



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**

Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/29
10 novembre 2024

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Quatre-vingt-quinzième réunion
Montréal, 4-8 décembre 2024
Point 8 d) iv) de l'ordre du jour provisoire¹

PLAN D'ACTIVITÉS DE L' ONUDI POUR 2025-2027

Introduction

1. On trouvera dans le présent document le plan d'activités de l'ONUDI et les activités prévues de réduction des substances réglementées et d'autres activités au titre du Protocole de Montréal pour la période 2025-2027. Le descriptif du plan d'activités de l'ONUDI pour 2025-2027 est joint au présent document.
2. Le présent document comprend les sections suivantes :
 - I. Activités prévues pour la période 2025-2027
 - II. Observations du secrétariat
 - III. Ajustements proposés par le secrétariat
 - IV. Indicateurs de résultats
 - V. Recommandation

I. Activités prévues pour la période 2025-2027

3. Le tableau 1 présente, par année, le montant correspondant aux activités figurant dans le plan d'activités de l'ONUDI.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/1

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Tableau 1. Allocation des ressources pour le plan d'activités de l'ONUDI 2025-2027 (\$US)* - tel que soumis

Description	2025	2026	2027	Total (2025-2027)	Total après 2027
Activités relatives aux HCFC					
Plans de gestion de l'élimination progressive des HCFC (PGEH) approuvés	24 912 431	23 231 371	5 672 263	53 816 065	10 906 582
PGEH phase II – préparation de projet (PRP)	37 450	0	0	37 450	0
PGEH phase II	197 286	1 250 078	2 083 617	3 530 981	821 883
PGEH phase III – PRP	166 920	42 800	0	209 720	0
PGEH phase III	3 117 653	4 822 962	18 987 389	26 928 005	6 596 677
PGEH - efficacité énergétique (décision 89/6)	836 740	74 472	0	911 212	0
Sous-total des activités HCFC	29 268 480	29 421 683	26 743 269	85 433 432	18 325 142
Activités relatives aux HFC					
Plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC (KIP) approuvés	4 161 605	1 451 369	6 947 472	12 560 446	3 205 592
Contrôle des émissions de HFC-23 approuvé	626 900	572 433	552 371	1 751 704	1 571 509
KIP phase I – PRP	879 240	547 213	0	1 426 453	0
KIP phase I	6 524 920	576 226	17 741 828	24 842 974	8 921 421
KIP phase I – investissement	0	339 000	0	339 000	0
Sous-total des activités HFC	12 192 665	3 486 241	25 241 671	40 920 576	13 698 522
Autres activités					
Efficacité énergétique (décision 94/60)	2 354 000	4 280 000	0	6 634 000	0
Inventaires nationaux de banques de substances réglementées – PRP (décision 91/66)	517 880	0	0	517 880	0
Sous-total des autres activités	2 871 880	4 280 000	0	7 151 880	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel	1 072 508	3 101 660	2 746 395	6 920 563	0
Services de base	2 293 768	2 108 424	2 123 183	6 525 375	0
Sous-total des activités régulières	3 366 275	5 210 084	4 869 578	13 445 937	0
Total	47 699 300	42 398 008	56 854 518	146 951 826	32 023 664

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

II. Observations du secrétariat

II.1 Activités relatives aux HCFC

Phase II des PGEH

4. Le montant total du financement de la phase II des PGEH pour huit pays consommant de faibles volumes afin d'atteindre la réduction de 100 % de la valeur de référence des HCFC s'élève à 1,19 million \$US (dont 806 965 \$US pour la période 2025-2027 et 385 656 \$US pour celle après 2027).

5. Le montant total du financement de la phase II des PGEH pour quatre pays ne consommant pas de faibles volumes s'élève à 3,16 millions \$US (dont 2,72 millions \$US pour la période 2025-2027 et 436 227 \$US pour la période après 2027).

6. Un montant total de 37 450 \$US est prévu dans le plan d'activités pour la préparation de la phase II des PGEH de trois pays pour 2025.

Phase III des PGEH

7. Le montant total du financement de la phase III des PGEH pour quatre pays consommant de faibles volumes afin d'atteindre la réduction de 100 % de la valeur de référence des HCFC s'élève à 1,27 million \$US (dont 1,03 million \$US pour la période 2025-2027 et 248 025 \$US pour la période après 2027).

