

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/23
4 November 2025

ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

برنامج
الأمم المتحدة
للبيئة



اللجنة التنفيذية للصندوق المتعدد الأطراف
لتنفيذ بروتوكول مونتريال
الاجتماع السابع والتسعون
مونتريال، 1-5 ديسمبر/كانون الأول 2025
البند 8 (ج) (3) من جدول الأعمال المؤقت

خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028

مقدمة

1. تُقدّم هذه الوثيقة خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028، وتتضمن الأنشطة المخطط لها لخفض المواد الخاضعة للرقابة، بالإضافة إلى أنشطة أخرى بموجب بروتوكول مونتريال خلال الفترة 2026-2028. وأرفق بهذه الوثيقة شرح لخطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028.

2. وتتألف هذه الوثيقة من الأقسام التالية:

أولاً. الأنشطة المخطط لها خلال الفترة 2026-2028

ثانياً. تعليقات الأمانة

ثالثاً. التعديلات المقترحة من قبل الأمانة

رابعاً. مؤشرات الأداء

خامساً. القضايا السياسية

سادساً. التوصية

أولاً. الأنشطة المخطط لها خلال الفترة 2026-2028

3. يوضح الجدول 1، قيمة الأنشطة المدرجة في خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة، حسب السنة.

الجدول 1. تخصيص الموارد في خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028 (بالدولار الأمريكي)* - بصيغتها المقدمة

الوصف	2026	2027	2028	المجموع للفترة (2028-2026)	المجموع بعد 2028
أنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية					
خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية المعتمدة	11,458,170	5,577,573	1,898,002	18,933,745	6,395,823
المرحلة الثانية من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - إعداد المشروع	50,850	0	0	50,850	0
المرحلة الثانية من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	283,312	1,470,129	133,001	1,886,442	2,273,803
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - إعداد المشروع	62,150	0	0	62,150	0
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	1,665,414	1,555,618	329,731	3,550,763	2,332,152
خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية - كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 6/89)	1,968,308	174,020	0	2,142,328	
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	15,488,204	8,777,339	2,360,734	26,626,278	11,001,778
أنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية					
خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي المعتمدة	1,141,936	3,047,140	0	4,189,076	871,972
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي - إعداد المشروع	1,585,116	482,510	0	2,067,626	0
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي	1,667,477	1,083,783	887,289	3,638,549	2,521,619
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية	4,394,529	4,613,433	887,289	9,895,251	3,393,591
الأنشطة الأخرى					
المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة (المقرر 65/91)	2,522,500	339,000	0	2,861,500	0
المجموع الفرعي للأنشطة الأخرى	2,522,500	339,000	0	2,861,500	0
الأنشطة القياسية					
التعزيز المؤسسي	10,008,304	11,032,246	1,662,377	22,702,927	0
برنامج المساعدة على الامتثال	12,650,848	13,030,373	13,421,285	39,102,506	0
المجموع الفرعي للأنشطة القياسية	22,659,152	24,062,619	15,083,662	61,805,433	0
المجموع	45,064,385	37,792,392	18,331,685	101,188,462	14,395,369

* بما في ذلك تكاليف دعم الوكالة حسب الاقتضاء.

ثانياً. تعليقات الأمانة

ثانياً. 1 أنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

المرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

4. يبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لتسعة من البلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض لتحقيق هدف خفض خط الأساس لانبعاثات المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بنسبة 100 في المائة ما يصل إلى 2.25 مليون دولار أميركي (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 1.07 مليون دولار أميركي للفترة 2028-2026 ومبلغ يقدر بنحو 1.18 مليون دولار أميركي لفترة ما بعد عام 2028).

5. ويبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لبلدين من البلدان ذات حجم الاستهلاك غير المنخفض ما يصل إلى 1.91 مليون دولار أمريكي (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 814,654 دولار أمريكي للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 1.1 مليون دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028).

6. وتضمنت خطة الأعمال لإعداد المشروع للمرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 50,850 دولاراً أمريكياً لبلدين لعام 2026.

المرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

7. يبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لثلاثة من البلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض لتحقيق هدف خفض خط الأساس لانبعاثات المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بنسبة 100 في المائة ما يصل إلى 347,989 دولاراً أمريكياً (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 259,189 دولاراً أمريكياً للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 88,800 دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028).

8. ويبلغ إجمالي مستوى التمويل للمرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية لخمس من البلدان ذات حجم الاستهلاك غير المنخفض ما يصل إلى 5.53 مليون دولار أمريكي (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 3.29 مليون دولار أمريكي للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 2.24 مليون دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028).

