ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

EP

Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26
3 November 2026

RUSSIAN
ORIGINAL: ENGLISH

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ
МНОГОСТОРОННЕГО ФОНДА ДЛЯ
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МОНРЕАЛЬСКОГО ПРОТОКОЛА
Девяносто девятое совещание
Монреаль, 7–11 декабря 2026 года
Пункт 8 c) iv) предварительной повестки дня[1]

БИЗНЕС-ПЛАН ЮНИДО НА 2027–2029 ГОДЫ

Вступление

1. В настоящем документе представлен бизнес-план ЮНИДО на 2027–2029 годы, включая запланированные мероприятия по сокращению потребления контролируемых веществ и другие мероприятия в рамках Монреальского протокола на период 2027–2029 годов. Описательная часть бизнес-плана ЮНИДО на 2027–2029 годы прилагается к настоящему документу.

2. Настоящий документ включает следующие разделы:

I. Запланированные мероприятия на период 2027–2029 годов

II. Замечания секретариата

III. Корректировки, предлагаемые секретариатом

IV. Показатели эффективности

V. Рекомендация

I. Запланированные мероприятия на период 2027–2029 годов

3. В таблице 1 приводится, в разбивке по годам, стоимость мероприятий, включенных в бизнес-план ЮНИДО.

[1] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/1

Документы, подготовленные к совещанию Исполнительного комитета Многостороннего фонда для осуществления Монреальского протокола, не предрешают ни одного из решений, которые Исполнительный комитет может принять после выпуска документа.

Таблица 1. Распределение ресурсов в бизнес-плане ЮНИДО на 2027–2029 годы на момент представления (в долл. США)*

Описание	2027 г.	2028 г.	2029 г.	Всего (2027–2029 гг.)	Всего после 2029 г.
Мероприятия, связанные с ГХФУ					
Утвержденные планы организационной деятельности по поэтапному отказу от ГХФУ (ПОДПО)	31 383 331	7 055 620	2 186 577	40 625 528	8 060 604
Этап II ПОДПО	929 169	0	704 556	1 633 725	270 238
Этап III ПОДПО	410 872	2 979 815	767 601	4 158 288	457 842
ПОДПО – энергоэффективность (решение 89/6)	177 040	0	0	177 040	0
Итого на мероприятия, связанные с ГХФУ	**32 900 412**	**10 035 435**	**3 658 735**	**46 594 581**	**8 788 684**
Мероприятия, связанные с ГФУ					
Утвержденные Кигалийские планы регулирования ГФУ (КПР)	19 687 159	2 632 381	4 945 837	27 265 377	2 202 879
Утвержденные мероприятия по контролю за выбросами ГФУ-23	552 371	509 571	552 370	1 614 312	509 568
Этап I КПР – подготовка проекта (ПП)	263 659	768 403	0	1 032 062	0
Этап I КПР	3 514 548	4 521 820	3 496 581	11 532 949	2 264 622
Этап I КПР – инвестиции	339 000	0	0	339 000	0
Итого на мероприятия, связанные с ГФУ	**24 356 737**	**8 432 175**	**8 994 788**	**41 783 700**	**4 977 069**
Прочие мероприятия					
Экспериментальные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65) – демонстрация	4 465 500	0	0	4 465 500	0
Энергоэффективность (решение 94/60) – демонстрация	749 000	2 140 000	0	2 889 000	0
Энергоэффективность (решение 94/60) – инвестиции	4 280 000	1 070 000	0	5 350 000	0
Итого на прочие мероприятия	**9 494 500**	**3 210 000**	**0**	**12 704 500**	**0**
Стандартные мероприятия					
Укрепление организационной структуры (УОС)	4 013 777	1 505 539	1 358 393	6 877 709	0
Основное подразделение	2 123 183	2 138 045	2 153 012	6 414 240	0
Итого на стандартные мероприятия	**6 136 960**	**3 643 584**	**3 511 405**	**13 291 949**	**0**
Всего	**72 888 608**	**25 321 193**	**16 164 928**	**114 374 730**	**13 765 753**

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

II. Замечания секретариата

II.1 Мероприятия, связанные с ГХФУ

Этап II ПОДПО

4. Общий объем финансирования в рамках этапа II ПОДПО для трех стран с малым объемом потребления (МОП) в целях достижения 100-процентного сокращения базового уровня потребления ГХФУ составляет 796 943 долл. США (включая 633 158 долл. США на 2027–2029 годы и 163 785 долл. США на период после 2029 года).

