NACIONES UNIDAS **EP**

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26
3 de noviembre de 2026

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Nonagésima novena reunión
Montreal, 7-11 de diciembre de 2026
Punto 8 c) iv) del orden del día provisional[1]

PLAN ADMINISTRATIVO DE LA ONUDI PARA 2027-2029

Introducción

1. Este documento presenta el plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029 y comprende las actividades previstas para la reducción de las sustancias controladas y otras actividades que se prevé realizar en el marco del Protocolo de Montreal durante el período 2027-2029. El texto descriptivo del plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029 se adjunta al presente documento.

2. Este documento consta de las secciones siguientes:

I. Actividades previstas para el período 2027-2029

II. Observaciones de la Secretaría

III. Ajustes propuestos por la Secretaría

IV. Indicadores de desempeño

V. Recomendación

I. Actividades previstas para el período 2027-2029

3. En el cuadro 1 se indica, para cada año, el valor de las actividades consignadas en el plan administrativo de la ONUDI.

[1] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/1

Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de las decisiones que el Comité pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

Cuadro 1. Asignación de recursos en el plan administrativo de la ONUDI para 2027–2029 (USD)* – según lo presentado

Descripción	2027	2028	2029	Total (2027-2029)	Total después de 2029
Actividades relativas a los HCFC					
Planes de gestión para la eliminación de los HCFC (PGEH) aprobados	31.383.331	7.055.620	2.186.577	40.625.528	8.060.604
PGEH, etapa II	929.169	0	704.556	1.633.725	270.238
PGEH, etapa III	410.872	2.979.815	767.601	4.158.288	457.842
PGEH – eficiencia energética (decisión 89/6)	177.040	0	0	177.040	0
Subtotal – Actividades relativas a los HCFC	**32.900.412**	**10.035.435**	**3.658.735**	**46.594.581**	**8.788.684**
Actividades relativas a los HFC					
Planes de aplicación de la Enmienda de Kigali relativa a los HFC (PAK) aprobados	19.687.159	2.632.381	4.945.837	27.265.377	2.202.879
Control de emisiones de HFC-23 aprobado	552.371	509.571	552.370	1.614.312	509.568
PAK, etapa I – preparación de proyectos	263.659	768.403	0	1.032.062	0
PAK, etapa I	3.514.548	4.521.820	3.496.581	11.532.949	2.264.622
PAK, etapa I – inversión	339.000	0	0	339.000	0
Subtotal – Actividades relativas a los HFC	**24.356.737**	**8.432.175**	**8.994.788**	**41.783.700**	**4.977.069**
Otras actividades					
Proyectos piloto de eficiencia energética (decisión 91/65) – demostración	4.465.500	0	0	4.465.500	0
Eficiencia energética (decisión 94/60) – demostración	749.000	2.140.000	0	2.889.000	0
Eficiencia energética (decisión 94/60) – inversión	4.280.000	1.070.000	0	5.350.000	0
Subtotal – Otras actividades	**9.494.500**	**3.210.000**	**0**	**12.704.500**	**0**
Actividades ordinarias					
Fortalecimiento institucional	4.013.777	1.505.539	1.358.393	6.877.709	0
Unidad central	2.123.183	2.138.045	2.153.012	6.414.240	0
Subtotal – Actividades ordinarias	**6.136.960**	**3.643.584**	**3.511.405**	**13.291.949**	**0**
Total	**72.888.608**	**25.321.193**	**16.164.928**	**114.374.730**	**13.765.753**

* Incluidos gastos de apoyo al organismo cuando corresponda.

II. Observaciones de la Secretaría

II.1 Actividades relativas a los HCFC

Etapa II de los PGEH

4. El nivel total de financiamiento para la etapa II de los PGEH de tres países de bajo consumo para que cumplan con la reducción del 100 % del nivel de referencia de HCFC asciende a USD 796.943 (que se desglosan en USD 633.158 para el período 2027-2029 y USD 163.785 para el período posterior a 2029).

5. El nivel total de financiamiento para la etapa II de los PGEH de dos países de mayor consumo asciende a USD 1,11 millones (que se desglosan en USD 1 millón para el período 2027-2029 y USD 106.453 para el período posterior a 2029).

