



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**

Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25
4 de noviembre de 2025

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Nonagésima séptima reunión
Montreal, 1-5 de diciembre de 2025
Punto 8 c) v) del orden del día provisional¹

PLAN ADMINISTRATIVO DEL BANCO MUNDIAL PARA EL PERÍODO 2026-2028

Introducción

1. Este documento presenta el plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028 y comprende las actividades previstas para la reducción de las sustancias controladas y otras actividades previstas en el marco del Protocolo de Montreal durante el período 2026-2028. El texto descriptivo del plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028 se adjunta al presente documento.
2. Este documento consta de las secciones siguientes:
 - I. Actividades previstas para el período 2026-2028
 - II. Observaciones de la Secretaría
 - III. Ajustes propuestos por la Secretaría
 - IV. Indicadores de desempeño
 - V. Recomendación

I. Actividades previstas para el período 2026-2028

3. En el Cuadro 1 se indica, para cada año, el valor anual de las actividades consignadas en el plan administrativo del Banco Mundial.

¹ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/1

Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de las decisiones que el Comité pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

Cuadro 1. Asignación de recursos en el plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028 (USD)* – según lo presentado

Descripción	2026	2027	2028	Total (2026-2028)	Total después de 2028
Actividades relativas a los HCFC					
Planes de gestión para la eliminación de HCFC (PGEH) aprobados	4.494.000	4.932.894	0	9.426.894	1.479.869
Plan de gestión para la eliminación de la producción de HCFC (PGEPH), etapa III	0	23.540.000	0	23.540.000	23.540.000
PGEH, etapa III	4.280.000	0	10.700.000	14.980.000	10.700.000
Subtotal – Actividades relativas a los HCFC	8.774.000	28.472.894	10.700.000	47.946.894	35.719.869
Actividades relativas a los HFC					
Planes de aplicación de la Enmienda de Kigali relativa a los HFC (PAK) aprobados	3.473.530	4.119.331		7.592.861	1.253.464
PAK, etapa I	2.140.000	4.280.000	7.490.000	13.910.000	11.770.000
Subtotal – Actividades relativas a los HFC	5.613.530	8.399.331	7.490.000	21.502.861	13.023.464
Otras actividades					
Eficiencia energética (decisión 94/60)	5.350.000	0	0	5.350.000	0
Fondo rotatorio de eficiencia energética (decisión 95/87)	64.200.000	0	0	64.200.000	0
Subtotal – Otras actividades	69.550.000	0	0	69.550.000	0
Actividades ordinarias					
Fortalecimiento institucional	0	0	982.829	982.829	0
Unidad central	1.947.145	1.759.375	1.771.691	5.478.211	0
Subtotal – Actividades ordinarias	1.947.145	1.759.375	2.754.520	6.461.040	0
Total	85.884.675	38.631.600	20.944.520	145.460.795	48.743.333

* Incluidos gastos de apoyo cuando corresponda.

II. Observaciones de la Secretaría

II.1 Actividades relativas a los HCFC

Etapa III del PGEPH

4. Se prevé un total de USD 23,54 millones para la etapa III del PGEPH para un país en 2027.

Etapa III de los PGEH

5. Se prevé un total de USD 25,68 millones para la etapa III del PGEH de un país, incluidos USD 14,98 millones para el período 2026-2028 y USD 10,7 millones para el período posterior a 2028.

II.2 Actividades relativas a los HFC

Etapa I de los PAK

6. En el plan administrativo se incluye un total de USD 25,68 millones para la etapa I de los PAK para dos países (incluidos USD 13,91 millones para el período 2026-2028 y USD 11,77 millones para el período posterior a 2028). Todos estos países han ratificado la Enmienda de Kigali.

II.3 Otras actividades

Eficiencia energética (decisión 94/60)²

7. En el plan administrativo se incluye un total de USD 5,35 millones con cargo a la ventana de financiamiento de la eficiencia energética conforme a la decisión 94/60 para dos países en 2026.

