



**Программа Организации
Объединенных Наций по
окружающей среде**

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24
4 November 2025

RUSSIAN
ORIGINAL: ENGLISH

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ
МНОГОСТОРОННЕГО ФОНДА ДЛЯ
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МОНРЕАЛЬСКОГО ПРОТОКОЛА
Девяносто седьмое совещание
Монреаль, 1-5 декабря 2025 года
Пункт 8(с)(iv) предварительной повестки дня¹

БИЗНЕС-ПЛАН ЮНИДО НА 2026-2028 ГОДЫ

Вступление

1. В настоящем документе представлен бизнес-план ЮНИДО на 2026-2028 годы, включая запланированные мероприятия ЮНИДО по сокращению использования контролируемых веществ и другие мероприятия в рамках Монреальского протокола на период 2026-2028 годов. Описательная часть бизнес-плана ЮНИДО на 2026-2028 годы прилагается к настоящему документу.

2. Настоящий документ включает следующие разделы:

- I. Запланированные мероприятия на период 2026-2028 годов
- II. Замечания секретариата
- III. Корректировки, предлагаемые секретариатом
- IV. Показатели эффективности
- V. Рекомендация

I. Запланированные мероприятия на период 2026-2028 годов

3. В таблице 1 приводится, в разбивке по годам, стоимость мероприятий, включенных в бизнес-план ЮНИДО.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1

Документы, подготовленные к совещанию Исполнительного комитета Многостороннего фонда для осуществления Монреальского протокола, не предпрещают ни одного из решений, которые Исполнительный комитет может принять после выпуска документа.

Таблица 1. Распределение ресурсов в бизнес-плане ЮНИДО на 2026-2028 годы на момент представления (в долл. США)*

Описание	2026	2027	2028	Всего (2026-2028 гг.)	Всего после 2028 г.
Мероприятия, связанные с ГХФУ					
Утвержденные планы организационной деятельности по поэтапному отказу от ГХФУ (ПОДПО)	24 622 419	16 694 368	6 067 594	47 384 381	7 436 020
II этап ПОДПО	209 241	893 108	537 636	1 639 986	397 933
III этап ПОДПО – подготовка проекта (ПП)	0	42 800	0	42 800	0
III этап ПОДПО	2 502 788	9 682 722	6 771 140	18 956 651	3 202 825
ПОДПО – энергоэффективность (решение 89/6)	70 620	38 520	0	109 140	0
Итого на мероприятия, связанные с ГХФУ	27 405 068	27 351 519	13 376 370	68 132 958	11 036 778
Мероприятия, связанные с ГФУ					
Утвержденные планы мероприятий по реализации Кигалийской поправки по ГФУ (ПКП)	1 405 039	18 125 130	342 650	19 872 819	6 025 296
Утверждено для контроля за выбросами ГФУ-23	584 100	552 371	509 571	1 646 042	1 170 921
I этап ПКП – ПП	1 143 303	413 377	0	1 556 680	0
I этап ПКП	1 574 047	2 486 979	3 929 546	7 990 571	2 102 819
I этап ПКП – инвестиции	0	339 000	0	339 000	0
Итого на мероприятия, связанные с ГФУ	4 706 489	21 916 856	4 781 767	31 405 112	9 299 036
Прочие мероприятия					
Пилотные проекты в области энергоэффективности – подготовка (решение 91/65)	53 500	0	0	53 500	0
Пилотные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65)	2 407 500	3 210 000	0	5 617 500	0
Энергоэффективность (решение 94/60) – подготовка	53 500	0	0	53 500	0
Энергоэффективность (решение 94/60)	6 420 000	0	0	6 420 000	0
Итого на прочие мероприятия	8 934 500	3 210 000	0	12 144 500	0
Стандартные мероприятия					
Укрепление организационной структуры (УОС)	2 637 276	3 312 748	1 505 539	7 455 563	0
Основное подразделение	2 108 424	2 123 183	2 138 045	6 369 652	0
Итого на стандартные мероприятия	4 745 700	5 435 931	3 643 584	13 825 215	0
Общий итог	45 791 757	57 914 307	21 801 721	125 507 785	20 335 815

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

II. Замечания секретариата

II.1 Мероприятия, связанные с ГХФУ

II этап ПОДПО

4. Общий объем финансирования в рамках II этапа ПОДПО для четырех стран с низким объемом потребления (НОП) в целях достижения 100-процентного сокращения базовых объемов

ГХФУ составляет 930 899 долл. США (в том числе 639 419 долл. США на 2026-2028 годы и 291 480 долл. США на период после 2028 года).

