



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**

Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24
4 novembre 2025

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITÉ EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Quatre-vingt-dix-septième réunion
Montréal, 1-5 décembre 2025
Point 8 c) iv) de l'ordre du jour provisoire ¹

PLAN D'ACTIVITÉS DE L'ONUDI POUR 2026–2028

Introduction

1. Le présent document présente le plan d'activités de l'ONUDI pour la période 2026–2028 et inclut les activités prévues pour la réduction des substances réglementées ainsi que d'autres activités menées dans le cadre du Protocole de Montréal au cours de la période 2026–2028. Le descriptif du plan d'activités de l'ONUDI pour 2026–2028 est joint au présent document.

2. Le présent document comprend les sections suivantes :

- I. Activités prévues pour la période 2026–2028
- II. Observations du Secrétariat
- III. Ajustements proposés par le Secrétariat
- IV. Indicateurs de résultats
- V. Recommandation

I. Activités prévues pour la période 2026–2028

3. Le tableau 1 présente, par année, le montant correspondant aux activités figurant dans le plan d'activités de l'ONUDI.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1

Les documents de présession du Comité exécutif du Fonds multilatéral aux fins d'application du Protocole de Montréal sont présentés sous réserve des décisions pouvant être prises par le Comité exécutif après leur publication.

Tableau 1. Allocation des ressources dans le plan d'activités de l'ONUDI pour 2026–2028 (en \$US)* – tel que soumis

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Activités relatives aux HCFC					
Plans de gestion de l'élimination progressive des HCFC (PGEH) approuvés	24 622 419	16 694 368	6 067 594	47 384 381	7 436 020
PGEH phase II	209 241	893 108	537 636	1 639 986	397 933
PGEH phase III – préparation de projet (PRP)	0	42 800	0	42 800	0
PGEH phase III	2 502 788	9 682 722	6 771 140	18 956 651	3 202 825
PGEH – efficacité énergétique (décision 89/6)	70 620	38 520	0	109 140	0
Sous-total des activités HCFC	27 405 068	27 351 519	13 376 370	68 132 958	11 036 778
Activités relatives aux HFC					
Plans de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatifs aux HFC (KIP) approuvés	1 405 039	18 125 130	342 650	19 872 819	6 025 296
Contrôle des émissions de HFC-23 approuvé	584 100	552 371	509 571	1 646 042	1 170 921
KIP phase I – PRP	1 143 303	413 377	0	1 556 680	0
KIP phase I	1 574 047	2 486 979	3 929 546	7 990 571	2 102 819
KIP phase I – investissement	0	339 000	0	339 000	0
Sous-total des activités HFC	4 706 489	21 916 856	4 781 767	31 405 112	9 299 036
Autres activités					
Projets pilotes sur l'efficacité énergétique – préparation (décision 91/65)	53 500	0	0	53 500	0
Projets pilotes sur l'efficacité énergétique (décision 91/65)	2 407 500	3 210 000	0	5 617 500	0
Efficacité énergétique (décision 94/60) – préparation	53 500	0	0	53 500	0
Efficacité énergétique (décision 94/60)	6 420 000	0	0	6 420 000	0
Sous-total des autres activités	8 934 500	3 210 000	0	12 144 500	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel (RI)	2 637 276	3 312 748	1 505 539	7 455 563	0
Services de base	2 108 424	2 123 183	2 138 045	6 369 652	0
Sous-total des activités régulières	4 745 700	5 435 931	3 643 584	13 825 215	0
Total	45 791 757	57 914 307	21 801 721	125 507 785	20 335 815

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

II. Observations du Secrétariat

II.1 Activités relatives aux HCFC

Phase II des PGEH

4. Le montant total du financement de la phase II des PGEH pour quatre pays consommant de faibles volumes (PFV) afin d'atteindre la réduction de 100 pour cent de la valeur de référence des HCFC s'élève à 930 899 \$US (y compris 639 419 \$US pour 2026–2028 et 291 480 \$US pour la période postérieure à 2028).

5. Le montant total du financement de la phase II des PGEH pour deux pays ne consommant pas de faibles volumes s'élève à 1,11 million \$US (y compris 1 million \$US pour 2026–2028 et 106 453 \$US pour la période après 2028).

Phase III des PGEH

6. Le montant total du financement de la phase III des PGEH pour trois pays PFV, afin d'atteindre la réduction de 100 pour cent de la valeur de référence des HCFC, s'élève à 788 852 \$US (y compris 742 950 \$US pour 2026–2028 et 45 901 \$US pour la période après 2028).