9. وتضمنت خطة الأعمال لإعداد المرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 62,150 دولاراً أمريكياً لبلدين لعام 2026.

كفاءة استخدام الطاقة للبلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض (المقرر 6/89)²

10. تتضمن خطة الأعمال لأنشطة كفاءة استخدام الطاقة مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 2.14 مليون دولار أمريكي لنحو 22 بلداً من البلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض للفترة 2026-2027.

ثانياً 2 الأنشطة المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية

إعداد مشروع خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي

11. تضمنت خطة الأعمال لأنشطة إعداد المشروع لخطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 2.07 مليون دولار أمريكي لنحو 18 بلداً في الفترة 2026-2027.

12. ومن بين البلدان البالغ عددها 18 التي أدرجت فيها أنشطة إعداد المشروع لخطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي، لم يصدق 11 بلداً بعد على تعديل كيغالي، ولكنها قدمت الرسالة المطلوبة من حكومة بلدها والتي تشير إلى عزمها بذل قصارى جهدها للتصديق على تعديل كيغالي بما يتماشى مع المقرر 46/84 (و).

المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي

² سمح المقرر 6/89 للوكالات الثنائية والمنفذة، عند تقديم المراحل الحالية والمستقبلية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية للبلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض، بتضمين التمويل المرتبط بالحاجة إلى إدخال بدائل للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية ذات القدرة المنخفضة أو الصفرية على إحداث الاحترار العالمي والحفاظ على كفاءة استخدام الطاقة في قطاع خدمة التبريد.

13. تضمنت خطة الأعمال للمرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 6.16 مليون دولار أمريكي لنحو 31 بلداً (بما في ذلك مبلغ يقدر بنحو 3.64 مليون دولار أمريكي للفترة 2026-2028 ومبلغ يقدر بنحو 2.52 مليون دولار أمريكي لفترة ما بعد عام 2028). وقد صادقت جميع هذه البلدان على تعديل كيغالي.

ثانياً. 3 الأنشطة الأخرى

المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة (المقرر 65/91)³

14. تضمنت خطة الأعمال، في إطار نافذة التمويل، مبلغاً إجمالياً يقدر بنحو 2.86 مليون دولار أمريكي للمشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة للفترة 2026-2027 لثلاثة بلدان ومشروع إقليمي واحد في دول جزر المحيط الهادئ.

ثانياً. 4 برنامج المساعدة على الامتثال

15. من المتوقع أن ترتفع تكلفة برنامج المساعدة على الامتثال بمعدل سنوي قدره 3 في المائة، وفقاً لما اتفقت عليه اللجنة التنفيذية. ويبلغ إجمالي تمويل برنامج المساعدة على الامتثال 39.1 مليون دولار أمريكي للفترة 2026-2028. وقد عُرضت ميزانية برنامج المساعدة على الامتثال لعام 2026 على الاجتماع السابع والتسعين.⁴

ثالثاً. التعديلات المقترحة من قبل الأمانة

16. استندت التعديلات التي أُدخلت على خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028 إلى المقررات ذات الصلة الصادرة عن اللجنة التنفيذية. وعند استعراض خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة المنقحة للفترة 2026-2028، لاحظت الأمانة أن التعديلات التالية لم تُدرج:

الجدول 2. التعديلات التي أُدخلت على خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028 (بالدولار الأمريكي)* - على النحو الذي اقترحه الأمانة

التعديل	2026-2028	بعد 2028
أن تعكس قيم الاتفاقات المتعددة السنوات المبالغ الفعلية المعتمدة بموجب الاتفاقات، بما في ذلك شرائح الاتفاقات المتعددة السنوات: (1) المستحقة ولكن لم يتم تقديمها إلى الاجتماع السابع والتسعين؛ و(2) التي تم حذفها لأنها تم تقديمها إلى الاجتماع السابع والتسعين	104,694	0
إعداد المشروع للمرحلة الثانية من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية المقدمة إلى الاجتماع السابع والتسعين	(28,250)	0
إعداد المشروع للمرحلة الثالثة من خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية المعتمدة بالفعل	(33,900)	0
كفاءة استخدام الطاقة للبلدان ذات حجم الاستهلاك المنخفض عملاً بالمقرر 6/89 المقدم إلى الاجتماع السابع والتسعين	(174,020)	0
إعداد المشروع للمرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي المقدمة إلى الاجتماع السابع والتسعين	(439,570)	0
أن تعكس قيم المرحلة الأولى خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي مشاريع الاتفاقات المقدمة إلى الاجتماع السابع والتسعين	(4,122)	(1,721)

* بما في ذلك تكاليف دعم الوكالة حسب الاقتضاء.

