NATIONS UNIES **EP**

Programme des Nations Unies pour l'environnement

Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26
3 novembre 2026

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF DU
FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Quatre-vingt-dix-neuvième réunion
Montréal, 7-11 décembre 2026
Point 8 c) iv) de l'ordre du jour provisoire[1]

PLAN D'ACTIVITÉS DE L'ONUDI POUR 2027-2029

Introduction

1. Le présent document présente le plan d'activités de l'ONUDI pour 2027-2029 et comprend les activités prévues en matière de réduction des substances réglementées ainsi que d'autres activités menées au titre du Protocole de Montréal pour la période 2027-2029. Le texte descriptif du plan d'activités de l'ONUDI pour 2027-2029 est joint au présent document.

2. Le présent document comprend les sections suivantes :

I. Activités prévues pour la période 2027-2029

II. Observations du secrétariat

III. Ajustements proposés par le secrétariat

IV. Indicateurs de résultats

V. Recommandation

I. Activités prévues pour la période 2027-2029

3. Le Tableau 1 présente le montant par année des activités figurant dans le plan d'activités de l'ONUDI.

[1] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/1

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Tableau 1. Allocation des ressources dans le plan d'activités de l'ONUDI pour 2027-2029 (en $US)* – tel que soumis

Description	2027	2028	2029	Total (2027–2029)	Total après 2029
Activités liées aux HCFC					
PGEH approuvés	31 383 331	7 055 620	2 186 577	40 625 528	8 060 604
Phase II de PGEH	929 169	0	704 556	1 633 725	270 238
Phase III de PGEH	410 872	2 979 815	767 601	4 158 288	457 842
PGEH – rendement énergétique (décision 89/6)	177 040	0	0	177 040	0
Sous-total des activités liées aux HCFC	**32 900 412**	**10 035 435**	**3 658 735**	**46 594 581**	**8 788 684**
Activités liées aux HFC					
Plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC (KIP) approuvés	19 687 159	2 632 381	4 945 837	27 265 377	2 202 879
Mesures de contrôle des émissions de HFC-23 approuvées	552 371	509 571	552 370	1 614 312	509 568
KIP, phase I – préparation du projet (PRP)	263 659	768 403	0	1 032 062	0
KIP, phase I	3 514 548	4 521 820	3 496 581	11 532 949	2 264 622
KIP, phase I – investissement	339 000	0	0	339 000	0
Sous-total des activités liées aux HFC	**24 356 737**	**8 432 175**	**8 994 788**	**41 783 700**	**4 977 069**
Autres activités					
Projets pilotes en matière de rendement énergétique (décision 91/65) – démonstration	4 465 500	0	0	4 465 500	0
Rendement énergétique (décision 94/60) – démonstration	749 000	2 140 000	0	2 889 000	0
Rendement énergétique (décision 94/60) – investissements	4 280 000	1 070 000	0	5 350 000	0
Sous-total des autres activités	**9 494 500**	**3 210 000**	**0**	**12 704 500**	**0**
Activités régulières					
Renforcement institutionnel (RI)	4 013 777	1 505 539	1 358 393	6 877 709	0
Unité de base	2 123 183	2 138 045	2 153 012	6 414 240	0
Sous-total des activités régulières	**6 136 960**	**3 643 584**	**3 511 405**	**13 291 949**	**0**
Total	**72 888 608**	**25 321 193**	**16 164 928**	**114 374 730**	**13 765 753**

* Y compris les coûts d'appui d'agence, le cas échéant.

II. Observations du secrétariat

II.1 Activités liées aux HCFC

Phase II des PGEH

4. Le montant du financement alloué à la phase II des PGEH pour trois pays à faible volume de consommation (PFC), en vue d'atteindre une réduction de 100 % par rapport au niveau de référence des HCFC, s'élève à 796 943 $US (dont 633 158 $US pour la période 2027-2029 et 163 785 $US pour la période postérieure à 2029).

5. Le volume de financement alloué à la phase II des PGEH pour deux pays qui n'ont pas une faible consommation s'élève à 1,11 million de $US (dont 1 million de $US pour la période 2027-2029 et 106 453 $US pour la période postérieure à 2029).