5. Общий объем финансирования в рамках II этапа ПОДПО для двух стран, не входящих в число стран с НОП, составляет 1,11 млн долл. США (в том числе 1 млн долл. США на 2026-2028 годы и 106 453 долл. США на период после 2028 года).

III этап ПОДПО

6. Общий объем финансирования в рамках III этапа ПОДПО для трех стран с НОП в целях достижения 100-процентного сокращения базовых объемов ГХФУ составляет 788 852 долл. США (в том числе 742 950 долл. США на 2026-2028 годы и 45 901 долл. США на период после 2028 года).

7. Общий объем финансирования в рамках III этапа ПОДПО для 11 стран, не входящих в число стран с НОП, составляет 21,37 млн долл. США (в том числе 18,2 млн долл. США на 2026-2028 годы и 3,16 млн долл. США на период после 2028 года).

8. В бизнес-план включена общая сумма в размере 42 800 долл. США на подготовку III этапа ПОДПО для одной стран в 2027 году.

Мероприятия в области энергоэффективности для стран с НОП (решение 89/6)²

9. В бизнес-плане предусмотрено выделение 109 140 долл. США на мероприятия в области энергоэффективности для трех страны с НОП в 2026-2027 годах.

II.2 Мероприятия, связанные с ГФУ

Подготовка проектов в рамках ПКП

10. В бизнес-плане на 2026-2027 годы предусмотрено выделение 1,56 млн долл. США на подготовку I этапа ПКП для 15 стран.

11. Из 15 стран, для которых предусмотрено финансирование мероприятий по подготовке проектов в рамках ПКП, 11 еще не ратифицировали Кигалийскую поправку, но представили требуемое письмо от своих правительств, в котором выражается намерение приложить все усилия для ратификации Кигалийской поправки в соответствии с решением 84/46(f).

I этап ПКП

12. В бизнес-плане предусмотрено выделение общей суммы в размере 10,09 млн. долл. США (в том числе 7,99 млн. долл. США на 2026-2028 годы и 2,1 млн. долл. США на период после 2028 года) для осуществления I этапа ПКП в 20 странах. Кроме того, ЮНИДО также включила инвестиционный проект в рамках ПКП для одной страны на сумму 339 000 долл. США в 2027 году. Все эти страны ратифицировали Кигалийскую поправку.

² Согласно решению 89/6 двусторонние учреждения и учреждения-исполнители при представлении существующих и будущих этапов ПОДПО для стран с НОП могут включать финансирование, относящееся к необходимости внедрения альтернатив ГХФУ с низким или нулевым потенциалом глобального потепления и к поддержанию энергоэффективности в секторе обслуживания холодильного оборудования.

II.3 Прочие мероприятия

Пилотные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65)³

13. В бизнес-плане на 2026-2027 годы в рамках механизма финансирования пилотных проектов в области энергоэффективности для шести стран предусмотрено в общей сложности 5,62 млн долл. США. В бизнес-плане на 2026 год для одной страны предусмотрено в общей сложности 53 500 долл. США на подготовку проекта.

Энергоэффективность (решение 94/60)⁴

14. В бизнес-плане на 2026 год предусмотрено выделение 6,42 млн долл. США на проекты в рамках механизма финансирования мероприятий в области энергоэффективности в соответствии с решением 94/60 для трех стран. В бизнес-плане на 2026 год предусмотрено выделение 53 500 долл. США на подготовку проекта для одной страны.

II.4 Расходы по основным подразделениям

15. Ожидается, что расходы по основным подразделениям⁵ будут увеличиваться на 0,7 процента в год, т.е. темпами, согласованными на сегодняшний день.