8. Le montant total du financement de la phase III des PGEH pour 14 pays ne consommant pas de faibles volumes s'élève à 32,25 millions \$US (y compris 25,9 millions \$US pour 2025-2027 et 6,35 millions \$US pour la période après 2027).

9. Un montant total de 209 720 \$US est prévu dans le plan d'activités pour la préparation de l'étape III des PGEH de sept pays pour la période 2025-2027.

Efficacité énergétique dans les pays consommant de faibles volumes (décision 89/6)²

10. Un montant total de 911 212 \$US est prévu dans le plan d'activités concernant les activités relatives à l'efficacité énergétique pour 20 pays consommant de faibles volumes pour la période 2025-2027.

II.2 Activités relatives aux HFC

Préparation de projets relatifs aux plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali (KIP)

11. Un montant total de 1,43 million \$US est prévu dans le plan d'activités pour la préparation de la phase I des KIP dans 15 pays en 2025-2027.

12. Treize des 15 pays pour lesquels des activités de préparation de projets relatifs aux KIP ont été incluses n'ont pas encore ratifié l'Amendement de Kigali mais ont soumis la lettre requise de leur Gouvernement respectif indiquant leur intention de faire de leur mieux pour ratifier l'Amendement conformément à la décision 84/46 f).

Phase I des KIP

13. Un montant total de 33,76 millions \$US est prévu dans le plan d'activités pour la phase I des KIP dans 35 pays (dont 24,84 millions \$US pour 2025-2027 et 8,92 millions \$US pour la période postérieure à 2027). En outre, l'ONUDI a également inclus des projets d'investissement dans le cadre du KIP pour un pays, d'un montant de 339 000 \$US en 2026. Tous ces pays ont ratifié l'Amendement de Kigali.

II.3 Autres activités

Efficacité énergétique (décision 94/60)³

14. Un montant total de 6,63 millions \$US est prévu dans le plan d'activités au titre de la fenêtre de financement pour l'efficacité énergétique conformément à la décision 94/60 pour quatre pays en 2025-2027.

² La décision 89/6 prévoit que les agences bilatérales et d'exécution, lorsqu'elles soumettent les phases actuelles et futures des PGEH pour les pays consommant de faibles volumes, peuvent inclure le financement nécessaire à l'introduction de produits de remplacement des HCFC ayant un potentiel de réchauffement planétaire faible ou nul et au maintien de l'efficacité énergétique dans le secteur de l'entretien des équipements de réfrigération.

³ Le Comité exécutif a créé une fenêtre de financement pour les projets élaborés et mis en œuvre au titre du cadre opérationnel afin d'appuyer le maintien et/ou l'amélioration de l'efficacité énergétique lors de l'élimination progressive des HFC.

Préparation de projets relatifs aux inventaires nationaux des banques de déchets de substances réglementées (décision 91/66)⁴

15. Un montant total de \$US 517 880 est inclus dans le plan d'activités pour la préparation des inventaires nationaux des banques de déchets de substances réglementées en 2025 dans sept pays.

II.4 Coûts des services de base

16. Les coûts des services de base⁵ devraient augmenter à un taux annuel de 0,7 %, comme convenu, et comprennent un financement supplémentaire des services de base d'un montant de 200 000 \$US en 2025 pour 2026, conformément à la décision 93/95 b)⁶.

III. Ajustements proposés par le secrétariat

17. Les ajustements apportés au plan d'activités de l'ONUDI pour 2025-2027 étaient fondés sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. En examinant le plan d'activités révisé de l'ONUDI pour 2025-2027, le secrétariat a noté que les ajustements suivants n'étaient pas inclus :

Tableau 2. Ajustements prévus du plan d'activités de l'ONUDI pour 2025-2027 (\$US)* - tels que proposés par le secrétariat

Ajustement	2025-2027	Après 2027
Valeurs des accords pluriannuels pour tenir compte des montants réels approuvés dans le cadre des accords soumis à la 95 ^{ème} réunion	65 167	108 983
Efficacité énergétique dans les pays consommant de faibles volumes conformément à la décision 89/6 ou soumis à la 95 ^{ème} réunion	(64 200)	0
Montants prévus au titre de la phase I des KIP correspondant aux projets d'accords soumis à la 95 ^{ème} réunion.	(6 300)	0
Secteur de l'entretien dans le cadre de la phase I des KIP conformément à la décision 92/37	(69 679)	(34 356)

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

18. Le tableau 3 indique les résultats des ajustements proposés par le secrétariat au plan d'activités de l'ONUDI pour 2025-2027, qui sont également abordés dans le cadre du plan d'activités consolidé du Fonds multilatéral pour 2025-2027⁷.