Etapa III de los PGEH

6. El nivel total de financiamiento para la etapa III de los PGEH de un país de bajo consumo para que cumpla con la reducción del 100 % del nivel de referencia de HCFC asciende a USD 219.945 para el período 2028-2029.

7. El nivel total de financiamiento para la etapa III de los PGEH de cuatro países de mayor consumo asciende a USD 4,4 millones (que se desglosan en USD 3,94 millones para el período 2027-2029 y USD 457.842 para el período posterior a 2029).

Eficiencia energética para países de bajo consumo (decisión 89/6)[2]

8. En el plan administrativo se prevé un total de USD 177.040 para actividades relativas a eficiencia energética en tres países de bajo consumo en 2027.

II.2 Actividades relativas a los HFC

Preparación de proyectos para la etapa I de los PAK

9. En el plan administrativo se incluye un total de USD 1,03 millones para la preparación de la etapa I de los PAK de nueve países en el período 2027-2028.

10. Ocho de los nueve países para los que se han incluido actividades de preparación de proyectos para la etapa I de los PAK aún no han ratificado la Enmienda de Kigali, pero han presentado la carta requerida de sus respectivos Gobiernos indicando su intención de hacer todo lo posible para ratificar la Enmienda de Kigali con arreglo a la decisión 84/46 f).

Etapa I de los PAK

11. El plan administrativo prevé un total de USD 13,8 millones para la etapa I de los PAK de 16 países (que se desglosan en USD 11,53 millones para el período 2027-2029 y USD 2,26 millones para el período posterior a 2029). Además, el plan administrativo incluye un proyecto de inversión para el PAK de un país por un monto total de USD 339.000 en 2027. Todos estos países han ratificado la Enmienda de Kigali.

II.3 Otras actividades

Proyectos piloto de eficiencia energética (decisión 91/65)[3]

12. El plan administrativo prevé un total de USD 4,47 millones con cargo a la ventana de financiamiento de proyectos piloto de eficiencia energética para siete países y una región en 2027.

[2] La decisión 89/6 permitió que, al presentar las etapas actuales y futuras de los PGEH para países de bajo de consumo, los organismos bilaterales y de ejecución incluyeran el financiamiento asociado a la necesidad de introducir alternativas a los HCFC que tuvieran bajo o nulo potencial de calentamiento atmosférico y de mantener la eficiencia energética en el sector de servicio y mantenimiento de equipos de refrigeración.

[3] El Comité Ejecutivo estableció criterios y una ventana de financiamiento de proyectos piloto para mantener y/o mejorar la eficiencia energética de las tecnologías y equipos de sustitución en el contexto de la reducción de los HFC. La duración de la ventana para la presentación de propuestas de proyectos con arreglo a la decisión 91/65 se prorrogó hasta la 100ª reunión, inclusive, únicamente para las actividades de servicio y mantenimiento (decisión 95/87 d)).

Eficiencia energética (decisión 94/60)[4]

13. El plan administrativo prevé un total de USD 8,24 millones para proyectos de eficiencia energética con cargo a la ventana de financiamiento establecida conforme a la decisión 94/60 para cuatro países en el período 2027-2028.

II.4 Costos de la unidad central

14. Se prevé que los costos de la unidad central[5] aumenten a una tasa anual del 0,7 %, según lo convenido.

III. Ajustes propuestos por la Secretaría

15. Los ajustes al plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029 se basaron en decisiones pertinentes del Comité Ejecutivo. Al examinar la versión actualizada del plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029, la Secretaría notó que no se habían incluido los ajustes siguientes:

Cuadro 2. Ajustes al plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029 (USD)* – propuestos por la Secretaría

Ajustes	2027-2029	Después de 2029
Valores de los acuerdos plurianuales para reflejar los montos reales aprobados en los acuerdos, incluidos los tramos de los acuerdos plurianuales: i) que se habían presentado a la 99ª reunión pero que posteriormente se retiraron; ii) que debían presentarse a la 99ª reunión y no se presentaron; y iii) que fueron eliminados porque se presentaron a la 99ª reunión	2.576.702	0
Eficiencia energética para países de bajo consumo, con arreglo a la decisión 89/6, presentada a la 99ª reunión	-138.520	0
Etapa I de PAK presentados a la 99ª reunión pero posteriormente retirados	521.625	0
Sector de servicio y mantenimiento para la etapa I de los PAK con arreglo a la decisión 92/37	-152.429	0

* Incluidos gastos de apoyo al organismo cuando corresponda.