Fondo rotatorio de eficiencia energética para usuarios finales (decisión 95/87)³

8. En el plan administrativo se incluye un total de USD 64,2 millones con cargo a la ventana de financiamiento para proyectos de eficiencia energética dirigidos a usuarios finales, empleando un mecanismo de fondo rotatorio para tres países en 2026. La preparación de proyectos para estos países se aprobó en la 96ª reunión. El Comité Ejecutivo seleccionará dos proyectos de entre todos los proyectos presentados por los organismos en esta ventana de financiamiento.

II.4 Costos de la unidad central

9. Se prevé que los costos de la unidad central⁴ aumenten a una tasa anual del 0,7 %, según lo convenido.

III. Ajustes propuestos por la Secretaría

10. Los ajustes al plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028 se basaron en decisiones pertinentes del Comité Ejecutivo. Al examinar la versión actualizada del plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028, la Secretaría observó que no se habían incluido los ajustes siguientes:

Cuadro 2. Ajustes al plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028 (USD)* – propuestos por la Secretaría

Ajuste	2026-2028	Después de 2028
Valores de los acuerdos plurianuales para reflejar los montos reales aprobados en los acuerdos, incluidos los tramos de los acuerdos plurianuales que están pendientes pero que no se han presentado a la 97ª reunión	186.763	0
Los costos de la unidad central no incluyen el financiamiento adicional de la unidad central por un monto de USD 200.000 conforme a la decisión 93/95 b)	(200.000)	0

* Incluidos gastos de apoyo cuando corresponda.

11. El cuadro 3 presenta los resultados de los ajustes propuestos por la Secretaría al plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028, que también se abordan en el contexto del plan administrativo consolidado del Fondo Multilateral para el período 2026-2028⁵.

² El Comité Ejecutivo estableció una ventana de financiamiento para proyectos desarrollados y ejecutados bajo el marco operativo destinados a apoyar el mantenimiento y/o la potenciación de la eficiencia energética en el contexto de la reducción de HFC.

³ El Comité Ejecutivo estableció una ventana de financiamiento de USD 40 millones para dos proyectos de eficiencia energética para usuarios finales empleando un mecanismo de fondo rotatorio desarrollado y apoyado por organismos de ejecución, con una duración de ocho años, luego de los cuales los fondos se devolverían al Fondo Multilateral, en el entendido de que no se pondría en funcionamiento hasta tanto el Comité Ejecutivo no hubiera acordado las modalidades de operacionalización del fondo rotatorio (decisión 95/87). Posteriormente, se acordaron dichas modalidades en la 96ª reunión (decisión 96/51).

⁴ Los costos de la unidad central del Banco Mundial para 2026 se considerarán en la 97ª reunión (UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/84).

⁵ UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/20

Cuadro 3. Asignación de recursos en el plan administrativo ajustado del Banco Mundial para el período 2026-2028 (USD)*

Descripción	2026	2027	2028	Total (2026-2028)	Total después de 2028
Actividades relativas a los HCFC					
PGEH aprobados	9.613.657	0	0	9.613.657	1.479.869
PGEH, etapa III	0	23.540.000	0	23.540.000	23.540.000
PGEH, etapa III	4.280.000	0	10.700.000	14.980.000	10.700.000
Subtotal – Actividades relativas a los HCFC	13.893.657	23.540.000	10.700.000	48.133.657	35.719.869
Actividades relativas a los HFC					
PAK aprobados	5.092.640	2.500.221		7.592.861	1.253.464
PAK, etapa I	2.140.000	4.280.000	7.490.000	13.910.000	11.770.000
Subtotal – Actividades relativas a los HFC	7.232.640	6.780.221	7.490.000	21.502.861	13.023.464
Otras actividades					
Eficiencia energética (decisión 94/60)	5.350.000	0	0	5.350.000	0
Fondo rotatorio de eficiencia energética (decisión 95/87)	64.200.000	0		64.200.000	0
Subtotal – Otras actividades	69.550.000	0	0	69.550.000	0
Actividades ordinarias					
Fortalecimiento institucional	0	0	982.829	982.829	0
Unidad central	1.747.145	1.759.375	1.771.691	5.278.211	0
Subtotal – Actividades ordinarias	1.747.145	1.759.375	2.754.520	6.261.040	0
Total	92.423.442	32.079.596	20.944.520	145.447.558	48.743.333

* Incluidos gastos de apoyo cuando corresponda.