7. Le montant total du financement de la phase III des PGEH pour 11 pays ne consommant pas de faibles volumes s'élève à 21,37 millions \$US (y compris 18,21 millions \$US pour 2026–2028 et 3,16 millions \$US pour la période après 2028).

8. Un montant total de 42 800 \$US est inclus dans le plan d'activités pour la préparation de la phase III du PGEH pour un pays pour 2027.

Efficacité énergétique dans les pays PFV (décision 89/6)²

9. Un montant total de 109 140 \$US est inclus dans le plan d'activités pour les activités relatives à l'efficacité énergétique dans trois pays PFV pour 2026–2027.

II.2 Activités relatives aux HFC

Préparation de projets KIP

10. Un montant total de 1,56 million \$US est inclus dans le plan d'activités pour la préparation de la phase I des KIP pour 15 pays en 2026–2027.

11. Parmi les 15 pays pour lesquels des activités de préparation de projets KIP ont été incluses, onze n'ont pas encore ratifié l'Amendement de Kigali, mais ont soumis la lettre requise de leur gouvernement respectif indiquant leur intention de faire de leur mieux pour ratifier l'Amendement de Kigali, conformément à la décision 84/46 f).

Phase I des KIP

12. Un montant total de 10,09 millions \$US est inclus dans le plan d'activités pour la phase I des KIP pour 20 pays (y compris 7,99 millions \$US pour 2026–2028 et 2,1 millions \$US pour la période postérieure à 2028). De plus, l'ONUDI a également inclus un projet d'investissement KIP pour un pays, d'un montant de 339 000 \$US en 2027. Tous ces pays ont ratifié l'Amendement de Kigali.

II.3 Autres activités

Projets pilotes sur l'efficacité énergétique (décision 91/65)³

13. Un montant total de 5,62 millions \$US est inclus dans le plan d'activités au titre de la fenêtre de financement pour les projets pilotes sur l'efficacité énergétique pour 2026–2027 dans six pays. Un montant total de 53 500 \$US est inclus dans le plan d'activités pour la préparation de projets pour un pays en 2026.

² La décision 89/6 prévoit que les agences bilatérales et d'exécution, lorsqu'elles soumettent les phases actuelles et futures des PGEH pour les pays consommant de faibles volumes, peuvent inclure le financement nécessaire à l'introduction de produits de remplacement des HCFC ayant un potentiel de réchauffement planétaire faible ou nul et au maintien de l'efficacité énergétique dans le secteur de l'entretien des équipements de réfrigération.

³ Le Comité exécutif a créé une fenêtre de financement et défini des critères pour les projets pilotes visant à maintenir et/ou améliorer l'efficacité énergétique des technologies et équipements de remplacement dans le cadre de la réduction progressive des HFC. La durée de la fenêtre pour la présentation de projets au titre de la décision 91/65, uniquement pour les activités d'entretien, a été prolongée jusqu'à la 100^e réunion incluse (décision 95/87 d)).

Efficacité énergétique (décision 94/60)⁴

14. Un montant total de 6,42 millions \$US est inclus dans le plan d'activités pour les projets au titre de la fenêtre de financement pour l'efficacité énergétique conformément à la décision 94/60 pour trois pays en 2026. Un montant total de 53 500 \$US est inclus dans le plan d'activités pour la préparation de projets pour un pays en 2026.

II.4 Coût des services de base

15. Le coût des services de base⁵ devrait augmenter à un taux annuel de 0,7 pour cent, comme convenu.

III. Ajustements proposés par le Secrétariat

16. Les ajustements au plan d'activités de l'ONUDI pour 2026–2028 reposaient sur les décisions pertinentes du Comité exécutif. Lors de l'examen du plan d'activités révisé de l'ONUDI pour 2026–2028, le Secrétariat a noté que les ajustements suivants n'étaient pas inclus :

Tableau 2. Ajustements apportés au plan d'activités de l'ONUDI pour 2026–2028 (\$US)* – tels que proposés par le Secrétariat

Ajustement	2026–2028	Après 2028
Valeurs des accords pluriannuels (AP) pour tenir compte des montants réels approuvés dans le cadre des accords, y compris les tranches des AP : i) qui ont été soumises à la 97 ^e réunion mais ont ensuite été retirées; ii) qui sont échues mais n'ont pas été soumises à la 97 ^e réunion; et iii) qui sont supprimées parce qu'elles ont été soumises à la 97 ^e réunion	533 277	(108 983)
PRP pour la phase I des KIP soumis à la 97 ^e réunion	(278 600)	0
Secteur de l'entretien pour la phase I des KIP conformément à la décision 92/37	(343 894)	(152 262)