III. Корректировки, предлагаемые секретариатом

16. Внесение корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2026-2028 годы происходило с учетом соответствующих решений Исполнительного комитета. При рассмотрении пересмотренного бизнес-плана ЮНИДО на 2026-2028 годы секретариат отметил, что не были включены следующие корректировки:

Таблица 2. Внесение предлагаемых секретариатом корректировок в бизнес-план ЮНИДО на 2026-2028 годы (в долл. США)*

Корректировка	2026-2028 гг.	После 2028 г.
В данных по многолетним соглашениям отражать фактические суммы, утвержденные в соглашениях, включая транши, которые: (i) были представлены на рассмотрение на 97-м совещании, но впоследствии отозваны; (ii) подлежат выплате, но не были представлены на рассмотрение на 97-м совещании; а также (iii) исключены, поскольку были представлены на рассмотрение на 97-м совещании	533 277	(108 983)
ПП по I этапу ПКП, которые представлены на рассмотрение на 97-м совещании	(278 600)	0
Сектор обслуживания в рамках I этапа ПКП в соответствии с решением 92/37	(343 894)	(152 262)

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

³ Исполнительный комитет создал механизм финансирования и установил критерии для пилотных проектов по поддержанию и/или повышению уровня энергоэффективности технологий и оборудования, заменяющих ГФУ, в контексте сокращения использования ГФУ. Срок действия механизма для представления предложений по проектам в соответствии с решением 91/65 только для деятельности по обслуживанию был продлен до 100-го совещания включительно (решение 95/87(d)).

⁴ Исполнительный комитет создал механизм финансирования проектов, разработанных и реализуемых в рамках оперативной структуры, для содействия поддержанию и/или повышению уровня энергоэффективности при одновременном поэтапном сокращении использования ГФУ.

⁵ Расходы по основным подразделениям ЮНИДО на 2026 год будут рассмотрены на 97-м совещании (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

17. В таблице 3 представлены результаты предлагаемых секретариатом корректировок к бизнес-плану ЮНИДО на 2026-2028 годы, которые также рассматриваются в контексте сводного бизнес-плана Многостороннего фонда на 2026-2028 годы⁶.

Таблица 3. Распределение ресурсов в скорректированном бизнес-плане ЮНИДО на 2026-2028 годы (долл. США)*

Описание	2026 г.	2027 г.	2028 г.	Итого на период (2026–2028 гг.)	Итого после 2028 г.
Мероприятия, связанные с ГХФУ					
Утвержденные ПОДПО	25 326 693	16 694 368	6 067 594	48 088 655	7 436 020
II этап ПОДПО	209 241	893 108	537 636	1 639 986	397 933
III этап ПОДПО – ПП	0	42 800	0	42 800	0
III этап ПОДПО	2 502 788	9 682 722	6 771 140	18 956 651	3 202 825
ПОДПО – энергоэффективность (решение 89/6)	70 620	38 520	0	109 140	0
Итого на мероприятия, связанные с ГХФУ	28 109 342	27 351 519	13 376 370	68 837 232	11 036 778
Мероприятия, связанные с ГФУ					
Утвержденные ПКП	1 245 709	18 125 130	342 650	19 713 489	6 025 296
Утвержденные мероприятия по контролю за выбросами ГФУ-23	572 433	552 371	509 571	1 634 375	1 061 938
I этап ПКП – ПП	864 703	413 377	0	1 278 079	0
I этап ПКП	1 574 047	2 143 085	3 929 546	7 646 678	1 950 558
I этап ПКП – инвестиции	0	339 000	0	339 000	0
Итого на мероприятия, связанные с ГФУ	4 256 891	21 572 963	4 781 767	30 611 621	9 037 792
Прочие мероприятия					
Пилотные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65) – подготовка	53 500	0	0	53 500	0
Пилотные проекты в области энергоэффективности (решение 91/65)	2 407 500	3 210 000	0	5 617 500	0
Энергоэффективность (решение 94/60) – подготовка	53 500	0	0	53 500	0
Энергоэффективность (решение 94/60)	6 420 000	0	0	6 420 000	0
Итого на прочие мероприятия	8 934 500	3 210 000	0	12 144 500	0
Стандартные мероприятия					
УОС	2 637 276	3 312 748	1 505 539	7 455 563	0
Основное подразделение	2 108 424	2 123 183	2 138 045	6 369 652	0
Итого на стандартные мероприятия	4 745 700	5 435 931	3 643 584	13 825 215	0
Общий итог	46 046 433	57 570 413	21 801 721	125 418 568	20 074 570

* Включая эксплуатационные расходы учреждения в соответствующих случаях.

