



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**

Distr.
Restreinte

UNEP/OzL.Pro/ExCom/32/20
26 octobre 2000

FRANÇAIS
ORIGINAL: ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Trente-deuxième réunion
Ouagadougou, 6-8 décembre 2000

**ÉBAUCHE DU PROGRAMME DE TRAVAIL
DE SURVEILLANCE ET D'ÉVALUATION POUR 2001**

I Objectif triennal et résultats obtenus

1. L'ébauche du programme de travail de surveillance et d'évaluation pour 2001 se situe, comme le programme de travail précédent, dans une perspective triennale (2000-2002). L'objectif de mi-étape pour cette période, tel que défini dans le programme de travail pour 2000, est de regrouper entièrement, au sein du Secrétariat du Fonds multilatéral, un système de surveillance et d'évaluation rentable qui engloberait les activités suivantes:

- (i) préparer les études d'évaluation des principaux secteurs et types de projets;
- (ii) éliminer le retard accumulé dans les rapports d'achèvement de projet (RAP);
- (iii) surveiller la qualité des RAP et s'assurer qu'ils soient remis à temps;
- (iv) continuer à améliorer les formats de rapports et les banques de données;
- (v) constituer une listes adéquate de consultants;
- (vi) développer un système de suivi des résultats des évaluations.

2. Les principaux objectifs de la mise en œuvre du programme de travail de surveillance et d'évaluation pour 2000 ont été atteints. Plusieurs rapports finals d'évaluation et études sur documents ont été préparés et présentés au Comité exécutif. Le Comité exécutif a pris un certain nombre de décisions à partir des recommandations de ces évaluations. Des progrès satisfaisants ont été enregistrés pour éliminer le retard dans les rapports d'achèvement de projet, conformément au calendrier accepté par les agences d'exécution et approuvé par la vingt-neuvième réunion du Comité exécutif et la qualité des RAP reçus s'est relativement améliorée. Les formats des rapports d'achèvement pour les projets d'investissement, des rapports finals et des demandes de prolongation pour les projets de renforcement institutionnel ont été révisés et approuvés. D'autres détails figurent dans le rapport sur la mise en œuvre du programme de travail de surveillance et d'évaluation 2000 (document UNEP/OzL.Pro/ExCom/32/19).

3. Durant la préparation des évaluations, les intervenants concernés ont participé à la cueillette d'informations et ont commenté les ébauches de rapports. Les centres nationaux de l'ozone des pays concernés ont été largement consultés lors des visites sur place et certains ont fourni des observations sur les ébauches de rapports d'évaluation qui furent intégrées dans les rapports finals. De même, les agences d'exécution ont participé à toutes les étapes de préparation et de finalisation des rapports.

II Etudes d'évaluation prévues en 2001

(a) Principes directeurs

4. L'ébauche du programme de travail de surveillance et d'évaluation pour 2001 est préparée sur la base des principes suivants:

- (i) Finaliser les évaluations en cours: ceci s'applique aux rapports sur les évaluations en cours des projets de mousses et des réseaux régionaux dont la présentation est prévue à la trente-troisième réunion en 2001.

- (ii) Visites sur place pour faire suite aux études sur documents terminées dans le cadre du programme de travail 2000. Ceci s'applique aux projets de compresseurs, de récupération et de recyclage et du secteur des solvants.
- (iii) Les projets d'investissements pour les halons et les aérosols sont les nouveaux secteurs proposés pour des études sur documents et des évaluations subséquentes. L'étude sur documents des projets de démonstration sur le bromure de méthyle, prévue pour le début de 2001, commencera dans un an lorsqu'un plus grand nombre de projets seront terminés. A l'instar des projets ne portant pas sur des investissements, les activités de documentation seront analysées dans une étude sur documents élargie, remise à la première réunion de 2002.

5. L'annexe I donne un aperçu des sujets d'évaluation et des échéanciers proposés pour la remise des rapports au Comité exécutif. L'annexe II présente un aperçu des secteurs qu'on se propose d'évaluer, avec le nombre de projets, les fonds approuvés et décaissés et l'élimination d'ODS prévue et réalisée, d'après les RAP reçus.