16. En el cuadro 3 se presentan los resultados de los ajustes propuestos por la Secretaría al plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029, que también se abordan en el contexto del plan administrativo consolidado del Fondo Multilateral para el período 2027-2029[6].

Cuadro 3. Asignación de recursos en el plan administrativo ajustado de la ONUDI para el período 2027-2029 (USD)*

Descripción	2027	2028	2029	Total (2027-2029)	Total después de 2029
Actividades relativas a los HCFC					
PGEH aprobados	34.019.584	7.055.620	2.186.577	43.261.781	8.060.604
PGEH, etapa II	929.169	0	704.556	1.633.725	270.238
PGEH, etapa III	410.872	2.979.815	767.601	4.158.288	457.842
PGEH – eficiencia energética (decisión 89/6)	38.520	0	0	38.520	0

[4] El Comité Ejecutivo estableció una ventana de financiamiento para proyectos desarrollados y ejecutados con arreglo al marco operativo para apoyar el mantenimiento y/o la mejora de la eficiencia energética durante la reducción de los HFC.
[5] Los costos de la unidad central de la ONUDI para 2027 se considerarán en la 99ª reunión (UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/78).
[6] UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/22

Descripción	2027	2028	2029	Total (2027-2029)	Total después de 2029
Subtotal – Actividades relativas a los HCFC	**35.398.145**	**10.035.435**	**3.658.735**	**49.092.314**	**8.788.684**
Actividades relativas a los HFC					
PAK aprobados	19.627.608	2.632.381	4.945.837	27.205.826	2.202.879
Control de emisiones de HFC-23 aprobado	552.371	509.571	552.370	1.614.312	509.568
PAK, etapa I – preparación de proyectos	263.659	768.403	0	1.032.062	0
PAK, etapa I	3.955.621	4.521.820	3.424.704	11.902.145	2.264.622
PAK, etapa I – inversión	339.000	0	0	339.000	0
Subtotal – Actividades relativas a los HFC	**24.738.259**	**8.432.175**	**8.922.911**	**42.093.345**	**4.977.069**
Otras actividades					
Proyectos piloto de eficiencia energética (decisión 91/65) – demostración	4.465.500	0	0	4.465.500	0
Eficiencia energética (decisión 94/60) – demostración	749.000	2.140.000	0	2.889.000	0
Eficiencia energética (decisión 94/60) – inversión	4.280.000	1.070.000	0	5.350.000	0
Subtotal – Otras actividades	**9.494.500**	**3.210.000**	**0**	**12.704.500**	**0**
Actividades ordinarias					
Fortalecimiento institucional	3.819.668	1.505.539	1.552.502	6.877.709	0
Unidad central	2.123.183	2.138.045	2.153.012	6.414.240	0
Subtotal – Actividades ordinarias	**5.942.851**	**3.643.584**	**3.705.514**	**13.291.949**	**0**
Total	**75.573.754**	**25.321.193**	**16.287.159**	**117.182.107**	**13.765.753**

* Incluidos gastos de apoyo al organismo cuando corresponda.

IV. Indicadores de desempeño

17. En el texto descriptivo de su plan administrativo la ONUDI presentó indicadores de desempeño con arreglo a la decisión 93/8 d). La Secretaría comunicó a la ONUDI las metas que se indican en el cuadro 4.