Tableau 3. Allocation de ressources pour le plan d'activités ajusté de l'ONUDI pour 2025-2027 (\$US)*

Description	2025	2026	2027	Total (2025-2027)	Total après 2027
Activités relatives aux HCFC					
PGEH approuvés	25 072 931	23 231 371	5 672 263	53 976 565	10 906 582
PGEH phase II – préparation de projet (PRP)	37 450	0	0	37 450	0
PGEH phase II	197 286	1 250 078	2 083 617	3 530 981	821 883
PGEH phase III – PRP	166 920	42 800	0	209 720	0

⁴ Le Comité exécutif a établi une fenêtre de financement et des critères relatifs à la préparation des inventaires nationaux des banques de substances réglementées utilisées ou indésirables, ainsi qu'un plan pour la collecte, le transport et l'élimination de ces substances.

⁵ Les coûts des services de base de l'ONUDI pour 2025 seront examinés à la 95^{ème} réunion (UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/84).

⁶ Le Comité exécutif a approuvé une augmentation du financement des services de base de l'ONUDI de 200 000 \$US, pour chaque année de la période triennale 2024-2026, aux fins du renforcement de sa capacité à fournir un appui technique et stratégique aux pays visés à l'article 5, étant entendu que l'augmentation ne s'applique qu'à la période triennale 2024-2026.

⁷ UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/25

Description	2025	2026	2027	Total (2025–2027)	Total après 2027
PGEH phase III	3 117 653	4 822 962	18 987 389	26 928 005	6 596 677
PGEH - efficacité énergétique (décision 89/6)	772 540	74 472	0	847 012	0
Sous-total des activités HCFC	29 364 780	29 421 683	26 743 269	85 529 732	18 325 142
Activités relatives aux HFC					
KIP approuvés	4 161 605	1 451 369	6 947 472	12 560 446	3 205 592
Contrôle des émissions de HFC-23 approuvé	519 900	584 100	552 371	1 656 371	1 680 492
KIP phase I – PRP	879 240	547 213	0	1 426 453	0
KIP phase I	6 516 209	535 846	17 714 939	24 766 995	8 887 065
KIP phase I – investissement	0	339 000	0	339 000	0
Sous-total des activités HFC	12 076 954	3 457 528	25 214 782	40 749 265	13 773 149
Autres activités					
Efficacité énergétique (décision 94/60)	2 354 000	4 280 000	0	6 634 000	0
Inventaires nationaux de banques de substances réglementées – PRP (décision 91/66)	517 880	0	0	517 880	0
Sous-total des autres activités	2 871 880	4 280 000	0	7 151 880	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel	1 072 508	3 101 660	2 746 395	6 920 563	0
Services de base	2 293 768	2 108 424	2 123 183	6 525 375	0
Sous-total des activités régulières	3 366 275	5 210 084	4 869 578	13 445 937	0
Total	47 679 890	42 369 295	56 827 629	146 876 815	32 098 291

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

IV. Indicateurs de résultats

19. L'ONUDI a présenté des indicateurs de résultats conformément à la décision 93/8 d) dans le descriptif de son plan d'activités. Le secrétariat a informé l'ONUDI des cibles figurant dans le tableau 4.

Tableau 4. Indicateurs de résultats de l'ONUDI pour 2025

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2025
Planification-Approbation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles qui sont prévues*	63
Planification-Approbation	Projets/activités individuels approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation des projets)	46
Mise en œuvre	Montant décaissé	Sur la base des déboursements estimés dans les rapports périodiques	19 684 760
Mise en œuvre	Élimination des SAO pour des projets portant sur les HCFC	Élimination des SAO pour des projets portant sur les HCFC, en tonnes PAO par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	259,0 tonnes PAO
Mise en œuvre	Réduction progressive des HFC pour des projets portant sur les HFC	Réduction progressive des HFC pour des projets portant sur les HFC, en tonnes d'éq-CO ₂ par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	291 086 tonnes d'éq-CO ₂
Mise en œuvre	Achèvement opérationnel de projets	Achèvement opérationnel de projets par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques pour toutes les activités (à l'exception de la préparation de projet)**	53
Mise en œuvre	Intégration des questions de genre	Politique opérationnelle sur l'intégration des questions de genre appliquée à tous les projets approuvés	100%