³ أنشأت اللجنة التنفيذية نافذة تمويل ومعايير للمشروعات التجريبية للحفاظ على كفاءة استخدام الطاقة في التقنيات والمعدات البديلة و/أو تحسينها في سياق خطة التخفيض التدريجي للمواد الهيدروفلوروكربونية. ومُدَّت مدة النافذة المخصصة لاقتراح المشروعات بموجب المقرر 65/91، والمتعلقة فقط بأنشطة الخدمة، إلى الاجتماع المائة، مشتملاً (المقرر 87/95(د)).

17. ويعرض الجدول 3 نتائج التعديلات التي اقترحتها الأمانة على خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028، والتي تمت معالجتها أيضاً في سياق خطة الأعمال الموحدة للصندوق المتعدد الأطراف للفترة 2026-2028.⁵

الجدول 3. تخصيص الموارد في خطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة المعدلة للفترة 2026-2028 (بالدولار الأمريكي)*

الوصف	2026	2027	2028	المجموع للفترة (2028-2026)	المجموع بعد 2028
أنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية					
خطط إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية المعتمدة	11,562,864	5,577,573	1,898,002	19,038,439	6,395,823
المرحلة الثانية من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية- إعداد المشروع	22,600	0	0	22,600	0
المرحلة الثانية من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	283,312	1,470,129	133,001	1,886,442	2,273,803
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية- إعداد المشروع	28,250	0	0	28,250	0
المرحلة الثالثة من خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	1,665,414	1,555,618	329,731	3,550,763	2,332,152
خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية- كفاءة استخدام الطاقة (المقرر 6/89)	1,794,288	174,020		1,968,308	
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	15,356,728	8,777,339	2,360,734	26,494,802	11,001,778
أنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية					
خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي المعتمدة	1,141,936	3,047,140	0	4,189,076	871,972
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي- إعداد المشروع	1,145,546	482,510	0	1,628,056	0
المرحلة الأولى من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي	1,667,477	1,083,783	883,167	3,634,428	2,519,897
المجموع الفرعي لأنشطة المواد الهيدروفلوروكربونية	3,954,959	4,613,433	883,167	9,451,560	3,391,869
الأنشطة الأخرى					
المشروعات التجريبية لكفاءة استخدام الطاقة (المقرر 65/91)	2,522,500	339,000	0	2,861,500	0
المجموع الفرعي للأنشطة الأخرى	2,522,500	339,000	0	2,861,500	0
الأنشطة القياسية					
التعزيز المؤسسي	10,008,304	11,032,246	1,662,377	22,702,927	0
برنامج المساعدة على الامتثال	12,650,848	13,030,373	13,421,285	39,102,506	0
المجموع الفرعي للأنشطة القياسية	22,659,152	24,062,619	15,083,662	61,805,433	0
المجموع	44,493,339	37,792,392	18,327,564	100,613,295	14,393,648

* بما في ذلك تكاليف دعم الوكالة حسب الاقتضاء.

رابعاً. مؤشرات الأداء

18. قدّم برنامج الأمم المتحدة للبيئة مؤشرات أداء عملاً بالمقرر 8/93(د)⁶ في سرد خطة أعماله. وأبلغت الأمانة برنامج الأمم المتحدة للبيئة بالأهداف الموضحة في الجدول 4.

⁵ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20

⁶ لا يتضمن المقرر 8/93(د) مؤشرات الأداء لبرنامج المساعدة على الامتثال لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة.

