



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**

Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/23
4 novembre 2025

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Quatre-vingt-dix-septième réunion
Montréal, 1-5 décembre 2025
Point 8 c) iii) de l'ordre du jour provisoire¹

PLAN D'ACTIVITÉS DU PNUE POUR 2026–2028

Introduction

1. Le présent document énonce le plan d'activités du PNUE pour 2026–2028, et comprend les activités prévues de réduction des substances réglementées et d'autres activités au titre du Protocole de Montréal pour la période 2026–2028. Le descriptif du plan d'activités du PNUE pour 2026–2028 est joint au présent document.

2. Le présent document comprend les sections suivantes :

- I. Activités prévues pour la période 2026–2028
- II. Observations du Secrétariat
- III. Ajustements proposés par le Secrétariat
- IV. Indicateurs de résultats
- V. Questions de politique
- VI. Recommandation

I. Activités prévues pour la période 2026–2028

3. Le tableau 1 présente, par année, le montant correspondant aux activités figurant dans le plan d'activités du PNUE.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Tableau 1. Allocation des ressources pour le plan d'activités du PNUE 2026–2028 (\$US)* – tel que soumis

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Activités relatives aux HCFC					
Plans de gestion de l'élimination progressive des HCFC (PGEH) approuvés	11 458 170	5 577 573	1 898 002	18 933 745	6 395 823
PGEH phase II – préparation de projet (PRP)	50 850	0	0	50 850	0
PGEH phase II	283 312	1 470 129	133 001	1 886 442	2 273 803
PGEH phase III – PRP	62 150	0	0	62 150	0
PGEH phase III	1 665 414	1 555 618	329 731	3 550 763	2 332 152
PGEH - efficacité énergétique (décision 89/6)	1 968 308	174 020	0	2 142 328	
Sous-total des activités HCFC	15 488 204	8 777 339	2 360 734	26 626 278	11 001 778
Activités relatives aux HFC					
Plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC (KIP) approuvés	1 141 936	3 047 140	0	4 189 076	871 972
KIP phase I – PRP	1 585 116	482 510	0	2 067 626	0
KIP phase I	1 667 477	1 083 783	887 289	3 638 549	2 521 619
Sous-total des activités HFC	4 394 529	4 613 433	887 289	9 895 251	3 393 591
Autres activités					
Projet pilote sur l'efficacité énergétique - investissement (décision 91/65)	2 522 500	339 000	0	2 861 500	0
Sous-total des autres activités	2 522 500	339 000	0	2 861 500	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel	10 008 304	11 032 246	1 662 377	22 702 927	0
Programme d'aide à la conformité (PAC)	12 650 848	13 030 373	13 421 285	39 102 506	0
Sous-total des activités régulières	22 659 152	24 062 619	15 083 662	61 805 433	0
Total	45 064 385	37 792 392	18 331 685	101 188 462	14 395 369

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

II. Observations du Secrétariat

II.1 Activités relatives aux HCFC

Phase II des PGEH

4. Le montant total du financement de la phase II des PGEH pour neuf pays consommant de faibles volumes (PFV) afin d'atteindre la réduction de 100 pour cent de la valeur de référence des HCFC s'élève à 2,25 millions \$US (dont 1,07 million \$US pour 2026–2028 et 1,18 million \$US pour la période après 2028).

5. Le montant total du financement de la phase II des PGEH pour deux pays ne consommant pas de faibles volumes s'élève à 1,91 million \$US (dont 814 654 \$US pour 2026–2028 et 1,1 million \$US pour la période après 2028).

6. Un montant total de 50 850 \$US est prévu dans le plan d'activités pour la préparation de projets relatifs à la phase II des PGEH dans deux pays en 2026.

Phase III des PGEH

7. Le montant total du financement de la phase III des PGEH pour trois pays consommant de faibles volumes afin d'atteindre la réduction de 100 pour cent de la valeur de référence des HCFC s'élève à 347 989 \$US (dont 259 189 \$US pour 2026–2028 et 88 800 \$US pour la période postérieure à 2028).