Phase III des PGEH

6. Le volume de financement alloué à la phase III des PGEH pour un pays à faible volume de consommation (PFC), en vue d'atteindre la réduction de 100 % par rapport au niveau de référence des HCFC, s'élève à 219 945 $US pour la période 2028-2029.

7. Le volume de financement de la phase III des PGEH pour quatre pays qui n'ont pas une faible consommation s'élève à 4,4 millions de $US (dont 3,94 millions de $US pour la période 2027-2029 et 457 842 $US pour la période postérieure à 2029).

Rendement énergétique pour les pays à faible consommation (décision 89/6)[2]

8. Un montant total de 177 040 $US est prévu dans le plan d'activités pour les mesures de rendement énergétique destinées à trois pays à faible volume de consommation (PFC) pour 2027.

II.2 Activités liées aux HFC

Préparation des projets pour la phase I des KIP

9. Un montant total de 1,03 million de $US est prévu dans le plan d'activités pour la préparation de la phase I des KIP de neuf pays en 2027–2028.

10. Sur les neuf pays pour lesquels des activités de préparation ont été prévues au titre de la phase I des KIP, huit n'ont pas encore ratifié l'Amendement de Kigali, mais ont présenté la lettre requise de leur gouvernement respectif indiquant son intention de tout mettre en œuvre pour ratifier l'Amendement de Kigali, conformément au paragraphe f) de la décision 84/46.

Phase I des KIP

11. Un montant total de 13,8 millions de $US est prévu dans le plan d'activités pour la phase I des KIP concernant 16 pays (dont 11,53 millions de $US pour la période 2027-2029 et 2,26 millions de $US pour la période postérieure à 2029). En outre, le plan d'activités comprend un projet d'investissement au titre des KIP pour un pays, d'un montant de 339 000 $US en 2027. Tous ces pays ont ratifié l'Amendement de Kigali.

II.3 Autres activités

Projets pilotes en matière de rendement énergétique (décision 91/65)[3]

12. Un montant total de 4,47 millions de $US est inscrit au plan d'activités au titre du volet de financement consacré aux projets pilotes en matière de rendement énergétique pour 2027, destinés à sept pays et à une région.

[2] La décision 89/6 a autorisé les agences bilatérales et d'exécution, lors de la présentation des phases existantes et futures des PGEH pour les pays à faible consommation en volume (PFC), à inclure le financement lié à la nécessité d'introduire des solutions de remplacement des HCFC présentant un potentiel de réchauffement de la planète faible ou nul, ainsi qu'au maintien du rendement énergétique dans le secteur de l'entretien des équipements de réfrigération.

[3] Le Comité exécutif a établi un guichet de financement accompagné de critères pour les projets pilotes visant au maintien et à l'amélioration du rendement énergétique des technologies et équipements de remplacement dans le cadre de la réduction progressive des HFC. La durée du guichet pour la soumission de projets au titre de la décision 91/65, concernant uniquement les activités d'entretien, a été prolongée jusqu'à la 100e réunion incluse (décision 95/87 d)).

Rendement énergétique (décision 94/60)[4]

13. Un montant total de 8,24 millions de $US est prévu dans le plan d'activités pour les projets de rendement énergétique relevant du volet de financement prévu par la décision 94/60, destinés à quatre pays pour la période 2027-2028.

II.4 Coûts des services de base

14. Les coûts des services de base[5] devraient augmenter à un taux annuel de 0,7 %, comme convenu.

III. Ajustements proposés par le secrétariat

15. Les ajustements apportés au plan d'activités de l'ONUDI pour la période 2027-2029 ont été fondés sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. Lors de l'examen du plan d'activités révisé de l'ONUDI pour la période 2027-2029, le secrétariat a pris note que les ajustements suivants n'y figuraient pas :

Tableau 2. Ajustements apportés au plan d'activités de l'ONUDI pour 2027-2029 (en $US)* – tels que proposés par le secrétariat

Ajustements	2027-2029	Après 2029
Montant des accords pluriannuels reflétant les montants réels approuvés au titre des accords, y compris les tranches des AP : i) qui avaient été soumis à la 99e réunion mais ont ensuite été retirés ; ii) qui devaient être soumis à la 99e réunion mais ne l'ont pas été ; et iii) qui ont été supprimés car ils avaient été soumis à la 99e réunion	2 576 702	0
Rendement énergétique pour les pays à faible consommation en volume (PFC) conformément à la décision 89/6, soumis à la 99e réunion	-138 520	0
Phase I des KIP soumis à la 99e réunion mais retirés par la suite	521 625	0
Secteur de l'entretien pour la phase I des KIP conformément à la décision 92/37	-152 429	0

* Y compris les coûts d'appui d'agence, le cas échéant.