الجدول 4. مؤشرات أداء برنامج الأمم المتحدة للبيئة لعام 2026

نوع المؤشر	العنوان القصير	الحساب	هدف عام 2026
التخطيط-الموافقة	الشرائح الموافق عليها	عدد الشرائح الموافق عليها مقابل تلك المخططة*	73
التخطيط-الموافقة	المشروعات الفردية/الأنشطة المعتمدة	عدد المشروعات/الأنشطة الموافق عليها مقابل تلك المخططة (بما في ذلك أنشطة إعداد المشروع)	75
التنفيذ	الأموال المصروفة	إستنادا إلى الصرف التقديري في التقارير المرحلية	27,232,727
التنفيذ	إزالة المواد المستنفدة للأوزون للمشروعات ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	إزالة المواد المستنفدة للأوزون للمشروعات ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بأطنان قدرات استنفاد الأوزون مقابل تلك المخططة حسب التقارير المرحلية	268.5 طنأ من قدرات استنفاد الأوزون
التنفيذ	التخفيض التدريجي للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية للمشروعات ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية	التخفيض التدريجي للمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية للمشروعات ذات الصلة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بأطنان مكافئ ثاني أكسيد الكربون مقابل تلك المخططة حسب التقارير المرحلية	682,544 طنأ من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
التنفيذ	الإنجاز التشغيلي للمشروع	الإنجاز التشغيلي للمشروع مقابل المخطط في التقارير المرحلية لجميع الأنشطة (فيما عدا إعداد المشروع)**	146
التنفيذ	تعميم مراعاة المنظور الجنساني	السياسة التشغيلية بشأن تعميم مراعاة المنظور الجنساني المطبقة على جميع المشروعات الموافق عليها	100 في المائة
إداري	سرعة الإنجاز المالي	مدى إنجاز المشروعات من الوجهة المالية في غضون 12 شهرا بعد الإنجاز التشغيلي	12 شهرا بعد الإنجاز التشغيلي
إداري	تقديم تقارير إنجاز المشروع في الوقت المحدد	تقديم تقارير إنجاز المشروع في الوقت المحدد إستنادا إلى التقرير المرحلي	0
إداري	تقديم التقارير المرحلية وخطط الأعمال في الوقت المحدد	تقديم التقارير المرحلية وخطط الأعمال والاستجابات في الوقت المحدد ما لم يتفق على خلاف ذلك	في الوقت المحدد

* سيتم خفض أهداف الوكالة إذا لم تتمكن من تقديم شريحة بسبب وكالة متعاونة أو وكالة رئيسية أخرى أو إذا كانت خطة إدارة إزالة المواد الهيدروكلوروفلوروكربونية أو خطة التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي التي قدمت لكي تنظر فيها اللجنة التنفيذية لم يوافق عليها نتيجة لعوامل خارجة عن سيطرة وحدة الأوزون الوطنية والوكالة.

** سيتم خفض أهداف الوكالة إذا تمت الموافقة على تمديد تاريخ إنجاز المشروع من جانب اللجنة التنفيذية.

خامساً. القضايا السياسية

19. يعرض برنامج الأمم المتحدة للبيئة على اللجنة التنفيذية القضية السياسية التالية المتعلقة بالتحضير للمرحلة الثانية من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي. وثناقت هذه القضية في إطار خطة الأعمال الموحدة للصندوق المتعدد الأطراف للفترة 2026-2028.⁷

20. وأدرج برنامج الأمم المتحدة للبيئة عدة طلبات لإعداد المشروعات للمرحلة الثانية من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي في خطة أعماله الأولية للفترة 2026-2028. ومع ذلك، لا يوجد حالياً قرار يسمح بإدراج هذه الأنشطة في خطة الأعمال. وبناءً على ذلك، حذفت الأمانة هذه الطلبات من التقديمات الأولية. ويود برنامج الأمم المتحدة للبيئة أن يلتمس توجيهات من اللجنة التنفيذية بشأن التوقيت المناسب لإدراج أنشطة إعداد المشروعات للمرحلة الثانية من خطط التنفيذ المتعلقة بالمواد الهيدروكلوروفلوروكربونية بموجب تعديل كيغالي في خطة أعماله.

سادساً. التوصية

21. قد ترغب اللجنة التنفيذية فيما يلي:

(أ) أن تحيط علماً بخطة أعمال برنامج الأمم المتحدة للبيئة للفترة 2026-2028 الواردة في الوثيقة UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/23؛ و

(ب) أن توافق على مؤشرات الأداء لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة الواردة في الجدول 4 من الوثيقة
.UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/23



UNITED NATIONS ENVIRONMENT PROGRAMME

2026-2028 BUSINESS PLAN

PRESENTED TO THE
97TH MEETING OF THE EXECUTIVE COMMITTEE
OF THE MULTILATERAL FUND FOR THE IMPLEMENTATION
OF THE MONTREAL PROTOCOL