8. Le montant total du financement de la phase III des PGEH pour cinq pays ne consommant pas de faibles volumes s'élève à 5,53 millions \$US (dont 3,29 millions \$US pour 2026–2028 et 2,24 millions \$US pour la période postérieure à 2028).

9. Un montant total de 62 150 \$US est prévu dans le plan d'activités pour la préparation de projets relatifs à la phase III des PGEH dans deux pays pour 2026.

Efficacité énergétique dans les pays consommant de faibles volumes (décision 89/6)²

10. Un montant total de 2,14 millions \$US est prévu dans le plan d'activités pour les activités relatives à l'efficacité énergétique dans 22 pays consommant de faibles volumes pour 2026–2027.

II.2 Activités relatives aux HFC

Préparation de projets relatifs aux KIP

11. Un montant total de 2,07 millions \$US est prévu dans le plan d'activités pour les activités de préparation de projets relatifs aux KIP pour 18 pays pour 2026–2027.

12. Sur les 18 pays pour lesquels des activités de préparation de projets relatifs aux KIP ont été prévues, onze n'ont pas encore ratifié l'Amendement de Kigali, mais ont soumis la lettre requise de leur gouvernement respectif indiquant leur intention de faire de leur mieux pour ratifier l'Amendement de Kigali, conformément à la décision 84 /4 6 f).

Phase I des KIP

13. Un montant total de 6,16 millions \$US est prévu dans le plan d'activités pour la phase I des KIP pour 31 pays (dont 3,64 millions \$US pour 2026–2028 et 2,52 millions \$US pour la période postérieure à 2028). Tous ces pays ont ratifié l'Amendement de Kigali.

II.3 Autres activités

Projets pilotes relatifs à l'efficacité énergétique (décision 91/65)³

14. Un montant total de 2,86 millions \$US est prévu dans le plan d'activités au titre de la fenêtre de financement des projets pilotes relatifs à l'efficacité énergétique pour 2026–2027 pour trois pays et un projet régional dans les pays insulaires du Pacifique.

II.4 Programme d'aide à la conformité (PAC)

15. Le coût du PAC devrait augmenter à un taux annuel de 3 pour cent, comme convenu par le Comité exécutif. Le niveau total de financement du PAC s'élève à 39,1 millions \$US pour 2026–2028. Le budget du PAC pour 2026 a été présenté à la 97^e réunion.⁴

² La décision 89/6 a autorisé les agences bilatérales et d'exécution, lorsqu'elles soumettent des phases existantes et futures des PGEH pour les pays consommant de faibles volumes (PFV), à inclure le financement lié à la nécessité d'introduire des solutions de remplacement aux HCFC présentant un potentiel de réchauffement planétaire faible ou nul, ainsi qu'au maintien de l'efficacité énergétique dans le secteur de l'entretien de la réfrigération.

³ Le Comité exécutif a établi une fenêtre de financement et des critères pour des projets pilotes visant à maintenir et/ou à améliorer l'efficacité énergétique des technologies et équipements de remplacement dans le contexte de la réduction progressive des HFC. La durée de la fenêtre de proposition de projets au titre de la décision 91/65, limitée aux activités d'entretien, a été prolongée jusqu'à la 100^e réunion inclusivement (décision 95/87 d)).

⁴ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/83

III. Ajustements proposés par le Secrétariat

16. Les ajustements apportés au plan d'activités du PNUE pour 2026–2028 ont été fondés sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. En examinant le plan d'activités révisé du PNUE pour 2026–2028, le Secrétariat a noté que les ajustements suivants n'avaient pas été inclus :

Tableau 2. Ajustements prévus du plan d'activités du PNUE pour 2026–2028 (\$US)* – tels que proposés par le Secrétariat