16. Le Tableau 3 présente les résultats des ajustements proposés par le secrétariat au plan d'activités de l'ONUDI pour 2027-2029, qui sont également pris en compte dans le cadre du plan d'activités général du Fonds multilatéral pour 2027-2029[6].

Tableau 3. Allocation des ressources dans le plan d'activités ajusté de l'ONUDI pour 2027-2029 ($US)*

Description	2027	2028	2029	Total (2027–2029)	Total après 2029
Activités liées aux HCFC					
PGEH approuvés	34 019 584	7 055 620	2 186 577	43 261 781	8 060 604
Phase II des PGEH	929 169	0	704 556	1 633 725	270 238
Phase III des PGEH	410 872	2 979 815	767 601	4 158 288	457 842
PGEH – rendement énergétique (décision 89/6)	38 520	0	0	38 520	0
Sous-total des activités liées aux HCFC	**35 398 145**	**10 035 435**	**3 658 735**	**49 092 314**	**8 788 684**
Activités liées aux HFC					
KIP approuvés	19 627 608	2 632 381	4 945 837	27 205 826	2 202 879
Mesures de contrôle des émissions de HFC-23 approuvées	552 371	509 571	552 370	1 614 312	509 568

[4] Le Comité exécutif a établi un guichet de financement pour les projets élaborés et mis en œuvre dans le cadre opérationnel visant à fournir de l'appui au maintien et à l'amélioration du rendement énergétique tout en effectuant une réduction progressive des HFC.
[5] Les coûts unitaires de base de l'ONUDI pour 2027 seront examinés à la 99e réunion (UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/78).
[6] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/22

Description	2027	2028	2029	Total (2027–2029)	Total après 2029
KIP, phase I – PRP	263 659	768 403	0	1 032 062	0
KIP, phase I	3 955 621	4 521 820	3 424 704	11 902 145	2 264 622
KIP, phase I – investissement	339 000	0	0	339 000	0
Sous-total des activités HFC	**24 738 259**	**8 432 175**	**8 922 911**	**42 093 345**	**4 977 069**
Autres activités					
Projets pilotes en matière de rendement énergétique (décision 91/65) – démonstration	4 465 500	0	0	4 465 500	0
Rendement énergétique (décision 94/60) – démonstration	749 000	2 140 000	0	2 889 000	0
Rendement énergétique (décision 94/60) – investissements	4 280 000	1 070 000	0	5 350 000	0
Sous-total des autres activités	**9 494 500**	**3 210 000**	**0**	**12 704 500**	**0**
Activités régulières					
RI	3 819 668	1 505 539	1 552 502	6 877 709	0
Unité de base	2 123 183	2 138 045	2 153 012	6 414 240	0
Sous-total des activités régulières	**5 942 851**	**3 643 584**	**3 705 514**	**13 291 949**	**0**
Total	**75 573 754**	**25 321 193**	**16 287 159**	**117 182 107**	**13 765 753**

*Y compris les coûts d'appui d'agence, le cas échéant.

IV. Indicateurs de résultats

17. L'ONUDI a présenté des indicateurs de résultats conformément à la décision 93/8 d) dans le texte explicatif de son plan d'activités. Le secrétariat a communiqué à l'ONUDI les cibles indiquées dans le Tableau 4.