IV. Indicadores de desempeño

12. El Banco Mundial presentó indicadores de desempeño conforme a la decisión 93/8 d) en el texto descriptivo de su plan administrativo. La Secretaría comunicó al Banco Mundial las metas indicadas en el cuadro 4.

Cuadro 4. Indicadores de desempeño del Banco Mundial para 2026

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2026
Planificación – Aprobación	Tramos aprobados	Número de tramos aprobados en comparación con los previstos*	7
Planificación – Aprobación	Proyectos/actividades individuales aprobados	Número de proyectos/actividades aprobados en comparación con los previstos (incluye actividades de preparación de proyectos)	5
Ejecución	Fondos desembolsados	Basado en el desembolso estimado en los informes sobre la marcha de las actividades	23.145.194
Ejecución	Eliminación de SAO en proyectos relativos a los HCFC	Eliminación de SAO en proyectos relativos a los HCFC, en toneladas PAO, en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades	4.776,8 tons. PAO
Ejecución	Reducción de HFC en proyectos relativos a los HFC	Reducción de HFC en proyectos relativos a los HFC en toneladas de CO ₂ equivalente, en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades	1.388.278 tons. de CO ₂ equivalente
Ejecución	Cierre operativo del proyecto	Cierre operativo del proyecto en comparación con lo previsto en los informes sobre la marcha de las actividades para todas las actividades (con exclusión de preparación de proyectos)**	17

Tipo de indicador	Título corto	Cálculo	Meta para 2026
Ejecución	Integración de la perspectiva de género	Aplicación de la política operativa sobre integración de la perspectiva de género en todos los proyectos aprobados	100%
Administrativo	Diligencia en el cierre financiero	Grado en que se cerraron financieramente los proyectos dentro los 12 meses posteriores al cierre operativo del proyecto	12 meses después del cierre operativo
Administrativo	Presentación en fecha de informes de finalización de proyectos	Presentación en fecha de los informes de finalización de proyecto según el informe sobre la marcha de las actividades	0
Administrativo	Presentación en fecha de los informes sobre la marcha de las actividades y los planes administrativos	Presentación en fecha de los informes sobre la marcha de las actividades, los planes administrativos y las respuestas, a menos que se haya acordado otra cosa	En fecha

* Las metas de un organismo se podrán reducir cuando este se vea imposibilitado de presentar un tramo por motivos imputables a otro organismo principal o cooperante, o bien cuando el plan de gestión para la eliminación de HCFC o el plan de aplicación de la Enmienda de Kigali presentado a consideración del Comité Ejecutivo no fuese aprobado por motivos no imputables a la oficina nacional del ozono y al organismo.

** Las metas de un organismo se podrán reducir cuando el Comité Ejecutivo acuerde prorrogar la fecha de finalización.

V. Recomendación

13. El Comité Ejecutivo podría estimar oportuno:

- Tomar nota del plan administrativo del Banco Mundial para el período 2026-2028 que se recoge en el documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25; y
- Aprobar los indicadores de desempeño para el Banco Mundial que se indican en el cuadro 4 del documento UNEP/OzL.Pro/ExCom/97/25.

2026-2028 BUSINESS PLAN



WORLD BANK GROUP

INVESTMENT AND NON-INVESTMENT OPERATIONS FUNDED BY THE MULTILATERAL FUND OF THE MONTREAL PROTOCOL

Presented to the
97th Meeting of the Executive Committee
of the Multilateral Fund