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2025
Administratif	Rapidité de l'exécution financière	Degré d'achèvement des projets sur le plan financier dans les 12 mois suivant leur achèvement opérationnel	12 mois après l'achèvement des opérations
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet	Soumission en temps voulu des rapports d'achèvement de projet en fonction du rapport périodique	5
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports périodiques et des plans d'activités	Soumission en temps voulu des rapports périodiques, des plans d'activités et des réponses, sauf accord contraire	À temps

* Les cibles d'une agence seront réduites si elle ne peut pas soumettre une tranche à cause d'une autre agence de coopération ou agence principale, ou si le plan de gestion de l'élimination des HCFC ou le plan de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC soumis pour examen par le Comité exécutif n'est pas approuvé en conséquence de facteurs indépendants de la volonté de l'Unité nationale de l'ozone et de l'agence.

** Les cibles d'une agence seront réduites si une prorogation de la date d'achèvement a été approuvée par le Comité exécutif.

V. Recommandation

20. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

- a) Prendre note du plan d'activités de l'ONUDI pour 2025-2027 figurant dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/29 ; et
- b) Approuver les indicateurs de résultats de l'ONUDI figurant dans le tableau 4 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/95/29.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2025

Presented to the 95th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY	3
1. RESOURCE ALLOCATION	5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE.....	7
3. PROGRAMME EXPANSION	8
Africa	8
Asia and the Pacific	8
Europe	9
Latin America and the Caribbean.....	9
Global	9
4. PERFORMANCE INDICATORS	10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE.....	11

EXECUTIVE SUMMARY

The 2025 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2026 and 2027 represents the Rolling Business Plan of Montreal Protocol activities of the Organization. Funding estimates up to 2027 and beyond have also been provided. This provides useful information for Executive Committee members on the funding needed to reach the 2027 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.

UNIDO's Business Plan was prepared based on the previous rolling business plan, taking into consideration the approvals and experience of previous years, the requests received from Article 5 countries, priorities established and the decisions taken by the Executive Committee. The Business Plan preparation took into consideration the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the first obligations after the ratification of the Kigali Amendment which is the freeze at the baseline consumption and the 10% reduction in 2029.

This narrative is based on an excel table that is included as Annex to this report. The excel table lists all the ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during the period 2025-2027. Figures are also provided for the period after 2027.

In 2025, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 47.6 million. New activities are focusing mainly on HCFC phase-out plans projects that amount to USD 28.2 million. In addition in 2025, UNIDO is planning to submit new activities for preparation HFC Phase-down amounting to USD 0.88 million and for implementation of Stage I of Kigali HFC implementation plan (KIP) amounting to 10.6 million. As per the common practice, for the HCFC related projects, the associated ODP phase-out is indicated. In the case of the KIPs, the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated. It is worth noting, that in absence of defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs that will be phased-down, the amounts of HFCs in metric tonnes are for indicative purposes only as countries' compliance will be in CO₂ equivalent. UNIDO is planning to request funding in 2025 utilizing the new funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) amounting to USD 0.836 million; pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) amounting to USD 2.3 million; and for preparation of inventories of banks of used or unwanted controlled substances and a plan for the collection, transport and disposal of such substances (decision 91/66) amounting to USD 0.52 million. As listed in the business plan, about 59% (USD 28.2 million) of UNIDO's 2025 Business Plan is focusing on the phase out of HCFCs without accounting for the institutional strengthening projects and the preparatory funding. In most cases, the KIP funding in most cases is limited to the servicing sector and once the cost-effectiveness will be defined for the other sectors as well, this will be reflected in the UNIDO Business Plan.

The total amount foreseen in UNIDO's 2025 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of core unit is USD 47.6 million including support costs and with an impact of 812.55 ODP tonnes for HCFC phase-out activities.

USD 43.4 million worth of projects are earmarked for 2026 with an impact of 857.6 tonnes, while for 2027 USD 56.85 million with an impact of 303.58 ODP tonnes are forecasted.