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

17. Le tableau 3 présente les résultats des ajustements proposés par le Secrétariat au plan d'activités de l'ONUDI pour 2026–2028, qui sont également abordés dans le cadre du plan d'activités consolidé du Fonds multilatéral pour 2026–2028.⁶

Tableau 3. Allocation des ressources dans le plan d'activités ajusté de l'ONUDI pour 2026–2028 (\$US)*

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Activités relatives aux HCFC					
PGEH approuvés	25 326 693	16 694 368	6 067 594	48 088 655	7 436 020
PGEH phase II	209 241	893 108	537 636	1 639 986	397 933
PGEH phase III – PRP	0	42 800	0	42 800	0
PGEH phase III	2 502 788	9 682 722	6 771 140	18 956 651	3 202 825
PGEH – efficacité énergétique (décision 89/6)	70 620	38 520	0	109 140	0
Sous-total des activités HCFC	28 109 342	27 351 519	13 376 370	68 837 232	11 036 778
Activités relatives aux HFC					
KIP approuvés	1 245 709	18 125 130	342 650	19 713 489	6 025 296

⁴ Le Comité exécutif a créé une fenêtre de financement pour les projets élaborés et mis en œuvre au titre du cadre opérationnel afin d'appuyer le maintien et/ou l'amélioration de l'efficacité énergétique lors de l'élimination progressive des HFC.

⁵ Le coût des services de base de l'ONUDI pour 2026 sera examiné à la 97^e réunion (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

⁶ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20

Description	2026	2027	2028	Total (2026–2028)	Total après 2028
Contrôle des émissions de HFC-23 approuvé	572 433	552 371	509 571	1 634 375	1 061 938
KIP phase I – PRP	864 703	413 377	0	1 278 079	0
KIP phase I	1 574 047	2 143 085	3 929 546	7 646 678	1 950 558
KIP phase I – investissement	0	339 000	0	339 000	0
Sous-total des activités HFC	4 256 891	21 572 963	4 781 767	30 611 621	9 037 792
Autres activités					
Projets pilotes sur l'efficacité énergétique – préparation (décision 91/65)	53 500	0	0	53 500	0
Projets pilotes sur l'efficacité énergétique (décision 91/65)	2 407 500	3 210 000	0	5 617 500	0
Efficacité énergétique (décision 94/60) – préparation	53 500	0	0	53 500	0
Efficacité énergétique (décision 94/60)	6 420 000	0	0	6 420 000	0
Sous-total des autres activités	8 934 500	3 210 000	0	12 144 500	0
Activités régulières					
Renforcement institutionnel (RI)	2 637 276	3 312 748	1 505 539	7 455 563	0
Services de base	2 108 424	2 123 183	2 138 045	6 369 652	0
Sous-total des activités régulières	4 745 700	5 435 931	3 643 584	13 825 215	0
Total	46 046 433	57 570 413	21 801 721	125 418 568	20 074 570

* Y compris les dépenses d'appui à l'agence, le cas échéant.

IV. Indicateurs de résultats

18. L'ONUDI a présenté des indicateurs de résultats conformément à la décision 93/8 d) dans le descriptif de son plan d'activités. Le Secrétariat a informé l'ONUDI des cibles figurant dans le tableau 4.

Tableau 4. Indicateurs de résultats de l'ONUDI pour 2026

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2026
Planification–Approbation	Tranches approuvées	Nombre de tranches approuvées par rapport à celles prévues*	51
Planification–Approbation	Projets/activités individuels approuvés	Nombre de projets/activités approuvés par rapport à ceux prévus (y compris les activités de préparation de projets)	26
Mise en œuvre	Fonds décaissés	Sur la base des décaissements estimés dans les rapports périodiques	18,778,560
Mise en œuvre	Élimination des SAO pour les projets relatifs aux HCFC	Élimination des SAO pour les projets relatifs aux HCFC, en tonnes PAO, par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	152,7 tonnes PAO
Mise en œuvre	Réduction progressive des HFC pour les projets relatifs aux HFC	Réduction progressive des HFC pour les projets relatifs aux HFC, en tonnes éqCO ₂ , par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques	449 139 tonnes éqCO ₂
Mise en œuvre	Achèvement opérationnel des projets	Achèvement opérationnel des projets par rapport à ce qui était prévu dans les rapports périodiques pour toutes les activités (à l'exception de la préparation de projet)**	57
Mise en œuvre	Intégration des questions de genre	Politique opérationnelle sur l'intégration des questions de genre appliquée à tous les projets approuvés	100 %
Administratif	Rapidité de l'exécution financière	Degré d'achèvement des projets sur le plan financier dans les 12 mois suivant leur achèvement opérationnel	12 mois après l'achèvement opérationnel
Administratif	Soumission en temps	Soumission en temps voulu des rapports	3

