reviews of new and emerging low-GWP alternatives by the Bank’s Ozone Operations Resource Group directed towards the specific needs of partner countries.

19. Lastly, the World Bank is exploring means to better integrate the MP agenda into its main line of work. Beyond the identification of synergies in the Bank’s larger lending portfolio, there will be continuing efforts in 2026 to seek out concrete opportunities that allow ODS sector phase-out and HFC phase-down to be twinned with new projects aiming for green growth and improving energy efficiency in industry, energy, agriculture, infrastructure, and other sectors.

III. PERFORMANCE INDICATORS

20. As per Decision 93/8, the following performance indicators are included in the World Bank’s 2026-2028 Business Plan:

A. Planning--Approval Performance Indicators

21. Number of tranches of multi-year agreements approved vs. those planned (Weighting: 10)

Table III-1: Number of annual programs of multi-year agreements planned for 2026

Item	Planned for 2026	Remarks
Tranches of previously approved multi-year agreements to be presented to ExCom in 2026	2	HCFC Phase-out Plan (China), KIP (Malaysia)

22. Number of individual projects/ activities (investment, demonstration projects, TAS, IS) approved vs. those planned. (Weighting: 10)

Table III-2: Number of individual projects/ activities planned for 2026

Item	Planned for 2026	Remarks
Number of projects/ activities (investment and demonstration projects, TAS, PRP, IS) approved vs. those planned	5	– 2 HCFC Stage III and KIP Implementation Plan (Thailand) – 2 Energy Efficiency Revolving Fund for end users – 1 Pilot project to enhance energy efficiency and further reduce CO2 emissions in the domestic refrigeration sector (Indonesia)

B. Implementation Performance Indicators

23. Funds disbursed (Weighting: 15). In 2026, the World Bank is targeting disbursement of \$ **17.99** million.
24. ODS phased-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports (Weighting: 10): In 2026, the World Bank expects to phase out a total of **788.19** ODP tons through implementation of approved multi-year projects.
25. HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports (Weighting: 10): In 2026, the World Bank expects to phase down a total of **876,075** CO2-eq tonnes through implementation of approved multi-year projects.
26. Project operational completion vs. those planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) (Weighting: 15): In 2026, the World Bank expects to bring to completion a total of **six (6)** individual project activity.
27. Operational policy on gender mainstreaming: In 2026, the World Bank expects to apply gender mainstreaming to three approved projects

C. Administrative Performance Indicators

28. Speed of financial completion after project completion (Weighting: 10): The Bank has set its target for financial completion of all project activities completed in 2026 within 12 months at 90%.
29. Timely submission of project completion reports (Weighting: 5): The Bank plans to submit **two (2)** project completion reports as agreed with the Senior Monitoring and Evaluation Officer.
30. Timely submission of progress reports and responses unless otherwise agreed (Weighting: 5): The Bank plans to submit its 2025 Progress Report by the agreed deadline.
31. A summary of the World Bank's 2026 performance indicators is included in Table III-3 below.

Table III-3: Summary of World Bank's 2026 performance indicators

Category of Performance Indicator	Title	Weighting	2026 Target
Planning -- Approval	Tranches approved vs. those planned	10	2
	Individual projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	5
Implementation	Funds disbursed based on estimated disbursement in progress report	15	17,987,381
	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	788.19
	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	876,075
	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding preparation)	15	6
	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	3
Administrative	Speed of financial completion after project completion	10	90%
	Timely submission of project completion reports	5	2
	Timely submission of progress reports	5	On time

IV. POLICY ISSUES

32.

33.