5. Общий объем финансирования в рамках этапа II ПОДПО для двух стран, не относящихся к категории стран с МОП, составляет 1,11 млн долл. США (включая 1 млн долл. США на 2027–2029 годы и 106 453 долл. США на период после 2029 года).

Этап III ПОДПО

6. Общий объем финансирования в рамках этапа III ПОДПО для одной страны с МОП в целях достижения 100-процентного сокращения базового уровня потребления ГХФУ составляет 219 945 долл. США на 2028–2029 годы.

7. Общий объем финансирования в рамках этапа III ПОДПО для четырех стран, не относящихся к категории стран с МОП, составляет 4,4 млн долл. США (включая 3,94 млн долл. США на 2027–2029 годы и 457 842 долл. США на период после 2029 года).

Энергоэффективность для стран с МОП (решение 89/6)[2]

8. В бизнес-плане на 2027 год предусмотрено выделение 177 040 долл. США на мероприятия в области энергоэффективности для трех стран с МОП.

II.2 Мероприятия, связанные с ГФУ

Подготовка проектов для этапа I КПР

9. В бизнес-плане на 2027–2028 годы предусмотрено выделение в общей сложности 1,03 млн долл. США на подготовку этапа I КПР для девяти стран.

10. Из девяти стран, для которых предусмотрены мероприятия по подготовке этапа I КПР, восемь еще не ратифицировали Кигалийскую поправку, но представили требуемые письма от своих правительств, в которых выражается намерение приложить все усилия для ратификации Кигалийской поправки в соответствии с решением 84/46 f).

Этап I КПР

11. В бизнес-плане предусмотрено выделение в общей сложности 13,8 млн долл. США (в том числе 11,53 млн долл. США на 2027–2029 годы и 2,26 млн долл. США на период после 2029 года) на этап I КПР для 16 стран. Кроме того, в бизнес-план включен инвестиционный проект в рамках КПР для одной страны на сумму 339 000 долл. США в 2027 году. Все эти страны ратифицировали Кигалийскую поправку.

II.3 Прочие мероприятия

Экспериментальные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65)[3]

12. Для финансирования экспериментальных проектов в области энергоэффективности в бизнес-плане на 2027 год заложено в общей сложности 4,47 млн долл. США для семи стран и одного региона.

[2] Решением 89/6 двусторонним учреждениям и учреждениям-исполнителям разрешено при представлении осуществляемых и будущих этапов ПОДПО для стран с НОП могут включать финансирование, связанное с необходимостью внедрения аналогов ГХФУ с низким или нулевым потенциалом глобального потепления и поддержанием энергоэффективности в секторе обслуживания холодильного оборудования.

[3] Исполнительный комитет создал механизм финансирования и установил критерии для экспериментальных проектов по поддержанию и/или повышению уровня энергоэффективности технологий и оборудования, заменяющих ГФУ, в контексте сокращения использования ГФУ. Срок представления предложений

Энергоэффективность (решение 94/60)[4]

13. Для финансирования проектов в области энергоэффективности в соответствии с решением 94/60 в бизнес-плане на 2027–2028 годы предусмотрено выделение в общей сложности 8,24 млн долл. США для четырех стран.

II.4 Расходы по основному подразделению

14. Ожидается, что расходы по основному подразделению[5] будут увеличиваться на 0,7 процента в год, как было согласовано.

III. Корректировки, предлагаемые секретариатом

15. Внесение корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2027–2029 годы происходило с учетом соответствующих решений Исполнительного комитета. Как отметил секретариат, при рассмотрении пересмотренного бизнес-плана ЮНИДО на 2027–2029 годы не были включены следующие корректировки:

Таблица 2. Внесение предлагаемых секретариатом корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2027–2029 годы (в долл. США)*