Type d'indicateur	Titre abrégé	Calcul	Cible 2026
	voulu des rapports d'achèvement de projet	d'achèvement de projet sur la base du rapport périodique	
Administratif	Soumission en temps voulu des rapports périodiques et des plans d'activités	Soumission en temps voulu des rapports périodiques, des plans d'activités et des réponses, sauf accord contraire	Dans les délais

* Les cibles d'une agence seront réduites si elle ne peut pas soumettre une tranche en raison d'une autre agence de coopération ou agence principale, ou si le plan de gestion de l'élimination des HCFC ou le plan de mise en œuvre de l'Amendement de Kigali relatif aux HFC soumis pour examen par le Comité exécutif n'est pas approuvé en raison de facteurs indépendants de la volonté du service national de l'ozone et de l'agence.

** Les cibles d'une agence seront réduites si une prorogation de la date d'achèvement a été approuvée par le Comité exécutif.

V. Recommandation

19. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

- a) Prendre note du plan d'activités de l'ONUDI pour 2026–2028 figurant dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24; et
- b) Approuver les indicateurs de résultats de l'ONUDI figurant dans le tableau 4 du document UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/24.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

UNIDO BUSINESS PLAN 2026

Presented to the 97th Meeting of the Executive Committee of the Multilateral Fund

Table of Contents

EXECUTIVE SUMMARY	3
1. RESOURCE ALLOCATION.....	5
2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE.....	7
3. PROGRAMME EXPANSION	8
Africa	8
Asia and the Pacific	8
Europe.....	9
Latin America and the Caribbean.....	9
Global	9
4. PERFORMANCE INDICATORS.....	10
5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE.....	11

EXECUTIVE SUMMARY

1. The 2026 Business Plan of UNIDO together with the forecast for 2027 and 2028 represents its rolling Business Plan of Montreal Protocol activities . Funding estimates up to 2028 and beyond have also been provided. This information should be useful to the members of the Executive Committee to the Multilateral Fund to understand the funding needed to reach the 2028 control measures for HCFCs and HFCs and beyond.
2. UNIDO's Business Plan was prepared on the basis of the previous rolling Business Plan, taking into consideration approvals and experience from previous years, requests received from Article 5 countries, established priorities and decisions of the Executive Committee. The Business Plan also reflects the evolving needs of Article-5 countries, especially the needs with regards to meeting the initial obligations under the Kigali Amendment, namely the freeze at the baseline consumption level and a 10% reduction by 2029.
3. This narrative is based on an Excel table included as Annex to this report. The excel table lists all ongoing and planned UNIDO activities for which funding is expected during 2026-2028. Figures are also provided for the period after 2028.
4. In 2026, UNIDO will submit for approval by the Executive Committee forward commitments amounting to USD 45.8 million. New activities focus mainly on HCFC phase-out plans projects for USD 27.3 million. In addition, in 2026 UNIDO plans to submit new activities for preparation of HFC Phase-down plans for USD 1.14 million and for implementation of Stage I of Kigali HFC implementation plan (KIP) for 2.98 million.
5. As per the common practice, the associated ODP phase-out is indicated for the HCFC related projects and the associated phase-down of HFCs in metric tonnes is indicated for KIPs. It is worth noting that, in absence of a defined starting point for aggregate reductions in HFC consumption and the associated global warming potential of the HFCs to be phased down, the amounts of HFCs in metric tonnes are provided for indicative purposes only given that countries' compliance will be determined in CO₂ equivalent terms.
6. UNIDO plans to request funding in 2026 under the new funding windows for improved energy efficiency when introducing alternatives to HCFCs with low or zero global-warming potential (GWP) in the refrigeration servicing sector for low volume consuming (LVC) countries (decision 89/6) and pilot projects to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down (decision 91/65 and 94/60) for a total of USD 9 million. As listed in the business plan, about 59% (USD 27.3 million) of UNIDO's 2026 Business Plan is focusing on the phase-out of HCFCs, excluding institutional strengthening projects and preparatory funding. In most projects, the KIP funding is limited to the refrigeration servicing sector.
7. The total amount foreseen in UNIDO's 2026 Business Plan, including forward commitments, new investment, non-investment activities, project preparation and funding of the core unit is USD 45.8 million including support costs and with an expected reduction of 847.03 ODP tonnes from HCFC phase-out activities.