OCTOBER 2025

TABLE OF CONTENTS

EXECUTIVE SUMMARY	2
I. METHODOLOGY	3
II. MULTILATERAL FUND TARGETS	4
A. OBJECTIVES OF THE THREE-YEAR BUSINESS PLAN	4
B. RESOURCE ALLOCATION	5
III. PLANNED BUSINESS PLAN ACTIVITIES.....	6
A. NATIONAL LEVEL.....	6
B. REGIONAL LEVEL	7
C. GLOBAL LEVEL.....	7
D. NEW PROJECT TYPES.....	7
IV. PERFORMANCE INDICATORS	7
V. POLICY, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL ISSUES.....	9

EXECUTIVE SUMMARY

The United Nations Environment Programme (UNEP) is submitting this document for the consideration of the 97th meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol. The document presents UNEP's rolling three-year Business Plan for its Montreal Protocol-related projects covering the years 2026-2028. It comprises:

- Narrative.
- Annex: Projects planned for submission (spreadsheet submitted separately).

UNEP has developed this Business Plan in response to the current and anticipated needs of Article 5 countries, identified through a combination of data sources and extensive consultations with National Ozone Officers. In alignment with its mandate under the Montreal Protocol, UNEP continues to provide targeted assistance to these countries in fulfilling their obligations related to the phase-out of hydrochlorofluorocarbons (HCFCs), achieving the complete phase-out by 2030. To ensure compliance with the agreements established with the Executive Committee, continued efforts are required to implement the tranches of HCFC Phase-out Management Plans (HPMPs) within the various stages (I, II and III). These programmatic actions are critical not only to facilitate the complete phase-out of HCFCs by 2030, but also to reinforce national frameworks that will ensure sustained compliance and effective management in the post-phase-out period.

UNEP continues providing assistance to Article 5 countries to ratify the Kigali Amendment as soon as possible and support activities that the countries need to meet their first obligations under the Amendment once they ratify. In relation to this, UNEP is including requests for the preparation of the Kigali HFC Implementation Plans (KIPs) to meet initial reduction obligations for the phase-down of hydrofluorocarbons (HFCs) in accordance with Executive Committee decision 87/50. This Business Plan includes KIP implementation Stage I tranches according to the refrigeration servicing sector guidelines (decision 92/37). While Stage I KIP preparation and submission have already been completed for many countries, UNEP continues to support the remaining countries in finalizing and submitting their plans to ensure timely compliance with the Amendment's initial obligations.

UNEP prioritizes CAP assistance for low volume consuming countries (LVCs), which have specific needs and conditions, and which require tailored and continuing support. Through decision 93/95 (d)(ii), the Executive Committee approved an increase in the CAP budget for the years 2024, 2025 and 2026 for providing technical and policy assistance to LVC countries to support KIP implementation.

UNEP will achieve its Business Plan objectives through a combination of compliance assistance services delivered through the 2025 Compliance Assistance Programme (CAP),¹ as well as the ongoing and planned national, regional, and global projects detailed in this document. The project types include:

- Preparation and implementation of HPMPs for both Stages II and III;

¹ In addition to the projects indicated in this Business Plan, during 2026 UNEP will also provide through its CAP country-specific special compliance services, the operation of 10 Regional/sub-Regional Networks of Ozone Officers, facilitation of South-South cooperation, assistance with regional awareness activities, and provision of a global tools and products that provides National Ozone Units with services that contribute towards HCFC phase out and HFC phase down.

- Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and energy efficiency (decision 89/6);
- Institutional Strengthening projects;
- Remaining Enabling Activities projects;
- Preparation and implementation of KIPs.
- Energy efficiency pilot projects (decision 91/65).

In addition to the anticipated projects, UNEP will implement HPMP and KIP verification projects under this Business Plan as and when requested by the Executive Committee during 2026-2028.

UNEP will deliver the projects in this Business Plan and perform the project development, monitoring and reporting duties required of all Implementing Agencies through the proposed 2026 CAP Work Programme. In addition to the projects detailed in this Business Plan, UNEP continues to assist several bilateral agencies with the implementation of their Multilateral Fund projects through CAP and engages in select partnerships for Montreal Protocol objectives complementary to the Multilateral Fund (including projects and activities).²

UNEP is planning project submissions over the next three years as follows: US\$ 45,064,385 for 2026, US\$ 37,792,392 for 2027, and US\$ 18,331,685 for 2028, all inclusive of the respective annual CAP budgets and programme support costs (PSC).

For 2026, UNEP will prepare and submit 154 individual projects to the Executive Committee, including new projects, planned tranches of previously approved multi-year agreements (MYAs), and the annual CAP Work Programme and Budget for the year 2027.