Tableau 4. Indicateurs de résultats de l'ONUDI pour 2027

Type d'indicateur	Intitulé abrégé	Calcul	Cible pour 2027
Planification – Approbation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles prévues*	85
Planification – Approbation	Projets/activités individuels approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation des projets)	24
Mise en œuvre	Fonds décaissés	Sur la base des décaissements estimés dans les rapports périodiques	15 770 266
Mise en œuvre	Élimination progressive des SAO dans le cadre de projets liés aux HCFC	Élimination progressive des substances appauvrissant la couche d'ozone (SAO) dans le cadre de projets liés aux HCFC, en tonnes PAO, par rapport aux quantités prévues dans les rapports périodiques	2 887,4 tonnes PAO
Mise en œuvre	Réduction progressive des HFC pour les projets liés aux HFC	Réduction progressive des HFC pour les projets portant sur les HFC en tonnes d'équivalent CO_2 par rapport aux quantités prévues dans les rapports périodiques	2 743 072 tonnes équivalent CO_2
Mise en œuvre	Achèvement opérationnel du projet	Achèvement opérationnel des projets par rapport aux prévisions des rapports périodiques pour l'ensemble des activités (à l'exclusion de la préparation des projets)**	60
Mise en œuvre	Politique d'égalité entre les femmes et les hommes	Politique opérationnelle relative à la politique d'égalité entre les femmes et les hommes appliquée à tous les projets approuvés	100 %

Type d'indicateur	Intitulé abrégé	Calcul	Cible pour 2027
Administratif	Rapidité de l'achèvement de la clôture financière	Mesure dans laquelle les projets sont achevés financièrement dans les 12 mois suivant leur achèvement opérationnel	12 mois après l'achèvement opérationnel
Administratif	Soumission dans les délais des rapports d'achèvement de projet	Soumission dans les délais des rapports d'achèvement de projet sur la base du rapport périodique	2
Administratif	Soumission dans les délais des rapports périodiques et des plans d'activités	Soumission dans les délais des rapports périodiques, des plans d'activités et des réponses, sauf accord contraire	Dans les délais prescrits

* Les cibles d'une agence seront réduites si celle-ci ne peut présenter une tranche en raison d'une autre agence de coopération ou de l'agence principale d'exécution, ou si le plan de gestion de l'élimination des HCFC ou le plan de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC soumis à l'examen du Comité exécutif n'est pas approuvé en raison de facteurs échappant au contrôle de l'unité nationale d'ozone et de l'agence.

** Les cibles d'une agence seront réduites si une prolongation de la date d'achèvement a été approuvée par le Comité exécutif.

V. Recommandation

18. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

a) Prendre note du plan d'activités de l'ONUDI pour la période 2027-2029 figurant dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26 ; et

b) Approuver les indicateurs de performance de l'ONUDI tels qu'énoncés dans le Tableau 4 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26.

UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2027

Presented to the 99th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY 3
1. RESOURCE ALLOCATION 5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE 7
3. PROGRAMME EXPANSION 8
Africa 8
Asia and the Pacific 8
Europe 9
Latin America and the Caribbean 9
Global 9
4. PERFORMANCE INDICATORS 10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE 11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2027 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2028 and 2029 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2029 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2029 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.

2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.

3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2027-2029. Figures are also provided for the period after 2029.

4. In 2027, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 72.9 million. New activities focus on HCFC phase-out plans projects for USD 1.5 million. In addition, in 2027 UNIDO plans to submit new activities for HFC Phase-down plans for USD 4.1 million and for energy efficiency pilot projects for 9.5 million.

5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO_2 equivalent terms.

6. UNIDO plans to request funding in 2027 under the funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9.67 million. As listed in the business plan, about 45% (USD 32.7 million) of UNIDO's 2027 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.

7. The total amount foreseen in UNIDO's 2027 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 72.9 million including support costs and with an expected reduction of 530 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 25.3 million worth of projects are earmarked for 2028 with an impact of 219 ODP-tonnes, while for 2029 USD 13.7 million with an impact of 159 ODP tonnes are forecasted.

9. The activities included for 2027 are the following:
   - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
   - Tranches from approved HPMPs Stage II in 25 countries;
   - Tranches from approved HPMPs Stage III in 10 country;
   - Additional funding for energy efficiency for 3 countries;
   - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
   - New HPMPs Stage II in 5 countries;
   - New HPMPs Stage III in 2 countries;
   - New phases of institutional strengthening projects in 9 countries;
   - HFC phase down preparation requests for 3 countries;
   - Tranches from approved KIPs Stage I in 28 countries;
   - New KIPs Stage I for 10 countries;
   - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 7 countries and one regional project;
   - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 2 countries; and
   - One global request for the Core Unit support cost

10. Any projects submitted to, but not approved, at the 99th Meeting will be added afterwards to the 2027 Business Plan.

1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2027, UNIDO plans to submit projects worth of USD 72.9 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.