Cuadro 4. Indicadores de desempeño de la ONUDI para 2027

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2027
Planificación – Aprobación	Tramos aprobados	Número de tramos aprobados en comparación con los previstos*	85
Planificación – Aprobación	Proyectos/actividades individuales aprobados	Número de proyectos/actividades aprobados en comparación con los previstos (incluye actividades de preparación de proyectos)	24
Ejecución	Fondos desembolsados	Basado en el desembolso estimado en los informes sobre la marcha de las actividades	15.770.266
Ejecución	Eliminación de SAO en proyectos relativos a los HCFC	Eliminación de SAO en proyectos relativos a los HCFC, en toneladas PAO, en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades	2.887,4 tons. PAO
Ejecución	Reducción de HFC en proyectos relativos a los HFC	Reducción de HFC en proyectos relativos a los HFC en toneladas de CO_2 equivalente en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades	2.743.072 tons. de CO_2 equivalente
Ejecución	Cierre operativo del proyecto	Cierre operativo del proyecto en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha	60

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2027
		de las actividades para todas las actividades (con exclusión de preparación de proyectos)**	
Ejecución	Integración de la perspectiva de género	Aplicación de la política operativa sobre integración de la perspectiva de género en todos los proyectos aprobados	100 %
Administrativo	Diligencia en el cierre financiero	Grado en que se cerraron financieramente los proyectos dentro de los 12 meses posteriores al cierre operativo del proyecto	12 meses después del cierre operativo
Administrativo	Presentación en fecha de los informes de finalización de proyecto	Presentación en fecha de los informes de finalización de proyecto según el informe sobre la marcha de las actividades	2
Administrativo	Presentación en fecha de los informes sobre la marcha de las actividades y los planes administrativos	Presentación en fecha de los informes sobre la marcha de las actividades, los planes administrativos y las respuestas, a menos que se haya acordado otra cosa	En fecha

* Las metas de un organismo se podrán reducir cuando este se vea imposibilitado de presentar un tramo por motivos imputables a otro organismo principal o cooperante, o bien cuando el plan de gestión para la eliminación de los HCFC o el plan de aplicación de la Enmienda de Kigali relativa a los HFC presentado a la consideración del Comité Ejecutivo no fuese aprobado por motivos no imputables a la oficina nacional del ozono y al organismo.

** Las metas de un organismo se podrán reducir cuando el Comité Ejecutivo haya acordado prorrogar la fecha de finalización.

V. Recomendación

18. El Comité Ejecutivo podría estimar oportuno:

a) Tomar nota del plan administrativo de la ONUDI para el período 2027-2029 que se recoge en el documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26; y

b) Aprobar los indicadores de desempeño para la ONUDI que se indican en el cuadro 4 del documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/99/26.

UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2027

Presented to the 99th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY 3
1. RESOURCE ALLOCATION 5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE 7
3. PROGRAMME EXPANSION 8
Africa 8
Asia and the Pacific 8
Europe 9
Latin America and the Caribbean 9
Global 9
4. PERFORMANCE INDICATORS 10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE 11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2027 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2028 and 2029 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2029 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2029 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.

2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.

3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2027-2029. Figures are also provided for the period after 2029.

4. In 2027, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 72.9 million. New activities focus on HCFC phase-out plans projects for USD 1.5 million. In addition, in 2027 UNIDO plans to submit new activities for HFC Phase-down plans for USD 4.1 million and for energy efficiency pilot projects for 9.5 million.

5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO_2 equivalent terms.

6. UNIDO plans to request funding in 2027 under the funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9.67 million. As listed in the business plan, about 45% (USD 32.7 million) of UNIDO's 2027 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.

7. The total amount foreseen in UNIDO's 2027 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 72.9 million including support costs and with an expected reduction of 530 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 25.3 million worth of projects are earmarked for 2028 with an impact of 219 ODP-tonnes, while for 2029 USD 13.7 million with an impact of 159 ODP tonnes are forecasted.

9. The activities included for 2027 are the following:
   - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
   - Tranches from approved HPMPs Stage II in 25 countries;
   - Tranches from approved HPMPs Stage III in 10 country;
   - Additional funding for energy efficiency for 3 countries;
   - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
   - New HPMPs Stage II in 5 countries;
   - New HPMPs Stage III in 2 countries;
   - New phases of institutional strengthening projects in 9 countries;
   - HFC phase down preparation requests for 3 countries;
   - Tranches from approved KIPs Stage I in 28 countries;
   - New KIPs Stage I for 10 countries;
   - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 7 countries and one regional project;
   - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 2 countries; and
   - One global request for the Core Unit support cost

10. Any projects submitted to, but not approved, at the 99th Meeting will be added afterwards to the 2027 Business Plan.

1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2027, UNIDO plans to submit projects worth of USD 72.9 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.