8. USD 57.9 million worth of projects are earmarked for 2027 with an impact of 399.79 ODP-tonnes, while for 2028 USD 21.8 million with an impact of 467.75 ODP tonnes are forecasted.
9. The activities included for 2026 are the following:
 - Tranches from approved HPMPs Stage I in 1 country;
 - Tranches from approved HPMPs Stage II in 14 countries;
 - Tranches from approved HPMPs Stage III in 4 country;
 - Additional funding for energy efficiency for 2 countries;
 - Tranches from approved HFC destruction projects in 2 countries;
 - New HPMPs Stage II in 3 countries;
 - New HPMPs Stage III in 7 countries;
 - New phases of institutional strengthening projects in 6 countries;
 - HFC phase down preparation requests for 11 countries;
 - Tranches from approved KIPs Stage I in 8 countries;
 - New KIPs Stage I for 10 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 91/65) for 5 countries;
 - Energy efficiency pilot projects (decision 94/60) for 4 countries; and
 - One global request for the Core Unit support cost
10. Any projects submitted to, but not approved, at the 97th Meeting will be added afterwards to the 2026 Business Plan.

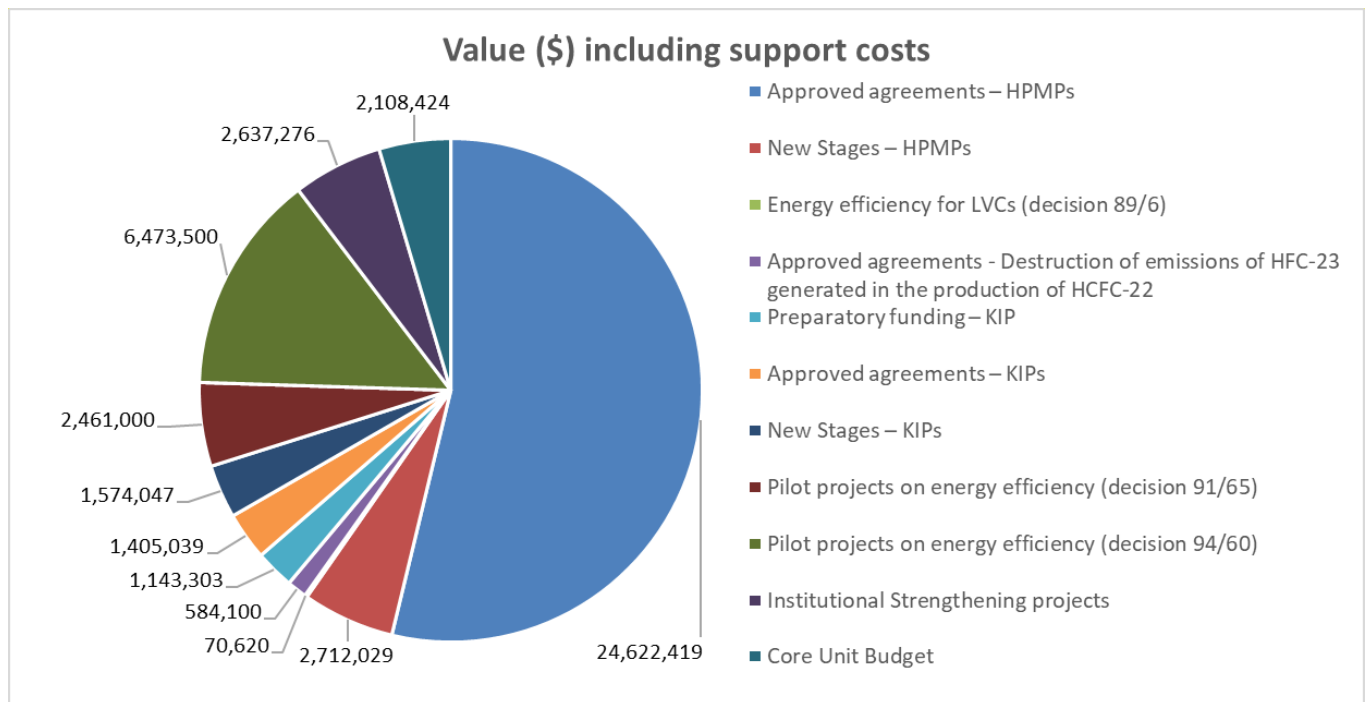
1. RESOURCE ALLOCATION

11. In 2026, UNIDO plans to submit projects worth of USD 45.8 million, the majority of which are focused on the phase-out of HCFCs and phase-down of HFCs, including core unit funding of about USD 2.1 million.
12. HCFC phase-out activities form a large part of UNIDO's 2026 Business Plan. HPMPs include servicing sector activities for both low-volume-consuming (LVCs) and non-LVCS. For non-LVCs, they also include investment projects for the conversion of manufacturing enterprises to HCFC alternatives taking into account new technological developments to ensure sustainable conversion of HCFC-based manufacturing enterprises.
13. In line with decision 89/6, UNIDO has carefully planned requests for additional activities for their inclusion in existing and future HCFC phase-out management plans for LVC countries, where needed for the introduction of alternatives to HCFCs with low or zero GWP and for maintaining energy efficiency in the refrigeration servicing sector.
14. Renewal of institutional strengthening projects also form part of UNIDO's 2026-2028 Business Plan.
15. In 2026, UNIDO plans to submit preparatory requests for HFC phase-down plans for 11 countries, tranches from approved KIPs for 8 countries and Stage I of KIPs for 10 countries that have ratified the Kigali Amendment. In the past, preparatory funding requests for HPMP Stage II and Stage III could be submitted two years before the end of the last tranche of Stage I and Stage II. The countries with approved KIP Stage I have multi-year agreements lasting until 2029 or 2030. UNIDO is ready to start planning their requests for preparatory funding for KIP Stage II, should there be an Executive Committee (ExCom) decision taken on this at the 97th meeting.