Корректировки	2027–2029 гг.	После 2029 г.
Параметры многолетних соглашений, отражающие утвержденные в них фактические суммы, в том числе транши по соглашениям, которые: i) были представлены на рассмотрение 99-го совещания, но впоследствии были отозваны; ii) подлежали представлению на рассмотрение 99-го совещания, но не были представлены; а также iii) были исключены, поскольку были представлены на рассмотрение 99-го совещания	2 576 702	0
Мероприятия в области энергоэффективности для стран с МОП в соответствии с решением 89/6, которые представлены на рассмотрение 99-го совещания	-138 520	0
Этап I ряда КПР, которые были представлены на рассмотрение 99-го совещания, но впоследствии были отозваны	521 625	0
Сектор обслуживания в рамках этапа I КПР в соответствии с решением 92/37	-152 429	0

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

16. В таблице 3 представлены результаты предлагаемых секретариатом корректировок к бизнес-плану ЮНИДО на 2027–2029 годы, которые также рассматриваются в контексте сводного бизнес-плана Многостороннего фонда на 2027–2029 годы[6].

Таблица 3. Распределение ресурсов в скорректированном бизнес-плане ЮНИДО на 2027–2029 годы (в долл. США)*

Описание	2027 г.	2028 г.	2029 г.	Всего (2027–2029 гг.)	Всего после 2029 г.
Мероприятия, связанные с ГХФУ					
Утвержденные ПОДПО	34 019 584	7 055 620	2 186 577	43 261 781	8 060 604
Этап II ПОДПО	929 169	0	704 556	1 633 725	270 238
Этап III ПОДПО	410 872	2 979 815	767 601	4 158 288	457 842

по проектам в соответствии с решением 91/65 только для деятельности по обслуживанию был продлен до 100-го совещания включительно (решение 95/87 d).

[4] Исполнительный комитет создал механизм финансирования для проектов, которые разрабатываются и осуществляются в рамках действующего операционного механизма для поддержания и/или повышения уровня энергоэффективности в контексте сокращения использования ГФУ.

[5] Расходы по основному подразделению ЮНИДО на 2027 год будут рассмотрены на 99-м совещании (UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/78).

[6] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/22

Описание	2027 г.	2028 г.	2029 г.	Всего (2027–2029 гг.)	Всего после 2029 г.
ПОДПО – энергоэффективность (решение 89/6)	38 520	0	0	38 520	0
Итого на мероприятия, связанные с ГХФУ	**35 398 145**	**10 035 435**	**3 658 735**	**49 092 314**	**8 788 684**
Мероприятия, связанные с ГФУ					
Утвержденные КПР	19 627 608	2 632 381	4 945 837	27 205 826	2 202 879
Утвержденные мероприятия по контролю за выбросами ГФУ-23	552 371	509 571	552 370	1 614 312	509 568
Этап I КПР – ПП	263 659	768 403	0	1 032 062	0
Этап I КПР	3 955 621	4 521 820	3 424 704	11 902 145	2 264 622
Этап I КПР – инвестиции	339 000	0	0	339 000	0
Итого на мероприятия, связанные с ГФУ	**24 738 259**	**8 432 175**	**8 922 911**	**42 093 345**	**4 977 069**
Прочие мероприятия					
Экспериментальные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65) – демонстрация	4 465 500	0	0	4 465 500	0
Энергоэффективность (решение 94/60) – демонстрация	749 000	2 140 000	0	2 889 000	0
Энергоэффективность (решение 94/60) – инвестиции	4 280 000	1 070 000	0	5 350 000	0
Итого на прочие мероприятия	**9 494 500**	**3 210 000**	**0**	**12 704 500**	**0**
Стандартные мероприятия					
УОС	3 819 668	1 505 539	1 552 502	6 877 709	0
Основное подразделение	2 123 183	2 138 045	2 153 012	6 414 240	0
Итого на стандартные мероприятия	**5 942 851**	**3 643 584**	**3 705 514**	**13 291 949**	**0**
Всего	**75 573 754**	**25 321 193**	**16 287 159**	**117 182 107**	**13 765 753**

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

IV. Показатели эффективности

17. ЮНИДО представила показатели эффективности в соответствии с решением 93/8 d) в описательной части своего бизнес-плана. Секретариат проинформировал ЮНИДО о целевых показателях, приведенных в таблице 4.