(b) Principaux enjeux des évaluations

6. Dans les évaluations prévues pour les projets d'investissement, les enjeux suivants feront l'objet d'une attention particulière:

- (i) L'élimination réelle a-t-elle eu lieu comme prévu, dans le cadre des budgets approuvés pour les ICC et les surcoûts d'exploitation, avec des dépenses encourues uniquement pour les éléments admissibles et les projets ont-ils été achevés dans les délais approuvés?
- (ii) Quelle information peut-on recueillir sur les réels surcoûts et suréconomies d'exploitation et leur rôle pour faciliter la mise en œuvre du projet?
- (iii) Quelles sont les leçons à retenir sur la permanence de l'élimination des ODS pour limiter le risque de recourir à nouveau aux ODS, notamment par la destruction et l'élimination d'équipements utilisant des ODS?
- (iv) Quelles sont les leçons à retenir sur les modalités de projets qui seront les plus utilisées à l'avenir, tels que les projets-cadres et les projets de phase finale d'élimination, les PME et les approches sectorielles ou nationales?
- (v) Quelles sont les liens possibles entre les résultats des projets et l'instauration et l'application de politiques, appropriées et propices à une élimination rapide des ODS et au respect des échéanciers du Protocole de Montréal (par ex. des systèmes de permis d'importation, des restrictions à l'importation, des mécanismes de surveillance et de police pour surveiller et restreindre l'utilisation des ODS)?
- (vi) Comment les projets d'investissements et les projets ne portant pas sur des investissements se complètent pour faciliter l'élimination rapide et la conformité?

7. Les enjeux d'évaluation propres aux études individuelles seront élaborés dans les études sur documents en cours ou prévues et présentés en temps voulu au Comité exécutif.

(c) Modalités de mise en œuvre et méthodologie des études d'évaluation

8. La préparation d'études sur documents, suivie de la présentation de leurs résultats au Comité exécutif avant l'amorce de visites sur place s'est avérée une pratique bénéfique qui sera maintenue. Dans les cas où quelques visites sur place, des entrevues téléphoniques ou des questionnaires apportent, pour un coût et des efforts supplémentaires limités, des éléments substantiels aux examens sur documents des documents de projets et des rapports d'achèvement, la pratique se poursuivra comme ce fut le cas pour l'examen des projets de récupération et de recyclage, présentés à la trente-et-unième réunion du Comité exécutif (document UNEP/OzL.Pro/ExCom/31/18). On les appelle alors des études sur documents, élargies.

9. Les rapports finals globaux, intégrant les résultats des visites sur place et des consultations des divers intervenants sur les ébauches de rapports, continueront d'être présentés deux ou trois réunions après la présentation de l'étude sur documents.

10. Des méthodes d'évaluation spécifiques doivent certes être élaborées pour chaque étude sur documents, toutefois la méthodologie générale consiste à préparer un examen détaillé des documents de projet, des rapports d'achèvement du projet et des autres informations pertinentes, à partir des banques de données disponibles au Secrétariat, puis à élaborer des lignes directrices pour des entrevues structurées du personnel des entreprises, lors des visites d'un échantillon de projets sélectionnés dans toutes les régions. Les études de cas qui résultent des visites de projets font ensuite l'objet d'une synthèse et les recommandations finales sont présentées au Comité exécutif après consultation des entreprises, des centres nationaux de l'ozone et des agences d'exécution impliqués.

(d) Principaux éléments budgétaires

11. Le programme de travail d'évaluation et de surveillance pour 1999 avait prévu des dépenses de 361 000 \$US pour les honoraires et les missions des consultants, les équipements, les déplacements du personnel et coûts divers. Sa mise en œuvre se poursuit. Les principaux éléments des évaluations sont les honoraires et les frais de déplacement des consultants. Selon la taille des échantillons choisis pour les visites sur place et le nombre de consultants embauchés, le coût des évaluations varie entre 50 000 et 100 000 \$US, par étude. Le budget proposé pour la mise en œuvre du programme de travail de surveillance et d'évaluation en 2001 est inférieur de 6% à celui de l'an dernier:

Tableau 1:**Budget proposé pour le programme de travail de surveillance et d'évaluation en 2000**

Trois études d'évaluation, au coût moyen de 75 000 \$US, chaque, pour les honoraires et les déplacements des consultants	US \$225,000
Trois études sur documents élargies, au coût de 20 000 \$US, chaque, pour les honoraires et les déplacements des consultants	US \$60,000
Deux études sur documents, au coût de 8 000 \$US, chaque, pour les honoraires des consultants	US \$16,000
Déplacements du personnel	US \$30,000
Equipements	US \$ 5,000
Communications, etc.	US \$ 2,000
Total:	S \$338,000

Annexe I: Calendrier 2001 du Comité exécutif pour le dépôt des documents de surveillance et d'évaluation