Ajustement	2026–2028	After 2028
Valeurs des accords pluriannuels (AP) pour tenir compte des montants réels approuvés dans le cadre des accords, y compris les tranches d'AP : i) arrivées à échéance mais non soumises à la 97 ^e réunion; et ii) supprimées car elles ont été soumises à la 97 ^e réunion	104 694	0
PRP pour la phase II des PGEH soumis à la 97 ^e réunion	(28 250)	0
PRP pour la phase III des PGEH déjà approuvés	(33 900)	0
Efficacité énergétique dans les pays consommant de faibles volumes conformément à la décision 89/6 présenté à la 97 ^e réunion	(174 020)	0
PRP pour la phase I des KIP soumis à la 97 ^e réunion	(439 570)	0
Montants prévus au titre de la phase I des KIP correspondant aux projets d'accords soumis à la 97 ^e réunion	(4 122)	(1 721)

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

17. Le tableau 3 présente les résultats des ajustements proposés par le Secrétariat au plan d'activités du PNUE pour 2026–2028, lesquels sont également abordés dans le cadre du plan d'activités consolidé du Fonds multilatéral pour 2026–2028.⁵

Tableau 3. Allocation des ressources pour le plan d'activités ajusté du PNUE pour 2026–2028 (\$US)*

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Activités relatives aux HCFC					
PGEH approuvés	11 562 864	5 577 573	1 898 002	19 038 439	6 395 823
PGEH phase II – préparation de projet (PRP)	22 600	0	0	22 600	0
PGEH phase II	283 312	1 470 129	133 001	1 886 442	2 273 803
PGEH phase III – PRP	28 250	0	0	28 250	0
PGEH phase III	1 665 414	1 555 618	329 731	3 550 763	2 332 152
PGEH – efficacité énergétique (décision 89/6)	1 794 288	174 020		1 968 308	
Sous-total des activités HCFC	15 356 728	8 777 339	2 360 734	26 494 802	11 001 778
Activités relatives aux HFC					
KIP approuvés	1 141 936	3 047 140	0	4 189 076	871 972
KIP phase I – PRP	1 145 546	482 510	0	1 628 056	0
KIP phase I	1 667 477	1 083 783	883 167	3 634 428	2 519 897
Sous-total des activités HFC	3 954 959	4 613 433	883 167	9 451 560	3 391 869
Autres activités					
Projets pilotes sur l'efficacité énergétique (décision 91/65)	2 522 500	339 000	0	2 861 500	0
Sous-total des autres activités	2 522 500	339 000	0	2 861 500	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel	10 008 304	11 032 246	1 662 377	22 702 927	0
Programme d'aide à la conformité (PAC)	12 650 848	13 030 373	13 421 285	39 102 506	0
Sous-total des activités régulières	22 659 152	24 062 619	15 083 662	61 805 433	0
Total	44 493 339	37 792 392	18 327 564	100 613 295	14 393 648

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

⁵ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20

IV. Indicateurs de résultats

18. Le PNUE a soumis des indicateurs de résultats conformément à la décision 93/8 d)⁶ dans le descriptif de son plan d'activités. Le Secrétariat a informé le PNUE des cibles figurant dans le tableau 4.

Tableau 4 . Indicateurs de résultats du PNUE pour 2026

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2026
Planification-Approbation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles prévues*	73
Planification-Approbation	Projets/activités individuels approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation des projets)	75
Mise en œuvre	Montant décaissé	Sur la base des déboursements estimés dans les rapports périodiques	27 232 727
Mise en œuvre	Élimination des SAO pour des projets portant sur les HCFC	Élimination des SAO pour des projets portant sur les HCFC, en tonnes PAO par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	268,5 tonnes PAO
Mise en œuvre	Réduction progressive des HFC pour des projets portant sur les HFC	Réduction progressive des HFC pour des projets portant sur les HFC, en tonnes éqCO ₂ par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	682 544 tonnes éqCO ₂
Mise en œuvre	Achèvement opérationnel de projets	Achèvement opérationnel de projets par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques pour toutes les activités (à l'exception de la préparation de projet)**	146
Mise en œuvre	Intégration des questions de genre	Politique opérationnelle sur l'intégration des questions de genre appliquée à tous les projets approuvés	100 %
Administratif	Rapidité de l'exécution financière	Degré d'achèvement financier des projets dans les 12 mois suivant leur achèvement opérationnel	12 mois après l'achèvement des opérations
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet en fonction du rapport périodique	0
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports périodiques et des plans d'activités	Soumission en temps voulu des rapports périodiques, des plans d'activités et des réponses, sauf accord contraire	Dans les délais

* Les cibles d'une agence seront réduites si elle ne peut pas soumettre une tranche à cause d'une autre agence de coopération ou agence principale, ou si le plan de gestion de l'élimination des HCFC ou le plan de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC soumis pour examen par le Comité exécutif n'est pas approuvé en conséquence de facteurs indépendants de la volonté du service national de l'ozone et de l'agence.