Таблица 4. Показатели эффективности деятельности ЮНИДО на 2027 год

Вид показателя	Краткое название	Расчет	Целевой показатель на 2027 год
Планирование – Утверждение	Утвержденные транши	Количество утвержденных траншей в сопоставлении с запланированным*	85
Планирование – Утверждение	Отдельные утвержденные проекты/мероприятия	Количество утвержденных проектов/мероприятий в сопоставлении с запланированным (включая мероприятия по подготовке проектов)	24
Реализация	Выделенные средства	На основании прогнозируемых выплат в докладах о ходе работы	15 770 266
Реализация	Поэтапный отказ от ОРВ в рамках связанных с ГХФУ проектов	Поэтапный отказ от ОРВ в рамках связанных с ГХФУ проектов в тоннах ОРС в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы	2 887,4 тонны ОРС
Реализация	Поэтапное сокращение использования ГФУ в рамках связанных с ГФУ проектов	Поэтапное сокращение использования ГФУ в рамках связанных с ГФУ проектов в тоннах CO_2-экв. в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы	2 743 072 тонны CO_2-экв.

Вид показателя	Краткое название	Расчет	Целевой показатель на 2027 год
Реализация	Фактическое завершение проектов	Фактическое завершение проектов в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы по каждому мероприятию (за исключением подготовки проекта)**	60
Реализация	Учет гендерной проблематики	Оперативная политика по учету гендерной проблематики применительно ко всем утвержденным проектам	100%
Административный показатель	Темпы финансового завершения	Степень, до которой проекты были финансово завершены в течение 12 месяцев после фактического завершения проекта	12 месяцев после фактического завершения
Административный показатель	Своевременное представление докладов о завершении проектов	Своевременное представление докладов о завершении проектов на основании докладов о ходе работы	2
Административный показатель	Своевременное представление докладов о ходе работы и бизнес-планов	Своевременное представление докладов о ходе работы и бизнес-планов, а также ответов на них, если не согласовано иное	В срок

***** Целевые показатели учреждения будут уменьшены, если оно не сможет представить на рассмотрение транш из-за другого сотрудничающего или ведущего учреждения либо если план организационной деятельности по поэтапному отказу от ГХФУ или Кигалийский план регулирования ГФУ, представленный на рассмотрение Исполнительному комитету, не утвержден в результате действия факторов, не зависящих от национального органа по озону и учреждения.

** Целевые показатели учреждения будут уменьшены, если перенос даты окончания утвержден Исполнительным комитетом.

V. Рекомендация

18. Исполнительному комитету предлагается:

a) принять к сведению бизнес-план ЮНИДО на 2027–2029 годы, который содержится в документе UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26; а также

b) утвердить показатели эффективности деятельности ЮНИДО, которые приводятся в таблице 4 документа UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26.

UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2027

Presented to the 99th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY 3
1. RESOURCE ALLOCATION 5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE 7
3. PROGRAMME EXPANSION 8
Africa 8
Asia and the Pacific 8
Europe 9
Latin America and the Caribbean 9
Global 9
4. PERFORMANCE INDICATORS 10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE 11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2027 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2028 and 2029 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2029 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2029 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.

2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.

3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2027-2029. Figures are also provided for the period after 2029.

4. In 2027, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 72.9 million. New activities focus on HCFC phase-out plans projects for USD 1.5 million. In addition, in 2027 UNIDO plans to submit new activities for HFC Phase-down plans for USD 4.1 million and for energy efficiency pilot projects for 9.5 million.

5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO_2 equivalent terms.

6. UNIDO plans to request funding in 2027 under the funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9.67 million. As listed in the business plan, about 45% (USD 32.7 million) of UNIDO's 2027 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.

7. The total amount foreseen in UNIDO's 2027 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 72.9 million including support costs and with an expected reduction of 530 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 25.3 million worth of projects are earmarked for 2028 with an impact of 219 ODP-tonnes, while for 2029 USD 13.7 million with an impact of 159 ODP tonnes are forecasted.