12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2027 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.

14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2027-2029 Business Plan.

15. In 2027, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 3 countries, tranches from approved KIPs for 27 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 99th meeting.

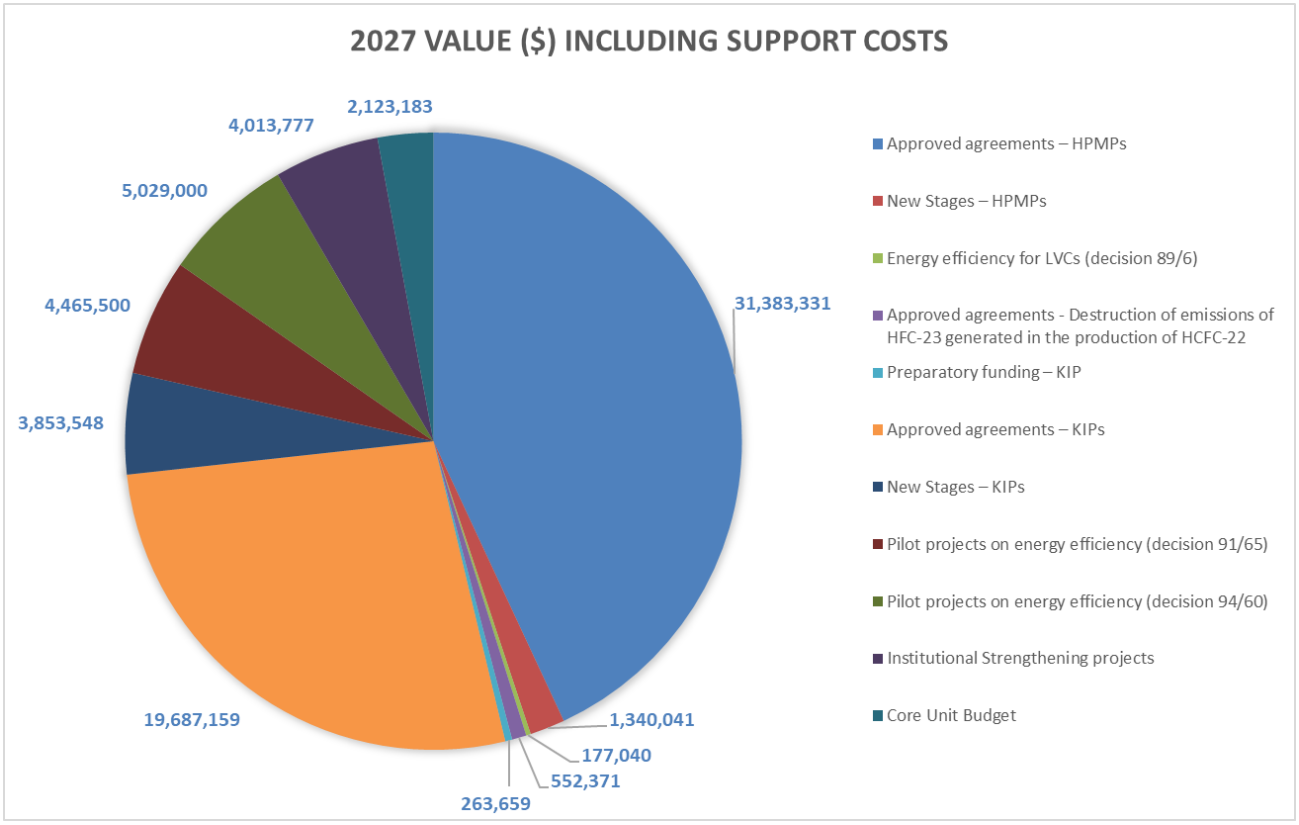
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries and one region to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.