IV. Показатели эффективности

18. ЮНИДО представила показатели эффективности в соответствии с решением 93/8(d) в описательной части своего бизнес-плана. Секретариат проинформировал ЮНИДО о целевых показателях, приведенных в таблице.

⁶ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20.

Таблица 4. Показатели эффективности деятельности ЮНИДО на 2026 год

Вид показателя	Краткое название	Расчет	Целевой показатель на 2026 год
Планирование – Утверждение	Утвержденные транши	Количество утвержденных траншей в сопоставлении с запланированным*	51
Планирование – Утверждение	Отдельные утвержденные проекты/мероприятия	Количество утвержденных проектов/мероприятий в сопоставлении с запланированным (включая мероприятия по подготовке проектов)	26
Реализация	Выделенные средства	На основании прогнозируемых выплат в докладах о ходе работы	18 778 560
Реализация	Поэтапный отказ от ОРВ в рамках связанных с ПОДПО проектов	Поэтапный отказ от ОРВ в рамках связанных с ПОДПО проектов в тоннах ОРС в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы	152,7 тонн ОРС
Реализация	Поэтапное сокращение использования ГФУ и связанные с ГФУ проекты	Поэтапное сокращение использования ГФУ в рамках связанных с ГФУ проектов в тоннах эквивалента CO ₂ в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы	449 139 тонн эквивалента CO ₂
Реализация	Фактическое завершение проектов	Фактическое завершение проектов в сопоставлении с запланированным в докладах о ходе работы по каждому мероприятию (за исключением подготовки проекта)**	57
Реализация	Учет гендерной проблематики	Оперативная политика по учету гендерной проблематики применительно к каждому утвержденному проекту	100%
Административный показатель	Темпы финансового завершения	Степень, до которой проекты были финансово завершены через 12 месяцев после фактического завершения проекта	через 12 месяцев после фактического завершения
Административный показатель	Своевременная подача на рассмотрение докладов о завершении проектов	Своевременная подача на рассмотрение докладов о завершении проектов на основании докладов о ходе работы	3
Административный показатель	Своевременная подача на рассмотрение докладов о ходе работы и бизнес-планов	Своевременная подача на рассмотрение докладов о ходе работы и бизнес-планов, а также ответы на них, если не согласовано иное	В срок

* Целевые показатели учреждения будут уменьшены, если оно не сможет подать на рассмотрение транш из-за другого сотрудничающего или ведущего учреждения либо если план оперативной деятельности по поэтапному отказу от ГХФУ или план осуществления Кигалийской поправки по ГФУ, представленный на рассмотрение Исполнительному комитету, не утвержден вследствие факторов, не зависящих от национального органа и учреждения по озоновому слою.

** Целевые показатели учреждения будут уменьшены, если перенос даты окончания утвержден Исполнительным комитетом.

V. Рекомендация

19. Исполнительный комитет, возможно, пожелает:

- принять к сведению бизнес-план ЮНИДО на 2026-2028 годы, содержащийся в документе UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24; а также
- утвердить показатели эффективности деятельности ЮНИДО, приведенные в таблице 4 документа UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2026