16. In line with decisions 91/65 and 94/60, UNIDO plans to submit pilot projects for 9 countries to maintain and/or enhance energy efficiency of replacement technologies and equipment in the context of HFC phase-down.
17. The total budget for 2026 is USD 45,791,757 including USD 2,108,424 in core unit funding for UNIDO. Table 1 below summarizes the resource allocation of UNIDO's 2026 Business Plan. The core unit funding to be requested in 2026 for 2027 does not include the additional US\$ 200,000 that were approved each year for the period 2024-2026.

Table 1: Resource allocation per type/sector

Type/sector	Value (\$) including support costs	Share of Business Plan allocation (%)
Approved agreements – HPMPs	24,622,419	53.77%
New Stages – HPMPs	2,712,029	5.92%
Energy efficiency for LVCs (decision 89/6)	70,620	0.15%
Approved agreements - Destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22	584,100	1.28%
Preparatory funding – KIP	1,143,303	2.50%
Approved agreements – KIPs	1,405,039	3.07%
New Stages – KIPs	1,574,047	3.44%
Pilot projects on energy efficiency (decision 91/65)	2,461,000	5.37%
Pilot projects on energy efficiency (decision 94/60)	6,473,500	14.14%
Institutional Strengthening projects	2,637,276	5.76%
Core Unit Budget	2,108,424	4.60%
Total	45,791,757	100.00%

Figure 1: Resource Allocation for 2026 per type/sector



18. The details of the 2026-2028 rolling Business Plan are spelled out in the Business Plan Database.

2. GENERAL OVERVIEW ON ASSISTANCE TO COUNTRIES IN NON-COMPLIANCE

19. In UNIDO's portfolio, there is currently no country being in non-compliance with the control measures of the Montreal Protocol. UNIDO had been providing continuous assistance to countries in non-compliance in previous years.
20. All activities presented in UNIDO's business plan aim at providing assistance to Article 5 countries to comply with their obligations under the Montreal Protocol. Currently the main focus is on the 67.5% reduction target by 2025 and 100% by 2030 for HCFCs phase-out, freeze of HFC consumption and production at baseline levels during 2025-2027 and 10% reduction target in HFC consumption and production in 2029. Should there be any countries, where UNIDO is an implementing agency, in non-compliance, UNIDO will work closely with the countries concerned to help them return to compliance.