17. The total budget for 2027 is USD 72,888,609 including USD 2,123,183 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2027 Business Plan. The core unit funding to be requested does not include the additional US$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value ($) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	31,383,331	43.06%
New Stages – HPMPs	1,340,041	1.84%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	177,040	0.24%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	552,371	0.76%
Preparatory funding – KIP	263,659	0.36%
Approved agreements – KIPs	19,687,159	27.01%
New Stages – KIPs	3,853,548	5.29%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	4,465,500	6.13%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	5,029,000	6.90%
Institutional Strengthening projects	4,013,777	5.51%
Core Unit Budget	2,123,183	2.91%
Total	**77,888,609**	**100.00%**

Figure 1: Resource Allocation for 2027 per type/sector



18. The details of the 2027-2029 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.

20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 100% reduction target by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2027-2028 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2027-2029, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.

22. Should ExCom take a decision at the 99th or later meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 99th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.

23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.

24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2027-2028 and 10% HFC reduction in 2029.

25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 32 countries for a total of USD 24,616,048 will be submitted in 2027. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 8 countries for a total of USD 7,924,814 will be submitted in 2027. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 8,954,507 will be submitted in 2027. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

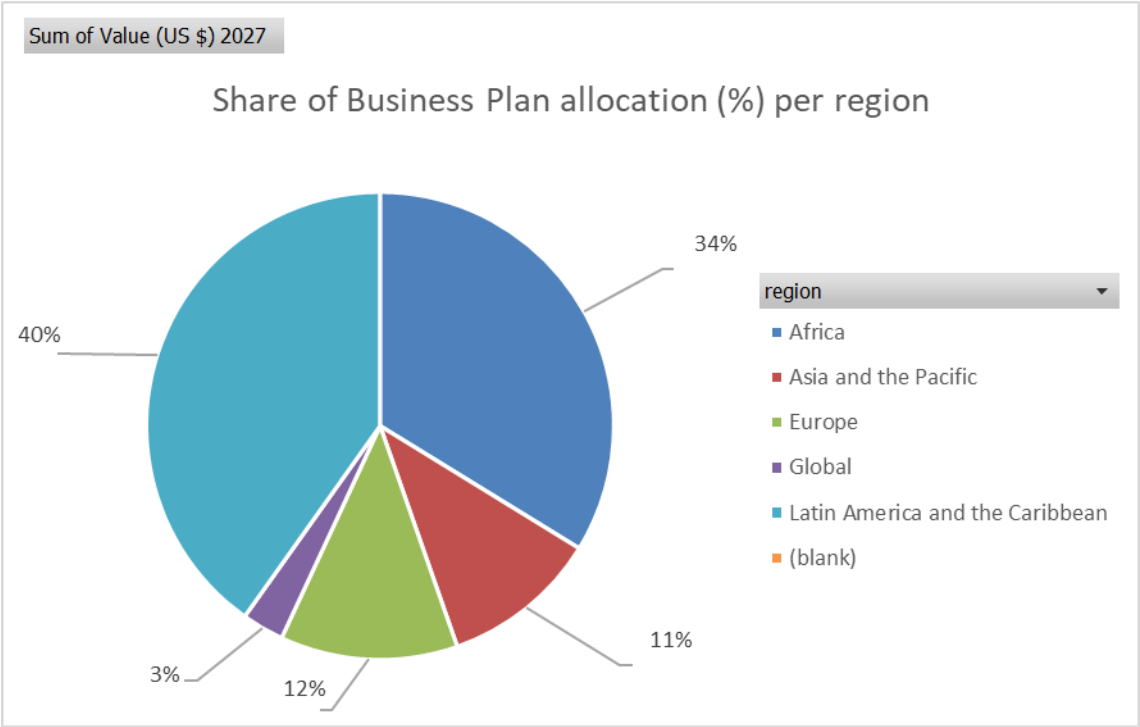
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 17 countries in 2025 for a total of 29,270,056. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,123,183.

Figure 2: UNIDO's 2027 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2027
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned[1]	10	82
Planning--Approval	Individual projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		**20**	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 15.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	2,887.7 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	2,743,072 CO2-eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)[2]	15	60
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2027
	Sub-total		**60**	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

[1] The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

[2] The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2027
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		**20**	
	Total		**100**	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.

33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:

- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
- Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
- Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
- Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWG and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.