Presented to the 97th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY	3
1. RESOURCE ALLOCATION.....	5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE.....	7
3. PROGRAMME EXPANSION	8
Africa	8
Asia and the Pacific	8
Europe.....	9
Latin America and the Caribbean.....	9
Global	9
4. PERFORMANCE INDICATORS.....	10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE.....	11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2026 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2027 and 2028 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2028 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2028 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.
2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.
3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2026-2028. Figures are also provided for the period after 2028.
4. In 2026, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 45.8 million. New activities focus mainly on HCFC phase-out plans projects for USD 27.3 million. In addition, in 2026 UNIDO plans to submit new activities for preparation of HFC Phase-down plans for USD 1.14 million and for implementation of Stage I of Kigali HFC implementation plan (KIP) for 2.98 million.
5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO₂ equivalent terms.
6. UNIDO plans to request funding in 2026 under the new funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9 million. As listed in the business plan, about 59% (USD 27.3 million) of UNIDO's 2026 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.
7. The total amount foreseen in UNIDO's 2026 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 45.8 million including support costs and with an expected reduction of 847.03 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 57.9 million worth of projects are earmarked for 2027 with an impact of 399.79 ODP-tonnes, while for 2028 USD 21.8 million with an impact of 467.75 ODP tonnes are forecasted.
9. The activities included for 2026 are the following:
 - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
 - Tranches from approved HPMPs Stage II in 14 countries;
 - Tranches from approved HPMPs Stage III in 4 country;
 - Additional funding for energy efficiency for 2 countries;
 - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
 - New HPMPs Stage II in 3 countries;
 - New HPMPs Stage III in 7 countries;
 - New phases of institutional strengthening projects in 6 countries;
 - HFC phase down preparation requests for 11 countries;
 - Tranches from approved KIPs Stage I in 8 countries;
 - New KIPs Stage I for 10 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 5 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 4 countries; and
 - One global request for the Core Unit support cost
10. Any projects submitted to, but not approved, at the 97th Meeting will be added afterwards to the 2026 Business Plan.

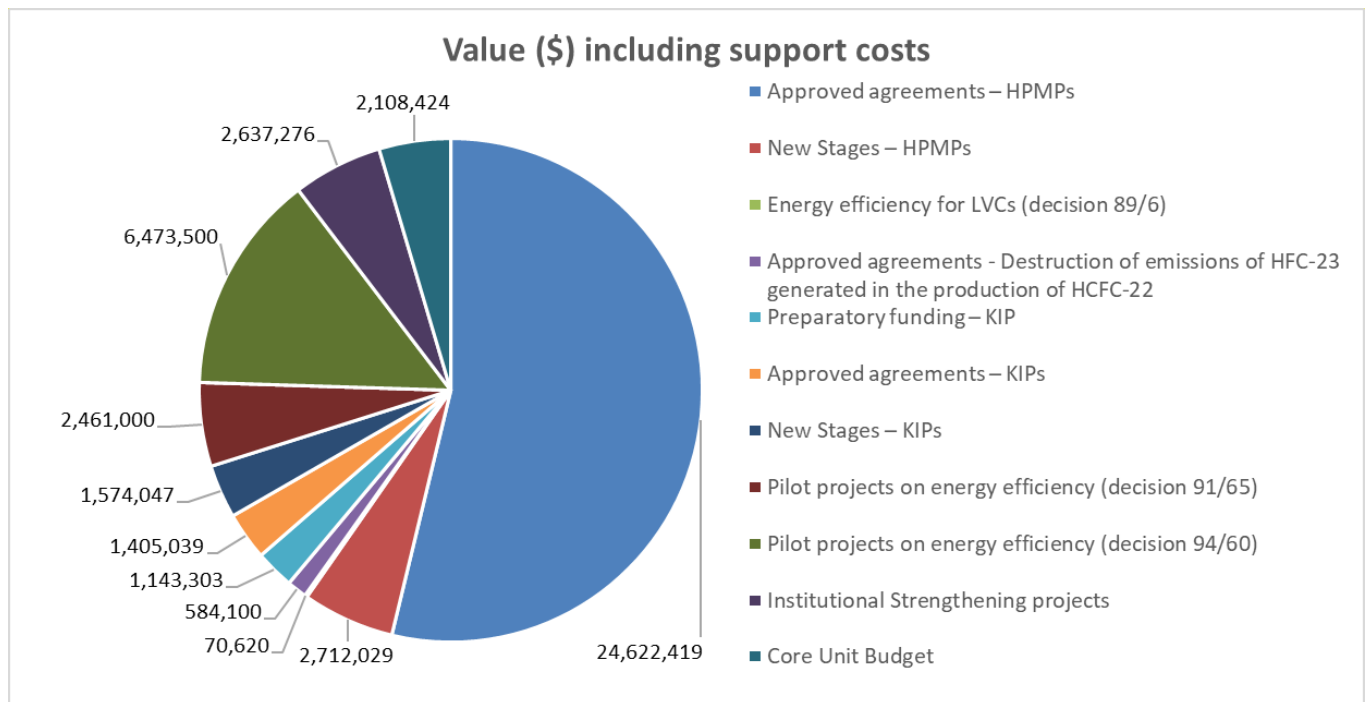
1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2026, UNIDO plans to submit projects worth of USD 45.8 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.
12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2026 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.
13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.
14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2026-2028 Business Plan.
15. In 2026, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 11 countries, tranches from approved KIPs for 8 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 97th meeting.
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.
17. The total budget for 2026 is USD 45,791,757 including USD 2,108,424 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2026 Business Plan. The core unit funding to be requested in 2026 for 2027 does not include the additional US\$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	24,622,419	53.77%
New Stages – HPMPs	2,712,029	5.92%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	70,620	0.15%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	584,100	1.28%
Preparatory funding – KIP	1,143,303	2.50%
Approved agreements – KIPs	1,405,039	3.07%
New Stages – KIPs	1,574,047	3.44%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	2,461,000	5.37%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	6,473,500	14.14%
Institutional Strengthening projects	2,637,276	5.76%
Core Unit Budget	2,108,424	4.60%
Total	45,791,757	100.00%