3. PROGRAMME EXPANSION

21. In 2026-2028, UNIDO aims to enhance its assistance to Article 5 countries by strengthening its project portfolio through the implementation of HCFC phase-out management plans, Kigali HFC Implementation Plans, institutional strengthening projects, preparations of new stages of HPMPs as well as KIPs. Two projects for destruction of HFC-23 emissions generated from HCFC-22 production have been approved for UNIDO implementation. UNIDO will request the approved tranches in principle, in line with the projects progress and agreements. UNIDO will seek additional funding for energy efficiency activities to be implemented under the currently ongoing or new stages of HPMPs and also funding for pilot projects on energy efficiency.
22. Should ExCom take a decision at the 97th meeting related to the funding of the action plans for the collection, transport and disposal of used or unwanted controlled substances, following the completion of the ODS inventory projects (decision 91/66), UNIDO is ready to support countries with implementation of such action plans. If the 97th ExCom meeting adopts also a decision on the requests for preparation of KIP Stage II, UNIDO stands ready to plan and support countries with such requests, noting that the ongoing KIP Stage I projects are to be completed by 2029 or 2030.
23. UNIDO continues providing support with Stage II and Stage III of HPMPs to all the countries assisted during Stage I and Stage II.
24. The main objective of this Business Plan is to assist Article 5 countries in meeting their obligations under the Montreal Protocol, which are the 100% phase out of HCFCs in 2030, the freeze of HFCs consumption and production at baseline levels in 2026-2028 and 10% HFC reduction in 2029.
25. In 2026, UNIDO will continue to cover all regions (Latin America and the Caribbean, Africa, Asia and Pacific, Europe) with planned activities across various sectors and countries, including project preparation and non-investment activities.

Africa

26. In Africa, funding requests for 22 countries for a total of USD 6,569,323 will be submitted in 2026. These include tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs and KIPs, additional funding for energy efficiency for LVCs and pilot projects, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in African countries.

Asia and the Pacific

27. In Asia and the Pacific, funding requests for 11 countries for a total of USD 23,522,474 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and preparatory assistance for KIPs. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from the region.

Europe

28. In Europe, funding requests for 7 countries for a total of USD 4,421,653 will be submitted in 2026. Planned projects are tranches under approved HPMPs and KIPs, new stages of HPMPs, institutional strengthening projects and pilot projects on energy efficiency. UNIDO is cooperating with UNEP on several projects in European countries.