** Les cibles d'une agence seront réduites si une prorogation de la date d'achèvement a été approuvée par le Comité exécutif.

V. Questions de politique

19. Le PNUE présente la question de politique suivante à l'examen du Comité exécutif, concernant la préparation de la phase II des KIP. Cette question est examinée dans le cadre du plan d'activités consolidé du Fonds multilatéral pour 2026–2028.⁷

⁶ La décision 93/8 d) ne comprend pas d'indicateurs de résultats pour le Programme d'aide à la conformité (PAC) du PNUE.

20. Le PNUE a inclus plusieurs demandes de préparation de projets pour la phase II des KIP dans son plan d'activités initial pour 2026–2028. Toutefois, à ce jour, aucune décision ne permet l'inclusion de telles activités dans le plan d'activités. Par conséquent, le Secrétariat a supprimé ces demandes de la soumission initiale. Le PNUE souhaite solliciter les orientations du Comité exécutif sur le moment approprié pour inclure les activités de préparation de projets pour la phase II des KIP dans son plan d'activités.

VI. Recommandation

21. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

- a) Prendre note du plan d'activités du PNUE pour 2026–2028 figurant dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/23; et
 - b) Approuver les indicateurs de résultats pour le PNUE énoncés au tableau 4 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/23.
-

⁷ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20



UNITED NATIONS ENVIRONMENT PROGRAMME

2026-2028 BUSINESS PLAN

PRESENTED TO THE
97TH MEETING OF THE EXECUTIVE COMMITTEE
OF THE MULTILATERAL FUND FOR THE IMPLEMENTATION
OF THE MONTREAL PROTOCOL

OCTOBER 2025

TABLE OF CONTENTS

EXECUTIVE SUMMARY	2
I. METHODOLOGY	3
II. MULTILATERAL FUND TARGETS	4
A. OBJECTIVES OF THE THREE-YEAR BUSINESS PLAN	4
B. RESOURCE ALLOCATION	5
III. PLANNED BUSINESS PLAN ACTIVITIES.....	6
A. NATIONAL LEVEL.....	6
B. REGIONAL LEVEL	7
C. GLOBAL LEVEL.....	7
D. NEW PROJECT TYPES.....	7
IV. PERFORMANCE INDICATORS	7
V. POLICY, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL ISSUES.....	9

EXECUTIVE SUMMARY

The United Nations Environment Programme (UNEP) is submitting this document for the consideration of the 97th meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol. The document presents UNEP's rolling three-year Business Plan for its Montreal Protocol-related projects covering the years 2026-2028. It comprises:

- Narrative.
- Annex: Projects planned for submission (spreadsheet submitted separately).

UNEP has developed this Business Plan in response to the current and anticipated needs of Article 5 countries, identified through a combination of data sources and extensive consultations with National Ozone Officers. In alignment with its mandate under the Montreal Protocol, UNEP continues to provide targeted assistance to these countries in fulfilling their obligations related to the phase-out of hydrochlorofluorocarbons (HCFCs), achieving the complete phase-out by 2030. To ensure compliance with the agreements established with the Executive Committee, continued efforts are required to implement the tranches of HCFC Phase-out Management Plans (HPMPs) within the various stages (I, II and III). These programmatic actions are critical not only to facilitate the complete phase-out of HCFCs by 2030, but also to reinforce national frameworks that will ensure sustained compliance and effective management in the post-phase-out period.