I. METHODOLOGY

This section describes the methodology, consultations, guidance, and inputs UNEP used when developing this Business Plan. UNEP has:

- Consulted with National Ozone Officers in Article 5 countries during 2025 on their countries' business planning needs, through direct contacts with Ozone Officers.
- Reviewed and drew on experiences gained from implementation of its 2025-2027 Business Plan,³ taking into account new trends and emerging developments.
- Considered the programmatic direction and activities included in its approved 2025 CAP Work Programme and Budget.⁴
- Followed the guidance provided by the Multilateral Fund Secretariat via electronic means.

² This Business Plan provides details about the individual *projects* proposed for UNEP's implementation from 2026 through 2028. UNEP will report details on its performance with implementing the projects through its UNEP's Annual and Financial Progress Report. For details about non-project *activities and services* delivered by UNEP through the CAP, please refer to the 2026 CAP Work Programme and Budget.

³ UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/28

⁴ UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/83

- Consulted with the other Implementing Agencies and bilateral agencies to increase collaborative and mutually-supportive initiatives and to avoid duplication of effort.
- Considered applicable Executive Committee decisions as guidance for this Business Plan.
- Followed the guidance provided by the Multilateral Fund Secretariat during the Inter-Agency Coordination Meetings of 2025, which were organized on 4-5 March and 9-11 September.

II. MULTILATERAL FUND TARGETS

A. OBJECTIVES OF THE THREE-YEAR BUSINESS PLAN

The focus and orientation of UNEP's work continues to be defined by the evolving needs of Article 5 countries as they progress in their implementation of the Montreal Protocol, as they meet and sustain compliance with specific obligations under HCFC phase out and HFC phase down.

This Business Plan also supports the objectives set forth in the *2024-2026 Compliance Assistance Programme Strategy* (submitted to the 93rd Executive Committee meeting), which details UNEP's vision and approach for CAP for that period. The strategy identified eight major desired outcomes that UNEP will support during the three-year period:

OUTCOME 1	NATIONAL OZONE UNITS EFFECTIVELY MANAGE THEIR NATIONAL PROGRAMMES
OUTCOME 2	ARTICLE 5 COUNTRIES REPORT ACCURATE AND TIMELY DATA
OUTCOME 3	EFFECTIVE LEGAL, REGULATORY AND POLICY FRAMEWORKS ARE IN PLACE AND ENFORCED
OUTCOME 4	IMPORTS AND EXPORTS ARE CONTROLLED, AND ILLEGAL TRADE IS REDUCED/PREVENTED
OUTCOME 5	KEY STAKEHOLDERS AND THE PUBLIC ENTHUSIASTICALLY SUPPORT NATIONAL COMPLIANCE PROGRAMMES
OUTCOME 6	NON-ODS, LOW GWP TECHNOLOGY IS ADOPTED AND USED SAFELY, AND SERVICING SECTOR WORKFORCE SKILLS ARE STRENGTHENED
OUTCOME 7	ENERGY EFFICIENCY IS MAINTAINED OR INCREASED IN THE RAC SECTOR
OUTCOME 8	GENDER ISSUES AND APPROACHES ARE CONSIDERED AND ADDRESSED IN MONTREAL PROTOCOL PROGRAMMES AND PROJECTS
CONTRIBUTING TO ACHIEVING ALL OUTCOMES	ARTICLE 5 COUNTRIES MEET THEIR COMMITMENTS THROUGH EFFECTIVE AND TIMELY IMPLEMENTATION OF MULTILATERAL FUND PROJECTS

Implementation of MLF's Gender Policy in UNEP OzonAction projects

In the context of the 2026–2028 Business Plan, UNEP will continue to implement the Multilateral Fund's (MLF) Gender Policy across all projects and throughout the entire project cycle. This commitment is complemented by UNEP's adherence to its own corporate Gender Equality and the Environment Policy

and Strategy, ensuring that gender considerations are integrated into all aspects of its work and that their implications for MLF-funded projects are closely monitored.

UNEP will continue to use CAP services to assist NOUs in implementing decisions 91/63 (gender objective and indicators in the IS projects) and 92/40 (mandatory gender requirements and indicators for HPMPs and KIPs). The OzonAction will promote the use of an uniform Gender Assessment methodology for MLF-funded projects that were developed in cooperation with UNEP's Gender and Safeguards Unit. It will also continue to monitor and report on adherence to the MLF's Gender policy in KIP preparation and implementation. UNEP will continue to support interested NOU's in implementing specific gender activities as part of their national projects.