Figure 1: Resource Allocation for 2026 per type/sector



18. The details of the 2026-2028 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.
20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2025-2027 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2026-2028, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.
22. Should ExCom take a decision at the 97th meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 97th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.
23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.
24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2026-2028 and 10% HFC reduction in 2029.
25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 22 countries for a total of USD 6,569,323 will be submitted in 2026. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 11 countries for a total of USD 23,522,474 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 4,421,653 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

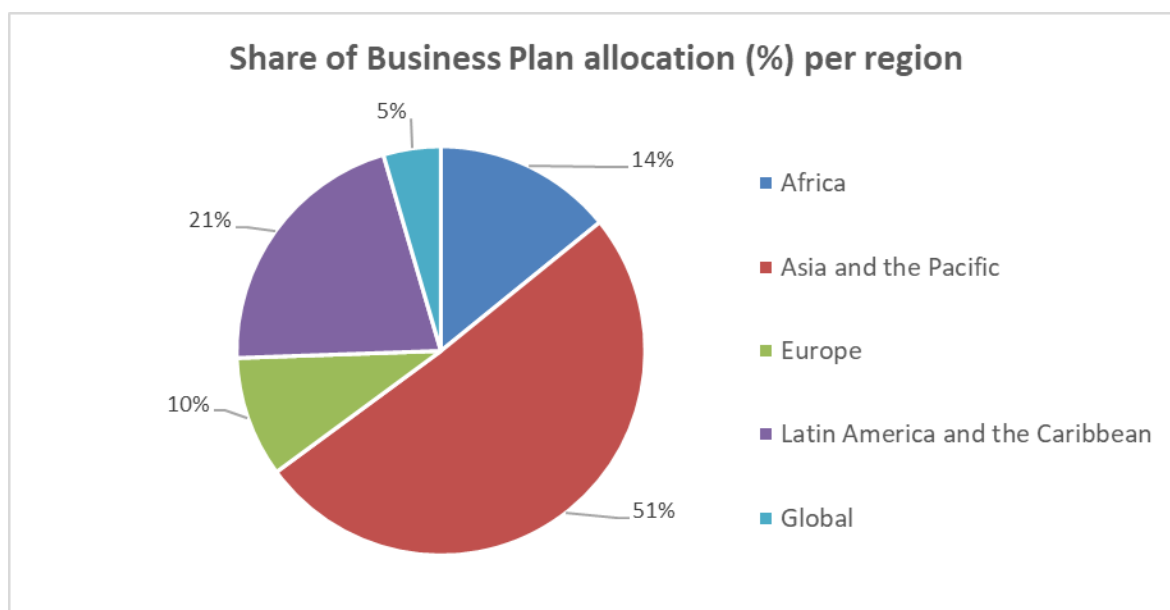
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 11 countries in 2025 for a total of 9,169,883. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,108,424.

Figure 2: UNIDO's 2026 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned ¹	10	52
Planning--Approval	Individual projects/activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 18.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	117.8 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO ₂ -eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	454,805 CO ₂ -eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) ²	15	57
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2026
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

¹ The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

² The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.
33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:
- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
 - Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
 - Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
 - Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
 - Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWS and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.