UNEP continues providing assistance to Article 5 countries to ratify the Kigali Amendment as soon as possible and support activities that the countries need to meet their first obligations under the Amendment once they ratify. In relation to this, UNEP is including requests for the preparation of the Kigali HFC Implementation Plans (KIPs) to meet initial reduction obligations for the phase-down of hydrofluorocarbons (HFCs) in accordance with Executive Committee decision 87/50. This Business Plan includes KIP implementation Stage I tranches according to the refrigeration servicing sector guidelines (decision 92/37). While Stage I KIP preparation and submission have already been completed for many countries, UNEP continues to support the remaining countries in finalizing and submitting their plans to ensure timely compliance with the Amendment's initial obligations.

UNEP prioritizes CAP assistance for low volume consuming countries (LVCs), which have specific needs and conditions, and which require tailored and continuing support. Through decision 93/95 (d)(ii), the Executive Committee approved an increase in the CAP budget for the years 2024, 2025 and 2026 for providing technical and policy assistance to LVC countries to support KIP implementation.

UNEP will achieve its Business Plan objectives through a combination of compliance assistance services delivered through the 2025 Compliance Assistance Programme (CAP),¹ as well as the ongoing and planned national, regional, and global projects detailed in this document. The project types include:

- Preparation and implementation of HPMPs for both Stages II and III;

¹ In addition to the projects indicated in this Business Plan, during 2026 UNEP will also provide through its CAP country-specific special compliance services, the operation of 10 Regional/sub-Regional Networks of Ozone Officers, facilitation of South-South cooperation, assistance with regional awareness activities, and provision of a global tools and products that provides National Ozone Units with services that contribute towards HCFC phase out and HFC phase down.

- Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and energy efficiency (decision 89/6);
- Institutional Strengthening projects;
- Remaining Enabling Activities projects;
- Preparation and implementation of KIPs.
- Energy efficiency pilot projects (decision 91/65).

In addition to the anticipated projects, UNEP will implement HPMP and KIP verification projects under this Business Plan as and when requested by the Executive Committee during 2026-2028.

UNEP will deliver the projects in this Business Plan and perform the project development, monitoring and reporting duties required of all Implementing Agencies through the proposed 2026 CAP Work Programme. In addition to the projects detailed in this Business Plan, UNEP continues to assist several bilateral agencies with the implementation of their Multilateral Fund projects through CAP and engages in select partnerships for Montreal Protocol objectives complementary to the Multilateral Fund (including projects and activities).²

UNEP is planning project submissions over the next three years as follows: US\$ 45,064,385 for 2026, US\$ 37,792,392 for 2027, and US\$ 18,331,685 for 2028, all inclusive of the respective annual CAP budgets and programme support costs (PSC).

For 2026, UNEP will prepare and submit 154 individual projects to the Executive Committee, including new projects, planned tranches of previously approved multi-year agreements (MYAs), and the annual CAP Work Programme and Budget for the year 2027.

I. METHODOLOGY

This section describes the methodology, consultations, guidance, and inputs UNEP used when developing this Business Plan. UNEP has:

- Consulted with National Ozone Officers in Article 5 countries during 2025 on their countries' business planning needs, through direct contacts with Ozone Officers.
- Reviewed and drew on experiences gained from implementation of its 2025-2027 Business Plan,³ taking into account new trends and emerging developments.
- Considered the programmatic direction and activities included in its approved 2025 CAP Work Programme and Budget.⁴
- Followed the guidance provided by the Multilateral Fund Secretariat via electronic means.

² This Business Plan provides details about the individual *projects* proposed for UNEP's implementation from 2026 through 2028. UNEP will report details on its performance with implementing the projects through its UNEP's Annual and Financial Progress Report. For details about non-project *activities and services* delivered by UNEP through the CAP, please refer to the 2026 CAP Work Programme and Budget.

³ UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/28

⁴ UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/83

- Consulted with the other Implementing Agencies and bilateral agencies to increase collaborative and mutually-supportive initiatives and to avoid duplication of effort.
- Considered applicable Executive Committee decisions as guidance for this Business Plan.
- Followed the guidance provided by the Multilateral Fund Secretariat during the Inter-Agency Coordination Meetings of 2025, which were organized on 4-5 March and 9-11 September.