12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2027 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.

13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.

14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2027-2029 Business Plan.

15. In 2027, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 3 countries, tranches from approved KIPs for 27 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 99th meeting.

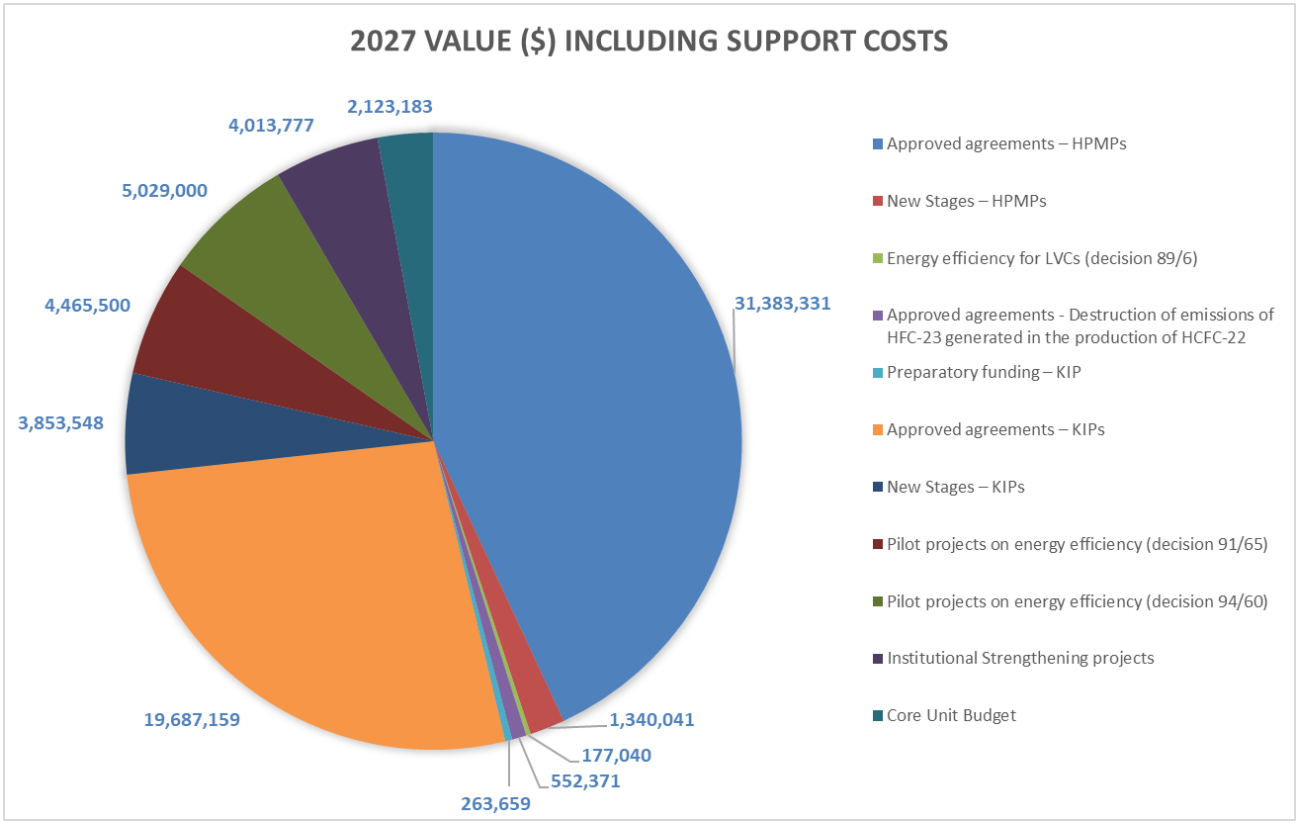
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries and one region to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.