9. The activities included for 2027 are the following:
   - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
   - Tranches from approved HPMPs Stage II in 25 countries;
   - Tranches from approved HPMPs Stage III in 10 country;
   - Additional funding for energy efficiency for 3 countries;
   - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
   - New HPMPs Stage II in 5 countries;
   - New HPMPs Stage III in 2 countries;
   - New phases of institutional strengthening projects in 9 countries;
   - HFC phase down preparation requests for 3 countries;
   - Tranches from approved KIPs Stage I in 28 countries;
   - New KIPs Stage I for 10 countries;
   - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 7 countries and one regional project;
   - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 2 countries; and
   - One global request for the Core Unit support cost

10. Any projects submitted to, but not approved, at the 99th Meeting will be added afterwards to the 2027 Business Plan.

1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2027, UNIDO plans to submit projects worth of USD 72.9 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.

12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2027 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.

14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2027-2029 Business Plan.

15. In 2027, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 3 countries, tranches from approved KIPs for 27 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 99th meeting.

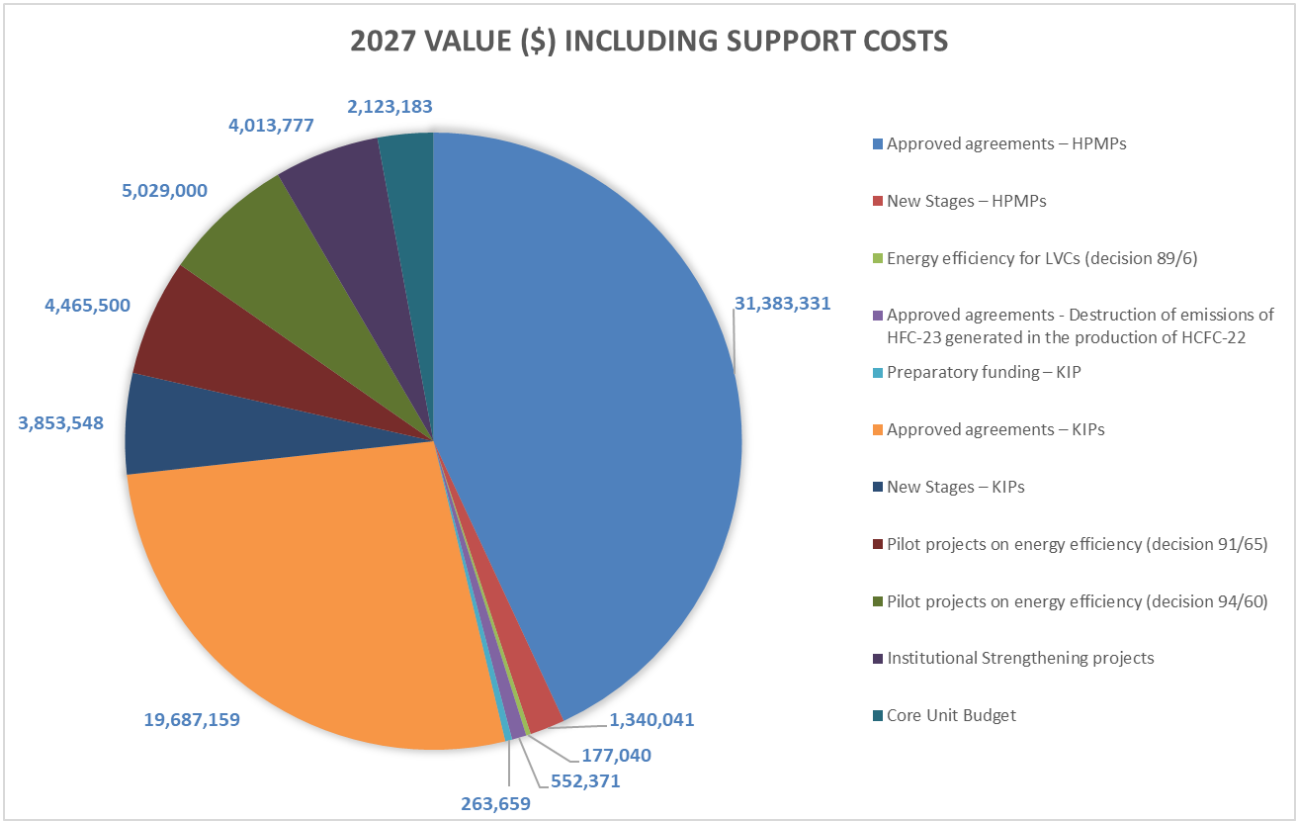
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries and one region to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.