II. MULTILATERAL FUND TARGETS

A. OBJECTIVES OF THE THREE-YEAR BUSINESS PLAN

The focus and orientation of UNEP's work continues to be defined by the evolving needs of Article 5 countries as they progress in their implementation of the Montreal Protocol, as they meet and sustain compliance with specific obligations under HCFC phase out and HFC phase down.

This Business Plan also supports the objectives set forth in the *2024-2026 Compliance Assistance Programme Strategy* (submitted to the 93rd Executive Committee meeting), which details UNEP's vision and approach for CAP for that period. The strategy identified eight major desired outcomes that UNEP will support during the three-year period:

OUTCOME 1	NATIONAL OZONE UNITS EFFECTIVELY MANAGE THEIR NATIONAL PROGRAMMES
OUTCOME 2	ARTICLE 5 COUNTRIES REPORT ACCURATE AND TIMELY DATA
OUTCOME 3	EFFECTIVE LEGAL, REGULATORY AND POLICY FRAMEWORKS ARE IN PLACE AND ENFORCED
OUTCOME 4	IMPORTS AND EXPORTS ARE CONTROLLED, AND ILLEGAL TRADE IS REDUCED/PREVENTED
OUTCOME 5	KEY STAKEHOLDERS AND THE PUBLIC ENTHUSIASTICALLY SUPPORT NATIONAL COMPLIANCE PROGRAMMES
OUTCOME 6	NON-ODS, LOW GWP TECHNOLOGY IS ADOPTED AND USED SAFELY, AND SERVICING SECTOR WORKFORCE SKILLS ARE STRENGTHENED
OUTCOME 7	ENERGY EFFICIENCY IS MAINTAINED OR INCREASED IN THE RAC SECTOR
OUTCOME 8	GENDER ISSUES AND APPROACHES ARE CONSIDERED AND ADDRESSED IN MONTREAL PROTOCOL PROGRAMMES AND PROJECTS
CONTRIBUTING TO ACHIEVING ALL OUTCOMES	ARTICLE 5 COUNTRIES MEET THEIR COMMITMENTS THROUGH EFFECTIVE AND TIMELY IMPLEMENTATION OF MULTILATERAL FUND PROJECTS

Implementation of MLF's Gender Policy in UNEP OzonAction projects

In the context of the 2026–2028 Business Plan, UNEP will continue to implement the Multilateral Fund's (MLF) Gender Policy across all projects and throughout the entire project cycle. This commitment is complemented by UNEP's adherence to its own corporate Gender Equality and the Environment Policy

and Strategy, ensuring that gender considerations are integrated into all aspects of its work and that their implications for MLF-funded projects are closely monitored.

UNEP will continue to use CAP services to assist NOUs in implementing decisions 91/63 (gender objective and indicators in the IS projects) and 92/40 (mandatory gender requirements and indicators for HPMPs and KIPs). The OzonAction will promote the use of an uniform Gender Assessment methodology for MLF-funded projects that were developed in cooperation with UNEP's Gender and Safeguards Unit. It will also continue to monitor and report on adherence to the MLF's Gender policy in KIP preparation and implementation. UNEP will continue to support interested NOU's in implementing specific gender activities as part of their national projects.

UNEP will further engage with regional and international partners in the refrigeration, air conditioning, and heat pump (RACHP) sector to raise awareness, identify challenges, and promote opportunities for women. A key partner in this effort is the International Network for Women in Cooling (INWIC), which will continue to publish its newsletter, promote a brochure aimed at attracting young women to the RACHP sector, offer mentoring and networking services, and lead campaigns to reshape the public image of the sector by increasing the visibility of women through photos and videos. These resources will be made available to NOUs to support gender-responsive planning and implementation in MLF-funded projects.