UNEP will further engage with regional and international partners in the refrigeration, air conditioning, and heat pump (RACHP) sector to raise awareness, identify challenges, and promote opportunities for women. A key partner in this effort is the International Network for Women in Cooling (INWIC), which will continue to publish its newsletter, promote a brochure aimed at attracting young women to the RACHP sector, offer mentoring and networking services, and lead campaigns to reshape the public image of the sector by increasing the visibility of women through photos and videos. These resources will be made available to NOUs to support gender-responsive planning and implementation in MLF-funded projects.

B. RESOURCE ALLOCATION

During this Business Plan period, UNEP plans to prepare and submit for approval the projects as detailed in the separate annex "Projects planned for submission 2026-2028." UNEP's proposed resource allocation plan is as follows:

Project	Type	Value (US\$ inclusive of PSC)			Total 2026-2028
		2026	2027	2028	
HPMP Stage I implementation	PHA	715,019	0	0	715,019
HPMP Stage II preparation	PRP	50,850	0	0	50,850
HPMP Stage II implementation	PHA	8,982,578	6,711,115	1,767,363	17,461,056
HPMP Stage III preparation	PRP	62,150	0	0	62,150
HPMP Stage III implementation	PHA	3,709,299	1,892,205	593,371	6,194,875
Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and EE decision 89/6	PHA	1,968,308	174,020	0	2,142,328
KIP preparation	PRP	1,585,116	482,510	0	2,067,626
KIP Stage I implementation Plan	KIP	2,809,413	4,130,923	887,289	7,827,625
Institutional Strengthening	INS	10,008,304	11,032,246	1,662,377	22,702,927
Compliance Assistance Programme	TAS	12,650,848	13,030,373	13,421,285	39,102,506
Energy efficiency pilot project under decision 91/65	TAS	2,522,500	339,000	0	2,861,500
Grand total		45,064,385	37,792,392	18,331,685	101,188,462

III. PLANNED BUSINESS PLAN ACTIVITIES

This section describes costed projects at the national, regional, and global levels in the 2026-2028 period proposed by UNEP. All projects are included in the Annex.

A. NATIONAL LEVEL

Through this Business Plan, UNEP will deliver the following projects at the national level:

- HPMP project preparation and implementation. UNEP will assist Article 5 countries with Stage II and Stage III preparation in accordance with Executive Committee policies and guidelines. UNEP will also assist countries with the implementation of the non-investment components of the HPMPs (Stages I, II and III) in cooperation with other Implementing Agencies and bilateral partners.
- Additional activities for introduction low or zero GWP alternatives and energy efficiency. UNEP included the funding associated with need for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero-GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector according to decision 89/6 which allows bilateral and implementing agencies to submit these proposals.
- Institutional Strengthening (IS) projects. UNEP provides 99 countries with ongoing technical assistance and administrative support for the implementation of their IS projects, including the submission of IS renewals and assistance with activities covered by these projects. UNEP will submit such projects as per the appropriate timing and when all the necessary pre-conditions have been met (e.g., disbursement rate, reporting obligations). This service is performed as part of CAP services, with UNEP earning 0% PSC for these projects.
- Preparation of the Kigali HFC implementation plans (KIPs). UNEP included funding for the preparation of national implementation plans to meet initial reduction obligations for the phase-down of HFCs according to Executive Committee decision 87/50.
- KIP HFC Phase Down Implementation Plan (Stage I). UNEP includes KIPs implementation in the business plan for countries that had ratified the Kigali Amendment according to decision 92/37.
- Energy efficiency pilot projects. Under decision 91/65, a funding window of US\$ 20 million for pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency in the context of the HFC phase-down is available to countries that have ratified the Kigali Amendment and that wish to avail themselves of such funding. As pilot project proposals can be submitted up to 100th Executive Committee meeting, UNEP's Business Plan has several requests for which the submission and implementation will fall under the period covered by this decision.

It is important to note that in absence of defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated GWP of the HFCs that will be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are for indicative purposes only as the countries' compliance will be in CO₂ equivalent.