The activities included for 2025 can be presented as following:

- Tranches from approved HPMPs Stage I in three countries;
- Tranches from approved HPMPs Stage II in 24 countries;
- Tranche from approved HPMPs Stage III in one country;
- Additional funding for energy efficiency for 17 countries;
- Tranches from approved HFC destruction projects in two countries;
- New HPMPs Stage II in 3 countries;
- New HPMPs Stage III in four countries;
- New phases of institutional strengthening projects in two countries;
- HCFC phase-out management plan Stage II preparation requests for three countries;
- HCFC phase-out management plan Stage III preparation requests for six countries;
- HFC phase down preparation requests for 10 countries;
- Tranches from approved KIPs Stage I in two countries;
- New KIPs Stage I for 21 countries;
- Energy efficiency pilot projects for two countries;
- Preparation of national inventories for ODS bank for seven countries; and
- One global request for the Core Unit support cost

Any projects submitted to, but not approved at the 94th Meeting should be added afterwards to the 2025 Business Plan.

1. RESOURCE ALLOCATION

In 2025, UNIDO is planning to submit USD 47.6 million worth of projects, the majority of which is focused on phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding in the value of about USD 2.29 million.

HCFC phase-out activities form large part of UNIDO's 2025 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both LVCs and non-LVCS, but also for non-LVCs include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC-free alternatives taking into consideration new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

Funding requests for the preparation of Stage II and Stage III HPMPs should be submitted two years before the last tranche of Stage I and Stage II, respectively. UNIDO made careful consideration of each country to ensure smooth implementation, without interruptions between Stage I, Stage II and Stage III activities. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned the request of additional activities for inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for low-volume-consuming (LVC) countries, when needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.

Furthermore, renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2025-2027 Business Plan.

In addition, in 2025 UNIDO is planning to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for ten countries, tranches from approved KIPs for two countries and New Stage I of KIPs for 21 countries to help countries that have ratified the Kigali Amendment.

Based on decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down for four countries.

Based on decision 91/66, UNIDO plans to submit requests for preparation of inventories of banks of used or unwanted controlled substances and a plan for the collection, transport and disposal of such substances for seven countries.

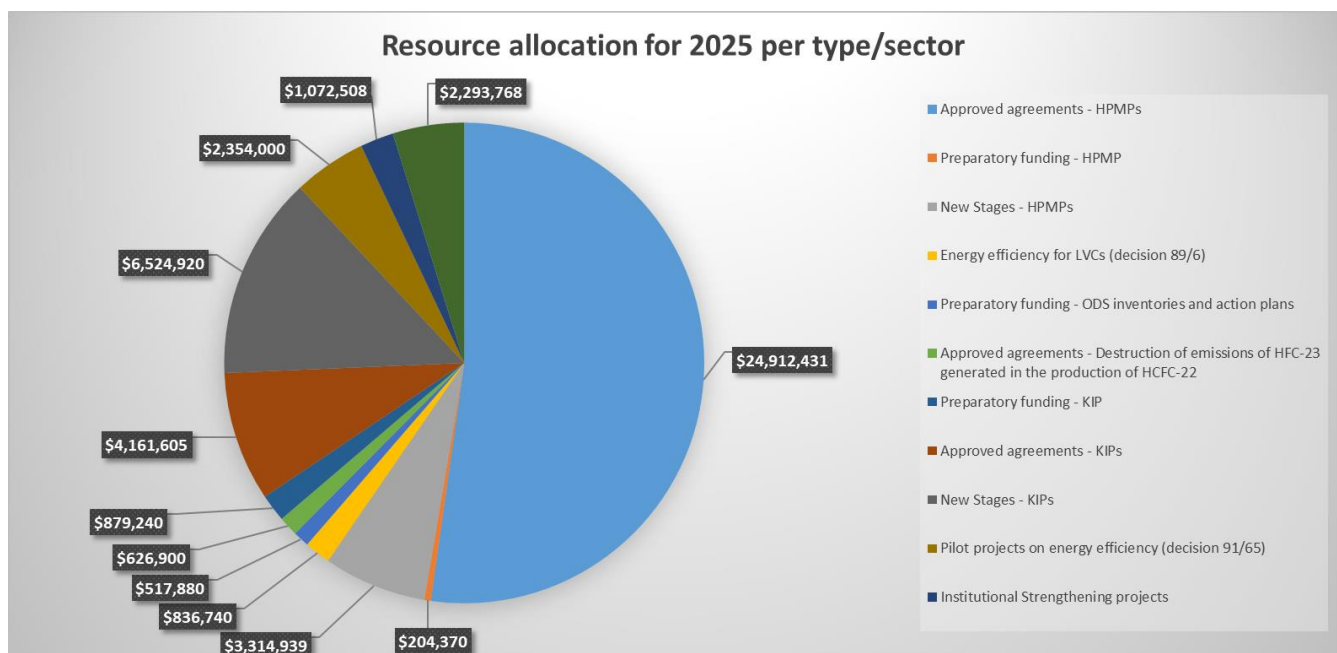
The total budget for 2025 is USD 47,699,301 including USD 2,293,768 core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2025 Business Plan.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	24,912,431	52.23%
Preparatory funding – HPMP	204,370	0.43%
New Stages – HPMPs	3,314,939	6.95%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	836,740	1.75%
Preparatory funding - ODS inventories and action plans	517,880	1.09%

Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	626,900	1.31%
Preparatory funding – KIP	879,240	1.84%
Approved agreements – KIPs	4,161,605	8.72%
New Stages – KIPs	6,524,920	13.68%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	2,354,000	4.94%
Institutional Strengthening projects	1,072,508	2.25%
Core Unit Budget	2,293,768	4.81%
Total	47,699,301	100.00%

Figure 1: Resource Allocation for 2025 per type/sector



The details of the 2025-2027 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the HCFC phase-out schedule. UNIDO has been providing continuous assistance to countries that had been in non-compliance in previous years.

All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations towards the Montreal Protocol. Currently the main focus is the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030 for the HCFCs and freeze of HFC consumption at baseline level in the period 2025-2027 and implementing activities to help countries meet the 10% reduction target in 2029. Should there be any countries in non-compliance under UNIDO's responsibility, UNIDO will work closely with the countries concerned to bring them back to compliance and will assist them to report the required data to the Ozone Secretariat.

3. PROGRAMME EXPANSION

In the years 2025 to 2027 UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22 have been approved for UNIDO implementation, and UNIDO will be requesting the approved tranches in principle in line with the projects progress and agreements. UNIDO will be requesting additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs. UNIDO will also be asking funding for pilot projects on energy efficiency and funding for preparation of banks of unwanted ODS substances.

UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II, respectively.

The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, in particular the 67.5% reduction target in 2025 and the 100% in 2030 for HCFCs and the freeze of HFCs at baseline level in the years 2025-2027 and 10% reduction in 2029.

The analysis of the activities of UNIDO's Business Plan reveals that the major share of UNIDO's MP project portfolio consists of HPMPs in different sub-sectors.

In 2025, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities in various sectors and countries (including project preparation and non-investment activities).

Africa

In Africa, funding requests for 32 countries, with a total value of USD 13,852,417 will be submitted in 2025. Planned projects are tranches from approved HPMPs and KIPs, new Stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects, preparatory assistance for HPMPs and KIPs and funding for preparation of inventories of unwanted ODS banks. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

In Asia and the Pacific requests for funding for 12 countries with a value of USD 17,635,233 will be submitted in 2025. Planned projects are tranches from approved HPMPs, new Stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects, preparatory assistance for HPMPs and KIPs and funding for preparation of inventories of unwanted ODS banks. UNIDO is cooperating with UNEP, World Bank and UNDP on several projects in countries from Asia and the Pacific region.

Europe

In Europe, requests for seven countries with a value of USD 2,051,457 will be submitted in 2025, targeting the phase-out of HCFCs, institutional strengthening, Stage I of Kigali HFC implementation plans, funding for energy efficiency and funding for preparation of inventories of unwanted ODS banks. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in European countries.