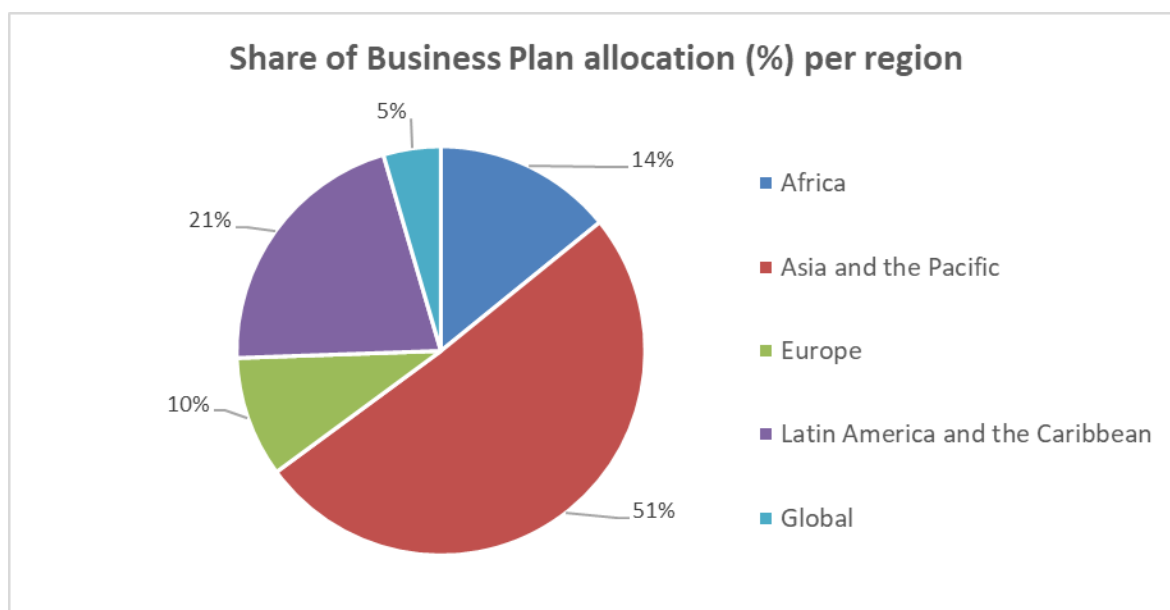
Latin America and the Caribbean

29. In Latin America and the Caribbean region, the planned requests to be submitted for 11 countries in 2025 for a total of 9,169,883. These include tranches under approved HPMPs, KIPs and of projects for destruction of emissions of HFC-23 generated in the production of HCFC-22, new stages of HPMPs and KIPs, institutional strengthening projects and energy efficiency pilot projects. UNIDO is cooperating with UNEP and UNDP on several projects in countries from Latin America and the Caribbean region.

Global

30. UNIDO will request the Core Unit Budget in the amount of USD 2,108,424.

Figure 2: UNIDO's 2026 Business Plan by Region



4. PERFORMANCE INDICATORS

31. The 93rd Meeting of ExCom reviewed the performance indicators. The new weightings, based on decision 93/8, are indicated in the below table.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Planning--Approval	Tranches approved	Number of tranches approved vs. those planned ¹	10	52
Planning--Approval	Individual projects/activities approved	Number of projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	27
	Sub-total		20	
Implementation	Funds disbursed	Based on estimated disbursement in progress report	15	USD 18.7 million
Implementation	ODS phase-out for HCFC-related projects	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	117.8 ODPt
Implementation	HFC phase-down for HFC-related projects	HFC phase-down for HFC-related projects in CO ₂ -eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	454,805 CO ₂ -eq tonnes
Implementation	Project operational completion	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) ²	15	57
Implementation	Gender mainstreaming	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	All projects approved in 2026
	Sub-total		60	
Administrative	Speed of financial completion	The extent to which projects are financially completed 12 months after project completion	10	12 months after operational completion
Administrative	Timely submission of project completion reports	Timely submission of project completion reports based on the progress report	5	On time

¹ The targets of an agency will be reduced if it cannot submit a tranche owing to another cooperating agency or lead agency or if the HCFC phase-out management plan or Kigali HFC implementation plan submitted for consideration by the Executive Committee is not approved as a result of factors beyond the control of the national ozone unit and agency.

² The targets of an agency will be reduced if an extension of the completion date has been approved by the Executive Committee.

Type of Indicator	Short title	Calculation	Weighting	Target 2026
Administrative	Timely submission of progress reports and business plans	Timely submission of progress reports and business plans and responses unless otherwise agreed	5	On time
	Sub-total		20	
	Total		100	

5. INITIATIVES TO ENSURE COMPLIANCE

32. Successful and timely implementation of all ongoing activities especially under HPMPs and KIPS is essential for Montreal Protocol Article 5 parties compliance with their control measures. Special attention is also given to countries that have previously been in non-compliance and have decisions outlining plans of actions with time-specific benchmarks to return to compliance.
33. UNIDO continues to provide support at all levels to ensure timely completion of approved projects, and to facilitate compliance of the recipient countries with their Montreal Protocol obligations, including:
- Regular follow-up and coordination between with the staff of the National Ozone Units and UNIDO's staff. This ensures effective actions on critical issues including resolving bottlenecks for example in site preparation, customs clearance, installation, commissioning and safety certification, monitoring of HCFC-related equipment .
 - Active participation of UNIDO in the Regional Network Meetings and thematic workshops for sharing expertise, experiences and lesson learned as well as providing additional support to UNIDO's counterpart countries.
 - Communication and interaction between regional and country offices to ensure the smooth implementation according to project plans. UNIDO regional and country offices including senior management are regularly briefed by the Montreal Protocol Unit's (MPU) based at UNIDO HQ on ongoing and future activities. They are involved in the implementation process and are following up on the progress.
 - Offering additional assistance to the countries that face challenging in timely submission of Article 7 and country programme data as well as those that need to revise their baseline data for HFCS through the Implementation Committee. UNIDO assists countries in implementing activities related to establishment of better data collection, monitoring and reporting systems.
 - Regularly participation by UNIDO in the meetings of the Implementation Committee as an observer to stay abreast with compliance issues, and support cases of countries that have decisions related to compliance with data reporting obligations or control measures under the Protocol. UNIDO also participates in OEWS and MOP to follow the global policy discussions to understand how this impacts the decision-making of the

Executive Committee and implementation direction under the Multilateral Fund as well as to meet bilaterally with counterpart countries for further enhancement of collaboration and implementation process.