B. RESOURCE ALLOCATION

During this Business Plan period, UNEP plans to prepare and submit for approval the projects as detailed in the separate annex "Projects planned for submission 2026-2028." UNEP's proposed resource allocation plan is as follows:

Project	Type	Value (US\$ inclusive of PSC)			Total 2026-2028
		2026	2027	2028	
HPMP Stage I implementation	PHA	715,019	0	0	715,019
HPMP Stage II preparation	PRP	50,850	0	0	50,850
HPMP Stage II implementation	PHA	8,982,578	6,711,115	1,767,363	17,461,056
HPMP Stage III preparation	PRP	62,150	0	0	62,150
HPMP Stage III implementation	PHA	3,709,299	1,892,205	593,371	6,194,875
Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and EE decision 89/6	PHA	1,968,308	174,020	0	2,142,328
KIP preparation	PRP	1,585,116	482,510	0	2,067,626
KIP Stage I implementation Plan	KIP	2,809,413	4,130,923	887,289	7,827,625
Institutional Strengthening	INS	10,008,304	11,032,246	1,662,377	22,702,927
Compliance Assistance Programme	TAS	12,650,848	13,030,373	13,421,285	39,102,506
Energy efficiency pilot project under decision 91/65	TAS	2,522,500	339,000	0	2,861,500
Grand total		45,064,385	37,792,392	18,331,685	101,188,462

III. PLANNED BUSINESS PLAN ACTIVITIES

This section describes costed projects at the national, regional, and global levels in the 2026-2028 period proposed by UNEP. All projects are included in the Annex.

A. NATIONAL LEVEL

Through this Business Plan, UNEP will deliver the following projects at the national level:

- HPMP project preparation and implementation. UNEP will assist Article 5 countries with Stage II and Stage III preparation in accordance with Executive Committee policies and guidelines. UNEP will also assist countries with the implementation of the non-investment components of the HPMPs (Stages I, II and III) in cooperation with other Implementing Agencies and bilateral partners.
- Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and energy efficiency. UNEP included the funding associated with need for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero-GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector according to decision 89/6 which allows bilateral and implementing agencies to submit these proposals.
- Institutional Strengthening (IS) projects. UNEP provides 99 countries with ongoing technical assistance and administrative support for the implementation of their IS projects, including the submission of IS renewals and assistance with activities covered by these projects. UNEP will submit such projects as per the appropriate timing and when all the necessary pre-conditions have been met (e.g., disbursement rate, reporting obligations). This service is performed as part of CAP services, with UNEP earning 0% PSC for these projects.
- Preparation of the Kigali HFC implementation plans (KIPs). UNEP included funding for the preparation of national implementation plans to meet initial reduction obligations for the phase-down of HFCs according to Executive Committee decision 87/50.
- KIP HFC Phase Down Implementation Plan (Stage I). UNEP includes KIPs implementation in the business plan for countries that had ratified the Kigali Amendment according to decision 92/37.
- Energy efficiency pilot projects. Under decision 91/65, a funding window of US\$ 20 million for pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency in the context of the HFC phase-down is available to countries that have ratified the Kigali Amendment and that wish to avail themselves of such funding. As pilot project proposals can be submitted up to 100th Executive Committee meeting, UNEP's Business Plan has several requests for which the submission and implementation will fall under the period covered by this decision.

It is important to note that in absence of defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated GWP of the HFCs that will be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are for indicative purposes only as the countries' compliance will be in CO₂ equivalent.

B. REGIONAL LEVEL

Through this Business Plan, UNEP plans to deliver the following projects at the regional level:

- Regional HPMP Stage II for 12 Pacific Island Countries (PICs). This project supports the Cook Islands, Kiribati, Marshall Islands, Federated States of Micronesia, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu, and Vanuatu.
- Regional KIP stage I implementation for 12 Pacific Island Countries (PICs). This project supports the Cook Islands, Kiribati, the Marshall Islands, the Federated States of Micronesia, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu and Vanuatu.
- Regional Energy Efficiency project for PICs under 91/65

C. GLOBAL LEVEL

N/a

D. NEW PROJECT TYPES

N/A

IV. PERFORMANCE INDICATORS

UNEP expects that the services, activities, and projects identified in the proposed 2025-2027 Business Plan will result in:

- Improved capabilities and technical skills of NOUs staff to effectively carry out approved phase-out programmes and thus ensure sustained compliance;
- Countries in non-compliance received necessary support enabling swift return to compliance;
- Increased high-level political commitment to the ozone agreements;
- HCFC phase-out obligations mainstreamed into national environmental strategies/policies;
- Timely and efficient HCFC phase out due to HPMP implementation and clearinghouse services;
- Increased number of Article 5 Parties ratifying the Kigali Amendment and/or undertaking activities required for meeting their initial obligations under the Amendment;
- Provision of technical support to countries to prepare KIP Stage I;
- Implementing KIP strategies where projects have been approved by the Executive Committee;
- Enhanced awareness of users and other relevant stakeholders of forthcoming reductions in HCFC supply and availability of viable alternatives;
- All client countries reported Article 7 and Country Programme data by established deadlines and quality of reported data improved. Provide assistance to use online CP data reporting platform;
- Improved HCFC and HFC-related policy instruments;
- Efficient operation and enforcement of HCFC licensing and quota systems;
- NOUs provided with best available information that enable them to make decisions on alternative technologies, sound approaches and methodologies;

- Broadened and strengthened regional cooperation in the implementation of the ozone treaties;
- Increased number of countries benefiting from direct country-to-country assistance;
- Concerted actions taken at national and regional levels to combat illegal trade in HCFC;
- Improved access to HCFC-related technical information and enhanced experience exchange;
- Support provided for the implementation of investment projects through strengthened institutional and legal frameworks.

UNEP proposes to adopt the following performance indicators for 2026:

TABLE 1: PERFORMANCE INDICATORS APPLICABLE TO ALL AGENCIES

Type of Indicator (Existing, Modified, New)	Short Title	Calculation	UNEP proposal for 2026
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned*	72**
Planning--Approval	Individual projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	82
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report in USD	27,232,727
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	508.3
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO ₂ -eq tonnes vs. those planned per progress reports	702,437
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	98
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	Yes, applied to all projects
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	12
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	On time
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	On time

* The target of an agency would be reduced if it could not submit a tranche owing to another cooperating or lead agency, if agreed by that agency.

** UNEP included in this performance indicator the HPMP tranches under stages I, II, and III and KIP implementation tranches.

TABLE 2: PERFORMANCE INDICATORS APPLICABLE TO UNEP'S COMPLIANCE ASSISTANCE PROGRAMME

Performance Indicator	Data	Assessment	UNEP's proposal for 2026
Efficient follow-up to regional network/ thematic meetings	List of recommendations emanating from 2024-2025 regional network/thematic meetings	Implementation rate of those meeting recommendations that are to be implemented in 2026	90% implementation rate
Effective support to NOUs in their work, particularly guidance to new NOUs	List of innovative ways/means/products/ services for supporting NOUs in their work, with specification of those destined for new NOUs	Number of innovative ways, means, products, services for supporting NOUs in their work, with specification of those destined for new NOUs	- 7 such ways, means, products, services; -All new NOUs receive capacity building support.
Assistance to countries in actual or potential noncompliance (as per MOP decisions and/or as per reported Article 7 data and trend analysis)	List of countries in actual or potential on compliance that received CAP assistance outside the network meetings	Number of countries in actual or potential non-compliance that received CAP assistance outside the network meetings	All such countries
Innovations in production and delivery of global and regional information products and services	List of global and regional information products and services destined for new target audiences or that reach existing target audiences in new ways	Number of global and regional information products and services destined for new target audiences or that reach existing target audiences in new ways	7 such products and services
Close cooperation between CAP regional teams and Implementing and bilateral agencies working in the regions	List of joint missions/ undertakings of CAP regional staff with Implementing and bilateral agencies	Number of joint missions/undertakings	2 in each region.

V. POLICY, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL ISSUES

UNEP has included several requests for project preparation for Stage II of the Kigali HFC Implementation Plans (KIPs) in its 2026–2028 Business Plan. However, at this time, there is no Executive Committee decision allowing the inclusion of Stage II KIP project preparation activities in the Business Plan. As a result, the Secretariat has removed all such activities from the current plan. UNEP seeks the guidance of the Executive Committee on the appropriate timing for including Stage II KIP project preparation in Business Plan.