Submitted October 6, 2025

I. MULTILATERAL FUND TARGETS

A. Meeting the Objectives of the Multilateral Fund

1. The three-year rolling Business Plan for the World Bank has been prepared on the basis of approved and projected funding needs of client countries covering the years 2026-2028.
2. The objectives of the proposed 2026-2028 Business Plan for the World Bank are to:
 - a) Assist Article 5 countries in sustaining the 67.5% HCFC consumption and production phase-out reduction from the baseline starting 1st January 2025, and also to meet the extended HCFC phase-out commitment under each country's Agreement with the Executive Committee.
 - b) Assist Article 5 countries to prepare and implement stage III HCFC phase-out management plans.
 - c) Assist Article 5 countries to prepare and implement their Kigali implementation plans to sustain the freeze obligation from 2024 and to meet the 10% reduction obligations starting 1st January 2029 for the phase-down of HFC in accordance with the Kigali Amendment.
 - d) Assist Article 5 countries to prepare and implement approved and planned energy efficiency activities under decision 91/65, 94/60, and 95/87 and national inventory of banks of controlled substances and development of a national action plan under decision 91/66.
 - e) Ensure Article 5 partner countries' implementation of institutional strengthening (IS) activities.
3. The proposed 2026-2028 Business Plan of the World Bank includes annual work programs of sector plans and national plans, previously approved and planned, to phase out HCFCs in both consumption and production, as well as the renewal of the institutional strengthening activities. The Bank's Business Plan also includes a number of activities related to energy efficiency such as energy efficiency revolving fund for end users and national inventories of unwanted controlled substances in light of the approved decisions.
4. The expected impacts of approved investment activities for the 2026-2028 period are summarized in Table I – 1, below. Total phase-out impact for HPMP Stage II & III is 1,501 ODP tons will be achieved by 2027 through the ongoing implementation of previously approved multi-year projects in the consumption sectors. With respect to the Kigali HFC implementation plans (KIPs), the impact of the approved Stage I KIPs is 1,157 MT of HFCs.

Table I-1: Expected impact of approved investment activities anticipated to be requested.
by the World Bank for the years 2026-2028

	2026	2027	2028	Total
HCFC Sector Plans Stage II & III (ODP tonnes)	660	53	0	713
KIP Stage I (MT)	529	628	0	

Strategic approach to HCFC phase-out and HFC-phase-down activities in the proposed 2026-2028 Business Plan

5. Energy Efficiency Revolving Fund for end users: The US\$ 40 million funding window under decision 95/87 provides a unique opportunity to address existing installations of HFC-based refrigeration and air-conditioning equipment end users on a national scale....

6. Sustain HCFC Production and Consumption Phase-out: With the upcoming completion of Stage II of the HCFC production phase-out management plan in 2026, China would have reduced their production quota for controlled uses by more than 200,000 metric tons and phased out all HCFC-141b production for controlled use. Nevertheless, China would still need to phase out about 150,000 HCFC production for controlled uses after 2026. Furthermore, China, as the World's largest exporter of HCFCs, would need to carefully manage its HCFC production phase-out to support and sustain phase-out efforts in China and other Article 5 countries that rely on China HCFC exports. Given HCFC consumption would still be needed to service existing refrigeration and air conditioning equipment, HCFC production after 2026 and beyond, the production phase-out needs to balance with the servicing demand.

7. Similar to HCFCs production, China is the world's largest producer of HFCs with reported 2022 production at 1.58 billion tons CO₂-eq tonnes which is approximately 94% share of global HFC production. This amplifies China's critical role as a global supplier of HFCs and the needs to assist China in managing HFC production phase-down to support HFC phase-down efforts by Article 5 parties while minimizing negative economic impact.

B. Resource Allocation in 2026

8. The proposed 2026 Business Plan includes deliverables of six investment activities in the following four countries: China, Indonesia, Malaysia, and Thailand. The total amount of funding requested for ongoing and new investment activities in the proposed 2026 Business Plan is US\$19.71 million.

9. The funding distribution for ongoing and new investment activities included in the proposed 2026 Business Plan is summarized below.

Table I-3: Summary of funding distribution for investment activities in the proposed 2026 World Bank Business Plan

	Total amount of funds requested in 2026 ¹	Percent of total	Estimated impact in 2025
HCFC Sector Plans Stage II & III	9,816,763	16.3%	719 ODP T
Kigali Implementation Plan Stage I	5,613,530	9.3%	929 MT
Energy Efficiency improvement under 94/60	2,140,000	3.5%	
Energy Efficiency Revolving Fund for end users	42,800,000 ²	70.9%	
Total	60,370,293	100.0%	

10. The total deliverables contained in the proposed 2026 World Bank Business Plan, including investment, non-investment and preparatory activities amounts to US\$xx.xx million (including agency support costs and core unit costs). The breakdown of the total deliverables is summarized below.