3ème réunion 2000	1ère réunion 2001	2ème réunion 2001	3ème réunion 2001	1ère réunion 2002
• Étude sur documents pour l'évaluation des projets de solvants¹ • Rapport sur la mise en œuvre du programme de travail 2000, incluant le rapport d'achèvement global pour 2000 • Ébauche du programme de travail pour 2001	• Rapport final sur l'évaluation des projets de mousses • Rapport final sur l'évaluation des réseaux régionaux	• Rapport final sur l'évaluation d'une sélection de projets de compresseurs • Rapport final sur l'évaluation des projets de solvants • Étude sur documents de l'évaluation des projets de halons	• Etude sur documents élargie² de l'évaluation des projets sur les aérosols • Rapport sur la mise en œuvre du programme de travail pour 2001, incluant le rapport global d'achèvement 2001 • Ébauche du programme de travail pour 2002	• Étude sur documents de l'évaluation des projets de démonstration sur le bromure de méthyle • Etude sur documents élargie² de l'évaluation des projets de documentation • Etude sur documents élargie^{2,3} des projets de récupération et de recyclage

¹Un résumé de cette étude sur documents est présenté dans le rapport sur la mise en œuvre du programme de travail de surveillance et d'évaluation 2000 (UNEP/OzL.Pro/ExCom/32/19).

²Le format 'Étude sur documents élargie' est expliqué au paragraphe 8 de ce document.

³A condition d'avoir recueilli suffisamment de données sur l'état des projets de récupération et de recyclage (utilisation des équipements livrés, quantités de CFC récupérées et recyclées, etc.).

**Annexe II: Aperçu des projets/secteurs proposés pour les études sur documents
et les évaluations sur place (2000/2001)**

Secteur	Agence	Nombre de projets approuvés	Nombre de projets terminés	Total des fonds approuvés	Total des fonds décaissés	ODP à éliminer (tonnes)	ODP éliminées (tonnes)	RAP recus
Aérosols	Total	98	55	25,819,014	20,157,702	24,596	20,972	33
	Bilatérales	1	0	90,400	0	16	0	--
	BIRD	26	17	12,362,063	10,172,755	19,664	17669.6	10
	PNUD	35	13	6,276,351	4,071,590	1,709	498	2
	ONUDI	36	25	7,090,200	5,913,357	3,207	2804.05	21
Mousses	Total	818	366	250,493,172	125,800,936	44,841	22,738	200
	Bilatérales	9	3	1,566,780	561,614	349	0	2
	BIRD	198	97	78,070,884	37,994,714	14,375	8,209	76**
	PNUD	516	227	129,232,151	69,762,505	21,213	10,324	94*
	ONUDI	95	39	41,623,357	17,482,103	8,905	4,204	33
Halons	Total	31	12	39,516,634	18,082,194	26,058	44,408	7
	Bilatérales	2	1	935,000	807,000	200	231	--
	BIRD	10	6	36,168,000	16,056,420	22,786	42,118	3
	PNUD	18	4	1,917,634	741,083	1,962	579	3
	ONUDI	1	1	496,000	477,691	1,110	1,480	1
Solvants	Total	92	66	35,889,994	17,982,716	2,199	1,292	48
	Bilatérales	1	0	165,140	0	11	0	--
	BIRD	29	25	9,798,708	8,257,866	656	570	22
	PNUD	26	17	17,263,924	4,855,539	632	238	3
	ONUDI	36	24	8,662,222	4,869,311	900	484	23
Compresseurs	Total	44	23	67,593,766	44,680,531	(1,678)	(1,952)	18
	Bilatérales	1	0	2,507,500	0	(75)	(0)	--
	BIRD	31	14	52,311,905	36,040,880	(1,297)	(1,763)	11
	PNUD	3	3	1,711,514	1,494,393	(1)	(0)	1
	ONUDI	9	6	11,062,847	7,145,258	(305)	(189)	6
Réseaux régionaux	Total	27	21	6,198,326	4,536,804	0	0	--
	PNUE	27	21	6,198,326	4,536,804	0	0	--
Projets de démonstration sur le bromure de méthyle	Total	42	4	13,163,080	4,745,953	3.9	0	2
	Bilatérales	7	2	1,762,146	1,088,422	0	0	2
	BIRD	3	0	967,374	174,065	0	0	--
	PNUD	9	0	2,457,900	287,940	3.9	0	--
	ONUDI	23	2	7,975,660	3,195,526	0	0	--
Documentation	Total	18	16	3,656,450	3,435,278	0	0	13
	PNUE	18	16	3,656,450	3,435,278	0	0	13

N.B.: Exclut les projets annulés * Inclut 2 RAP pour des sous-projets **Inclut 3 RAP pour des sous-projets