B. REGIONAL LEVEL

Through this Business Plan, UNEP plans to deliver the following projects at the regional level:

- Regional HPMP Stage II for 12 Pacific Island Countries (PICs). This project supports the Cook Islands, Kiribati, Marshall Islands, Federated States of Micronesia, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu, and Vanuatu.
- Regional KIP stage I implementation for 12 Pacific Island Countries (PICs). This project supports the Cook Islands, Kiribati, the Marshall Islands, the Federated States of Micronesia, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu and Vanuatu.
- Regional Energy Efficiency project for PICs under 91/65

C. GLOBAL LEVEL

N/a

D. NEW PROJECT TYPES

N/A

IV. PERFORMANCE INDICATORS

UNEP expects that the services, activities, and projects identified in the proposed 2025-2027 Business Plan will result in:

- Improved capabilities and technical skills of NOUs staff to effectively carry out approved phase-out programmes and thus ensure sustained compliance;
- Countries in non-compliance received necessary support enabling swift return to compliance;
- Increased high-level political commitment to the ozone agreements;
- HCFC phase-out obligations mainstreamed into national environmental strategies/policies;
- Timely and efficient HCFC phase out due to HPMP implementation and clearinghouse services;
- Increased number of Article 5 Parties ratifying the Kigali Amendment and/or undertaking activities required for meeting their initial obligations under the Amendment;
- Provision of technical support to countries to prepare KIP Stage I;
- Implementing KIP strategies where projects have been approved by the Executive Committee;
- Enhanced awareness of users and other relevant stakeholders of forthcoming reductions in HCFC supply and availability of viable alternatives;
- All client countries reported Article 7 and Country Programme data by established deadlines and quality of reported data improved. Provide assistance to use online CP data reporting platform;
- Improved HCFC and HFC-related policy instruments;
- Efficient operation and enforcement of HCFC licensing and quota systems;
- NOUs provided with best available information that enable them to make decisions on alternative technologies, sound approaches and methodologies;

- Broadened and strengthened regional cooperation in the implementation of the ozone treaties;
- Increased number of countries benefiting from direct country-to-country assistance;
- Concerted actions taken at national and regional levels to combat illegal trade in HCFC;
- Improved access to HCFC-related technical information and enhanced experience exchange;
- Support provided for the implementation of investment projects through strengthened institutional and legal frameworks.

UNEP proposes to adopt the following performance indicators for 2026:

TABLE 1: PERFORMANCE INDICATORS APPLICABLE TO ALL AGENCIES

Type of Indicator (Existing, Modified, New)	Short Title	Calculation	UNEP proposal for 2026
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned*	72**
Planning--Approval	Individual projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	82
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report in USD	27,232,727
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	508.3
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO ₂ -eq tonnes vs. those planned per progress reports	702,437
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)	98
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	Yes, applied to all projects
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	12
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	On time
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	On time

* The target of an agency would be reduced if it could not submit a tranche owing to another cooperating or lead agency, if agreed by that agency.

** UNEP included in this performance indicator the HPMP tranches under stages I, II, and III and KIP implementation tranches.

TABLE 2: PERFORMANCE INDICATORS APPLICABLE TO UNEP'S COMPLIANCE ASSISTANCE PROGRAMME

Performance Indicator	Data	Assessment	UNEP's proposal for 2026
Efficient follow-up to regional network/ thematic meetings	List of recommendations emanating from 2024-2025 regional network/thematic meetings	Implementation rate of those meeting recommendations that are to be implemented in 2026	90% implementation rate
Effective support to NOUs in their work, particularly guidance to new NOUs	List of innovative ways/means/products/ services for supporting NOUs in their work, with specification of those destined for new NOUs	Number of innovative ways, means, products, services for supporting NOUs in their work, with specification of those destined for new NOUs	- 7 such ways, means, products, services; -All new NOUs receive capacity building support.
Assistance to countries in actual or potential noncompliance (as per MOP decisions and/or as per reported Article 7 data and trend analysis)	List of countries in actual or potential on compliance that received CAP assistance outside the network meetings	Number of countries in actual or potential non-compliance that received CAP assistance outside the network meetings	All such countries
Innovations in production and delivery of global and regional information products and services	List of global and regional information products and services destined for new target audiences or that reach existing target audiences in new ways	Number of global and regional information products and services destined for new target audiences or that reach existing target audiences in new ways	7 such products and services
Close cooperation between CAP regional teams and Implementing and bilateral agencies working in the regions	List of joint missions/ undertakings of CAP regional staff with Implementing and bilateral agencies	Number of joint missions/undertakings	2 in each region.

V. POLICY, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL ISSUES

UNEP has included several requests for project preparation for Stage II of the Kigali HFC Implementation Plans (KIPs) in its 2026–2028 Business Plan. However, at this time, there is no Executive Committee decision allowing the inclusion of Stage II KIP project preparation activities in the Business Plan. As a result, the Secretariat has removed all such activities from the current plan. UNEP seeks the guidance of the Executive Committee on the appropriate timing for including Stage II KIP project preparation in Business Plan.