¹ Figures include agency support costs

² Based on a funding window of US \$40 million for two energy-efficiency end-user projects in accordance with decision 95/87

Table I-4: Summary of all activities included in the proposed.
2026 World Bank Business Plan

Type of activity included in the proposed 2026 Business Plan	Number of activities	Amount requested ¹
HCFC Sector Plans Stage II & III	2	8,774,000
Kigali Implementation Plan Stage I	2	5,613,530
Energy Efficiency Revolving Fund for end users	3	42,800,000 ²
Core Unit Cost	1	1,947,145
Total	8	59,134,675

C. Resource Allocation Beyond 2026

11. The breakdown of the resource allocation beyond 2026 in the 2026-2028 Business Planning is summarized below.

Table I-5: World Bank's proposed resource allocation plan for 2027-2028

Type of activity	Total amount of funds requested in 2027	Estimated impact in 2027	Total amount of funds requested in 2028	Estimated impact in 2028
HCFC Sector Plan Stage III	4,932,894	52.69 ODP T	10,700,000	147.81 ODP T
HCFC Production Sector Plan Stage III	23,540,000	4,146 ODP T		
Kigali HFC Implementation Plan	8,399,331	1,228.11 MT	7,490,000	800.00 MT
Energy Efficiency Project	648,215	-		
Core Unit Cost	1,771.69	-	1,784,092	-
Total	37,522,211.69	4,198.69 ODP T 1,228.11 MT	19,974,092	147.81 ODP T 800.00 MT

II. PLANNED BUSINESS ACTIVITIES

A. Ongoing Approved Activities

12. Investment projects for which funding is requested in the 2026-2028 BP: As of September 2025, the World Bank's Montreal Protocol portfolio consists of five ongoing multi-year projects for which funding will be solicited in 2026-2028: three HCFC phase-out management plans in China, Thailand, and Viet Nam; and four Kigali implementation plans for Indonesia, Malaysia, Thailand and Viet Nam.

13. Non-investment projects and activities: As of September 2025, the World Bank's portfolio includes four (4) activities: one (1) ongoing institutional strengthening project (ISP), two (2) preparation activities for HPMP stage III and Kigali HFC implementation plan, three (3) preparation activities for energy efficiency revolving fund, and one (1) preparation activity for pilot project to enhance energy efficiency and further reduce CO2 emissions in the domestic refrigeration sector. There will be one new preparation activity for national inventories and life-cycle refrigerant management in Malaysia that has been submitted for consideration by the 97th ExCom.

B. Program Expansion in 2026 and Beyond

14. A list of detailed new and approved activities to be implemented during 2026-2028, their associated levels of funding, projected ODP impact and country specific remarks is submitted as a separate table.

New submissions

15. Preparation of Kigali implementation plans for Thailand are ongoing and expected to be ready for submission to the first meeting of Executive Committee in 2026 along with Thailand HPMP Stage III. The Kigali implementation plans for Indonesia is expected to be submitted to the Executive Committee in 2027.

16. The submission of HPPMP Stage III for China is planned for 2027.

C. Measures to Expedite Implementation of Approved Projects and Those Critical to Compliance

17. The Bank will continue to organize East Asia regional workshops in 2026 for technical and procedural guidance to partner countries from the World Bank and external experts, exchange of views, and cross-fertilization on efficient and effective HCFC phase-out implementation. This regional workshop will include an important topic revolving around the Kigali Amendment to phase-down HFCs including: the needs for a robust licensing and quota system, technology roadmap and HFC phase-down scenarios. In addition, the workshop will discuss opportunities and challenges in scaling up energy efficiency enhancement while phasing down HFCs under MLF EE operational framework and also potential approaches to set up energy efficiency revolving fund for end users.