17. The total budget for 2027 is USD 72,888,609 including USD 2,123,183 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2027 Business Plan. The core unit funding to be requested does not include the additional US$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value ($) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	31,383,331	43.06%
New Stages – HPMPs	1,340,041	1.84%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	177,040	0.24%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	552,371	0.76%
Preparatory funding – KIP	263,659	0.36%
Approved agreements – KIPs	19,687,159	27.01%
New Stages – KIPs	3,853,548	5.29%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	4,465,500	6.13%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	5,029,000	6.90%
Institutional Strengthening projects	4,013,777	5.51%
Core Unit Budget	2,123,183	2.91%
Total	**77,888,609**	**100.00%**

Figure 1: Resource Allocation for 2027 per type/sector



18. The details of the 2027-2029 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.

20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 100% reduction target by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2027-2028 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2027-2029, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.

22. Should ExCom take a decision at the 99th or later meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 99th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.

23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.

24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2027-2028 and 10% HFC reduction in 2029.

25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 32 countries for a total of USD 24,616,048 will be submitted in 2027. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 8 countries for a total of USD 7,924,814 will be submitted in 2027. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 8,954,507 will be submitted in 2027. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

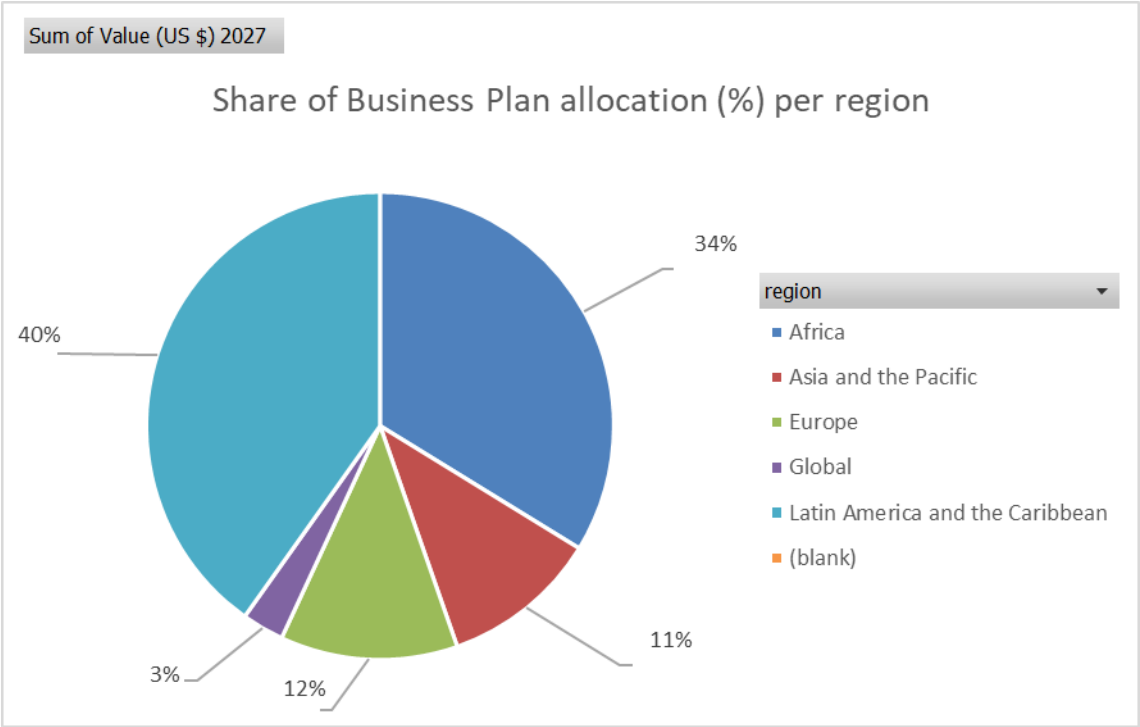
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 17 countries in 2025 for a total of 29,270,056. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,123,183.

Figure 2: UNIDO's 2027 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2027
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned[1]	10	82
Planning--Approval	Individual projects/ activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		**20**	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 15.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	2,887.7 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	2,743,072 CO2-eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation)[2]	15	60
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2027
	Sub-total		**60**	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

[1] The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

[2] The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2027
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		**20**	
	Total		**100**	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.

33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:

- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
- Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
- Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
- Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
- Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWG and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.