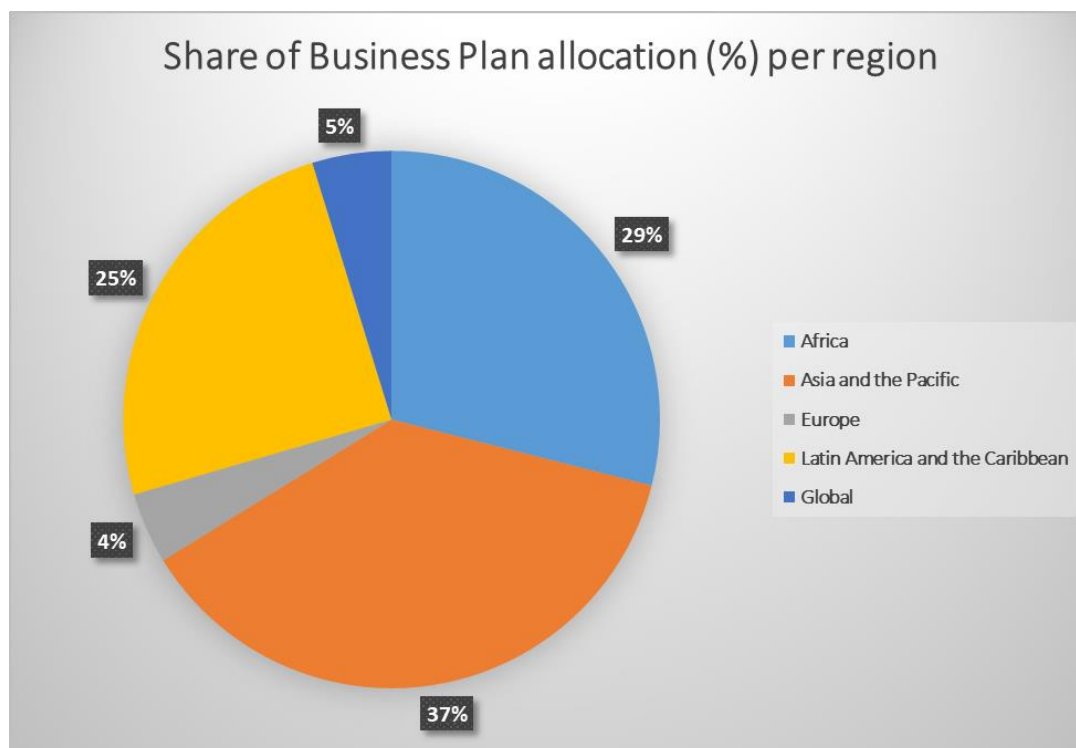
Latin America and the Caribbean

In Latin America and the Caribbean region the planned requests to be submitted in 2025 amount to USD 11,866,425 for ten countries. These include tranches from approved HPMPs, KIPs of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new Stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency and institutional strengthening projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,293,768.

Figure 2: UNIDO's 2025 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

The 93rd Meeting of the Executive Committee has reviewed the performance indicators. The new weightings, based on Decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2025
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned ¹	10	61
Planning--Approval	Individual projects/activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	48
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 19.6 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	408.6 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	291,086 CO2-eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) ²	15	53
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion

¹ The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

² The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

Successful and timely implementation of ongoing activities is essential for the current compliance period.

Special attention is provided to countries that may previously have been in non-compliance and that have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks for return to compliance.

UNIDO has continued to provide supportive initiatives in order to ensure timely project completion of projects approved so far, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, which supported successful project implementation:

- Regular follow up of the implementation process is being done by the staff of the ozone office together with UNIDO's national and international consultants and project managers. This ensures that effective actions on critical issues such as resolving bottlenecks in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment are taken.
- UNIDO is actively participates in the Regional Network Meetings providing additional support to our counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices about the implementation process has ensured the smooth flow of project plans. As in previous years, directors of UNIDO regional and country offices are regularly briefed on ongoing and possible future activities. They are involved in the implementation process and are following up the progress of the programmes. In turn, the representatives brief headquarter staff working in a specific country on the regular activities in the field and problems faced, if any.
- Based on recommendation of the Implementation Committee, additional assistance will be offered to the countries with delays in reporting of its ozone-depleting substance data or countries that request revision of their HFC baseline.
- Countries need to report officially to the Ozone Secretariat their HFC consumption in the baseline and following years in order to establish their baseline for compliance with the Kigali Amendment and control the freeze of consumption. In parallel, countries need to report sector disaggregated data to the MLF

Secretariat, which due to the high number of controlled substances is challenging for some countries. UNIDO assist countries in implementing activities that contribute to the establishment of systems to better monitor and report their HFC consumption per sectors.