18. The Bank is planning to organize a workshop in 2026 to promote synergy between climate, energy efficiency, ozone activities with theme on sustainable cooling and energy efficiency revolving fund. The workshop will be complemented by sector-specific technical reviews of new and emerging low-GWP alternatives by the Bank’s Ozone Operations Resource Group directed towards the specific needs of partner countries.

19. Lastly, the World Bank is exploring means to better integrate the MP agenda into its main line of work. Beyond the identification of synergies in the Bank’s larger lending portfolio, there will be continuing efforts in 2026 to seek out concrete opportunities that allow ODS sector phase-out and HFC phase-down to be twinned with new projects aiming for green growth and improving energy efficiency in industry, energy, agriculture, infrastructure, and other sectors.

III. PERFORMANCE INDICATORS

20. As per Decision 93/8, the following performance indicators are included in the World Bank’s 2026-2028 Business Plan:

A. Planning--Approval Performance Indicators

21. Number of tranches of multi-year agreements approved vs. those planned (Weighting: 10)

Table III-1: Number of annual programs of multi-year agreements planned for 2026

Item	Planned for 2026	Remarks
Tranches of previously approved multi-year agreements to be presented to ExCom in 2026	2	HCFC Phase-out Plan (China), KIP (Malaysia)

22. Number of individual projects/ activities (investment, demonstration projects, TAS, IS) approved vs. those planned. (Weighting: 10)

Table III-2: Number of individual projects/ activities planned for 2026

Item	Planned for 2026	Remarks
Number of projects/ activities (investment and demonstration projects, TAS, PRP, IS) approved vs. those planned	5	– 2 HCFC Stage III and KIP Implementation Plan (Thailand) – 2 Energy Efficiency Revolving Fund for end users – 1 Pilot project to enhance energy efficiency and further reduce CO2 emissions in the domestic refrigeration sector (Indonesia)

B. Implementation Performance Indicators

23. Funds disbursed (Weighting: 15). In 2026, the World Bank is targeting disbursement of \$ **17.99** million.
24. ODS phased-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports (Weighting: 10): In 2026, the World Bank expects to phase out a total of **788.19** ODP tons through implementation of approved multi-year projects.
25. HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports (Weighting: 10): In 2026, the World Bank expects to phase down a total of **876,075** CO2-eq tonnes through implementation of approved multi-year projects.
26. Project operational completion vs. those planned in progress reports for all activities (excluding project preparation) (Weighting: 15): In 2026, the World Bank expects to bring to completion a total of **six (6)** individual project activity.
27. Operational policy on gender mainstreaming: In 2026, the World Bank expects to apply gender mainstreaming to three approved projects

C. Administrative Performance Indicators

28. Speed of financial completion after project completion (Weighting: 10): The Bank has set its target for financial completion of all project activities completed in 2026 within 12 months at 90%.
29. Timely submission of project completion reports (Weighting: 5): The Bank plans to submit **two (2)** project completion reports as agreed with the Senior Monitoring and Evaluation Officer.
30. Timely submission of progress reports and responses unless otherwise agreed (Weighting: 5): The Bank plans to submit its 2025 Progress Report by the agreed deadline.
31. A summary of the World Bank's 2026 performance indicators is included in Table III-3 below.

Table III-3: Summary of World Bank's 2026 performance indicators

Category of Performance Indicator	Title	Weighting	2026 Target
Planning -- Approval	Tranches approved vs. those planned	10	2
	Individual projects/activities approved vs. those planned (including project preparation activities)	10	5
Implementation	Funds disbursed based on estimated disbursement in progress report	15	17,987,381
	ODS phase-out for HCFC-related projects in ODP tonnes vs. those planned per progress reports	10	788.19
	HFC phase-down for HFC-related projects in CO2-eq tonnes vs. those planned per progress reports	10	876,075
	Project operational completion vs. planned in progress reports for all activities (excluding preparation)	15	6
	Operational policy on gender mainstreaming applied to all approved projects	10	3
Administrative	Speed of financial completion after project completion	10	90%
	Timely submission of project completion reports	5	2
	Timely submission of progress reports	5	On time

IV. POLICY ISSUES

32.

33.