17. The total budget for 2027 is USD 72,888,609 including USD 2,123,183 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2027 Business Plan. The core unit funding to be requested does not include the additional US$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value ($) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	31,383,331	43.06%
New Stages – HPMPs	1,340,041	1.84%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	177,040	0.24%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	552,371	0.76%
Preparatory funding – KIP	263,659	0.36%
Approved agreements – KIPs	19,687,159	27.01%
New Stages – KIPs	3,853,548	5.29%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	4,465,500	6.13%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	5,029,000	6.90%
Institutional Strengthening projects	4,013,777	5.51%
Core Unit Budget	2,123,183	2.91%
Total	**77,888,609**	**100.00%**

Figure 1: Resource Allocation for 2027 per type/sector



18. The details of the 2027-2029 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.

20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 100% reduction target by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2027-2028 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2027-2029, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.

22. Should ExCom take a decision at the 99th or later meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 99th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.

23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.

24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2027-2028 and 10% HFC reduction in 2029.

25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 32 countries for a total of USD 24,616,048 will be submitted in 2027. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 8 countries for a total of USD 7,924,814 will be submitted in 2027. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 8,954,507 will be submitted in 2027. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

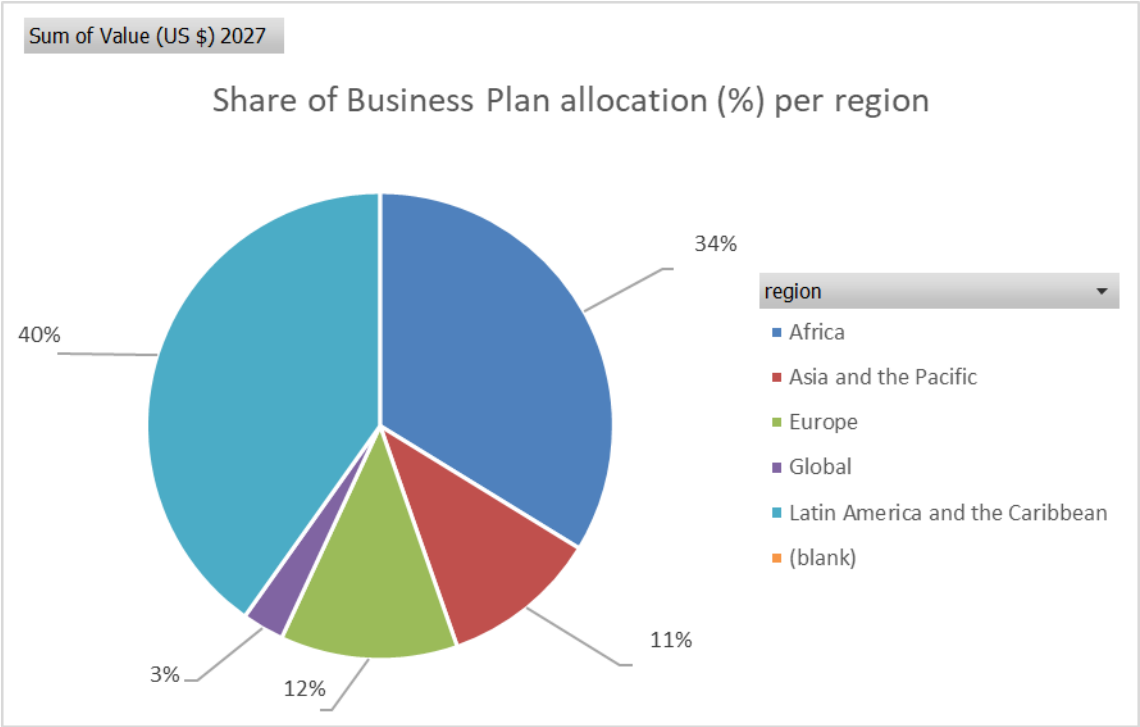
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 17 countries in 2025 for a total of 29,270,056. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,123,183.

Figure 2: UNIDO's 2027 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2027
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned[1]	10	82
Planning--Approval	Individual projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		**20**	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 15.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	2,887.7 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	2,743,072 CO2-eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)[2]	15	60
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2027
	Sub-total		**60**	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

[1] The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

[2] The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2027
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		**20**	
	Total		**100**	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.

33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:

- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
- Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
- Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
- Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWG and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.